

**Nette remontée
du dollar :
8,16 F à Paris**

LIRE PAGE 48

Le Monde

Fondateur: Hubert Bonville-Mor

Directeur: André Laurens

3,80 F

Algérie, 3 DA : Maroc, 4,20 dir. : Tunisie, 380 m. : Allemagne, 1,00 DM : Autriche, 13 sch. : Belgique, 26 fr. : Canada, 1,10 \$: Côte d'Ivoire, 340 F CFA : Danemark, 6,50 Kr. : Espagne, 100 pes. : E.-U., 95 c. : G.-B., 50 p. : Grèce, 65 dr. : Italie, 80 p. : Italie, 1.200 L. : Liban, 375 p. : Luxembourg, 27 f. : Norvège, 8,00 kr. : Pays-Bas, 1,75 fl. : Portugal, 85 esc. : Sénégal, 340 F CFA : Suède, 7,75 kr. : Suisse, 1,40 fr. : Yougoslavie, 130 din.

Tarif des abonnements page 14
5, RUE DES ITALIENS
75427 PARIS CEDEX 09
Tél. MONDIPAR 650572 F
C.C.P. 4207 - 23 PARIS
Tél. : 246-72-23

Premier revers pour les généraux turcs

Les élections législatives du dimanche 6 novembre en Turquie auraient pu n'être qu'un non-événement et n'apporter qu'une pseudo-démocratie à un régime destiné à demeurer fondamentalement militaire. Or, ce désavantage du parti de l'ancien général Sunalp, qui avait la faveur des généraux, les électeurs ont infligé son premier revers à un état-major qui espérait pouvoir contrôler d'un bout à l'autre ce qu'il nomme « le processus de retour à la démocratie ».

Toutes les précautions avaient pourtant été prises : mise à l'écart des anciens hommes politiques, éviction de la plupart des formations nouvellement créées, tri des candidats à la députatioon et, finalement, la semaine dernière, attaques à peine voilées du président de la République, le général Evren, contre son ancien ministre, M. Turgut Ozal, leader du Parti de la mère patrie.

Celui-ci est pourtant le grand vainqueur de la consultation. Sans doute était-il impossible d'écarter M. Ozal, qui, ministre de l'économie du gouvernement Demirel, avait le puits de 1980, était resté dans le gouvernement alors formé par les militaires, jusqu'à sa démission l'an dernier. Ardent partisan d'une politique d'assainissement monétaire et du libéralisme économique, il doit sans doute largement au soutien des Etats-Unis et du Fonds monétaire international d'avoir pu mener son parti aux élections et les gagner.

M. Ozal, seul leader connu dans cette campagne électorale, a su jouer habilement des deux aspects de sa personnalité : celui de l'ingénieur moderniste, ancien fonctionnaire de la Banque mondiale, tourné vers l'Occident et ses milieux d'affaires, et celui du « pieux musulman », toujours prêt à en appeler aux valeurs traditionnelles. Il a ainsi additionné les voix conservatrices, celles des couches bourgeoises urbaines, et celles des campagnes demeurées fidèles à l'islam.

S'il accède dans un mois à la fonction de premier ministre avec une majorité absolue à l'Assemblée (les militaires ont encore pendant ce délai le pouvoir de remettre en cause les candidats élus), M. Ozal ne modifiera vraisemblablement pas substantiellement la politique étrangère de la Turquie. Il continuera de rechercher une double ouverture vers l'Occident et vers le monde arabe, et maintiendra la ligne actuelle sur la question de Chypre. Il est probable, en revanche, que va se réveiller le débat sur les orientations économiques entre les partisans — parmi lesquels se range M. Ozal — d'un libéralisme qui fait assumer à la population le poids essentiel du redressement et les défenseurs d'une économie mixte, plus conforme à la tradition d'Atatürk. Sur ce point, le message des électeurs n'est pas très clair : la politique économique de M. Ozal, bien qu'elle ait contribué à réduire l'inflation, n'a, en effet, jamais été très populaire.

Sans doute les Turcs, en votant pour le concurrent des généraux un an exactement après avoir plébiscité le général Evren, ont-ils voulu signifier qu'il était temps que l'armée regagne ses casernes. Tout en lui sachant gré du rétablissement de l'ordre, ils ne souhaitent pas la voir gérer éternellement les affaires publiques. Le général Evren, qui dispose de pouvoirs immenses — ceux de dissoudre le Parlement, de nommer les personnalités de haut rang, y compris les membres de la Cour suprême, de décider ou non de la levée de la loi martiale, — saura-t-il entendre ce message ?

(Lire page 48.)

M. Arafat veut continuer le combat dans la ville même de Tripoli

**Les dissidents de l'O.L.P. appuyés par la Syrie
ont pris le contrôle
de l'un des deux camps palestiniens du Nord-Liban**

Résistant toujours, ce lundi 7 novembre en fin de matinée, dans le camp de Baddaoui — son dernier bastion, depuis la chute, samedi, de ses positions de Nahr-el-Bared — M. Arafat entend poursuivre le combat dans la ville toute proche de Tripoli. Toutefois, le porte-parole des dissidents qui mènent l'assaut avec des unités syriennes et libyennes a déclaré ce lundi que, dans ce cas, ses adversaires « n'ont pas cherché » le chef de l'O.L.P. dans la grande cité du Nord-Liban.

Tripoli. — Au terme de quatre jours d'affrontements meurtriers — un bilan officieux chiffre à plus de trois cents, dont plus de cent Libanais, le nombre des tués, — la bataille que se livrent autour de Tripoli les « loyalistes » de M. Yasser Arafat et les « dissidents » de l'O.L.P. soutenus par la Syrie et la Libye, est entrée le dimanche 6 novembre dans une phase cruciale.

Il ne fait plus de doute, en effet, que la porte, survenue dans la soirée de samedi, du camp de Nahr-el-Bared, l'un des deux seuls bastions armés restés sous le contrôle de l'O.L.P. entrainera dans les tout prochains jours la chute du camp de Baddaoui. Mais la seconde défaite que devrait inmanquablement subir M. Arafat ne devrait pas marquer cependant l'arrêt brutal du conflit. Car selon toute vraisemblance, à moins qu'une négociation diplomatique ne renverse le courant, c'est dans la ville même de Tripoli (450 000 habitants) que devrait s'achever le dernier chapitre. Ce qui ne laisse pas d'inquiéter le Liban tout entier. M. Yasser Arafat n'a-t-il pas déclaré ces derniers jours avec insistance et à plusieurs occasions que « c'est à Tripoli que s'achèveront les combats » s'il était contraint de chercher un ultime refuge dans la ville ? Une ville dont un millier de jeunes miliciens sunnites fondamentalistes du mouvement d'unification islamique El Towhid, animé par le cheikh Saïd Chabane, ont pris l'entier contrôle voici plusieurs semaines et sur l'appui desquels l'O.L.P. sait qu'elle peut compter. Déjà Radio-Liban annonçait dimanche soir que de sérieux accrochages s'étaient produits dans la journée entre des miliciens d'El Towhid et des éléments de l'armée syrienne dans le quartier de Kobbe.

L'importance des moyens mis en œuvre par les assaillants dont on avait observé depuis plusieurs

De notre envoyé spécial

semaines les préparatifs — sans se faire beaucoup d'illusions quant à leur finalité — ne pouvait pas ne pas avoir raison d'un adversaire techniquement et numériquement inférieur. Aussi l'annonce dans la soirée de samedi à Beyrouth de la chute de Nahr-el-Bared n'a-t-elle pas surpris. Dès le début de leur offensive, les dissidents de l'O.L.P. et leurs alliés syro-libyens avaient concentré des tirs toujours plus nourris sur l'unique axe routier reliant Baddaoui à Nahr-el-Bared, de façon à couper l'une de l'autre les deux positions.

Un silence anormal régnait le dimanche 6 novembre aux premières heures de la matinée sur le camp palestinien de Baddaoui. Le village, fait de masures en parpaings, de cahutes improvisées et de quelques constructions en béton armé restées inachevées paraissait de surcroît étrangement désert. Très peu de femmes et d'enfants dans les ruelles, qu'un orage avait peu avant l'aube échangées en un bourbier où s'engagnaient les combattants, de jeunes et très jeunes hommes visiblement harassés, titubant sous le poids de leur armement.

J.-M. DURAND-SOUFFLAND.
(Lire la suite page 5.)

Le recul de la gauche aux élections municipales partielles

- VILLENEUVE-SAINT-GEORGES : le prix de la fraude et de la désunion.
- AULNAY-SOUS-BOIS : la spectaculaire percée du Front national.

Lire nos articles page 9 et le commentaire de J.-M. Colombani : « QUE PEUT LE P.C. ? »

La maladie de M. Andropov

**L'absence du secrétaire général du P.C. soviétique
au défilé marquant l'anniversaire de la révolution
relance les spéculations sur la fragilité de son pouvoir**

I. — Faut-il tout recommencer ?

par MICHEL TATU

Qui s'en serait douté ? Il y a un an, alors que disparaissait Léonide Brejnev, les avis divergeaient sur ce que serait la politique du successeur, plus ou moins « sophistiqué », voire « libérale » selon les uns, politicien et militariste selon les autres. Mais tout le monde s'accordait au moins sur un point : l'homme qui avait pris les rênes à Moscou le 12 novembre 1982 ne serait pas le vieillard impotent dont les « refroissements » et les absences avaient défrayé la chronique pendant une bonne partie des cinq années précédentes. Après Brejnev et sa gérontocratie, l'Union soviétique allait enfin être gouvernée par un homme qui n'était plus tout jeune, certes, mais que ses premiers visiteurs, à commencer par le président austro-allemand Carstens et le vice-président américain Bush, avaient jugé « en pleine possession de ses moyens ».

Un an après, il faut déchanter. Les premières interrogations, encore inédites, étaient apparues en février, lorsque M. Cheysson et ses

accompagnateurs en visite à Moscou n'ont pas vu l'état général du chef du nouveau P.C. soviétique, ses cols de chemise démesurément larges, sa démarche hésitante : décemment, il « faisait bien son âge » (soixante-neuf ans), et même un peu plus. Mais les mêmes n'ont pas vu cette dégradation entre cette situation et celle qui apparut en juin et en juillet sur les images de la télévision, à l'occasion des visites à Moscou de M. Koivisto, président finlandais, et du chancelier Kohl.

(Lire la suite page 8.)

Un vœu en guise de bienvenue

IGNORÉS quand ils ne dérangent pas, facilement rejetés, les Algériens peuvent avoir le sentiment d'être mal aimés en France, qui est, pour nombre d'entre eux, une seconde patrie. Ils n'y sont pas toujours bien reçus, ni considérés comme ils devraient l'être, pour ce qu'ils sont : nos égaux, tout simplement. Et, aussi, nos voisins, plus encore, nos proches, car ils partagent un pan de notre histoire et de notre culture ; nos partenaires, enfin, dans la mesure où chacun des deux pays participe à la production économique de l'autre et, en retour, l'utilise.

Malgré cela ou à cause de cela, les rapports de peuple à peuple restent difficiles bien qu'ils se soient améliorés d'Etat à Etat. Il en est, parfois, des nations comme des individus et si la rupture franco-algérienne a été plus douloureuse que d'autres, c'est, sans doute, que les liens étaient plus forts. En profondeur, les Français ont continué, après la décolonisation, de refuser l'identité du peuple algérien et celui-ci n'a pas cessé de réagir avec une sensibilité d'écorché vif à l'égard de l'ex-puissance tutélaire.

De la nouvelle nation qui s'est arrachée d'elle, la France n'a tendance à retenir que des images négatives : la triser pétrifier perdu, la constante augmentation de l'essence, la présence trop envahissante et pesante d'une communauté allogène. La crise économique aggrave les tensions et grossit les traits de la caricature, aux dépens des travailleurs immigrés en général. On ne voit d'eux que la part qu'ils prennent dans les charges du chômage et de la sécurité sociale en oubliant celle qu'ils ont prise, au moindre coût, dans la prospérité de la France, pendant les années d'expansion. On refuse d'admettre que beaucoup ont leur vie de ce côté-ci de la Méditerranée.

Qu'un peuple, si proche de nous, si étroitement mêlé à notre vie quotidienne, puisse être à ce point méconnu, que certains de ses enfants pleinement intégrés dans la société française puissent être rejetés ou méprisés, cela va bien au-delà des plaies que laissent les ruptures difficiles.

A. L.

(Lire la suite page 4.)

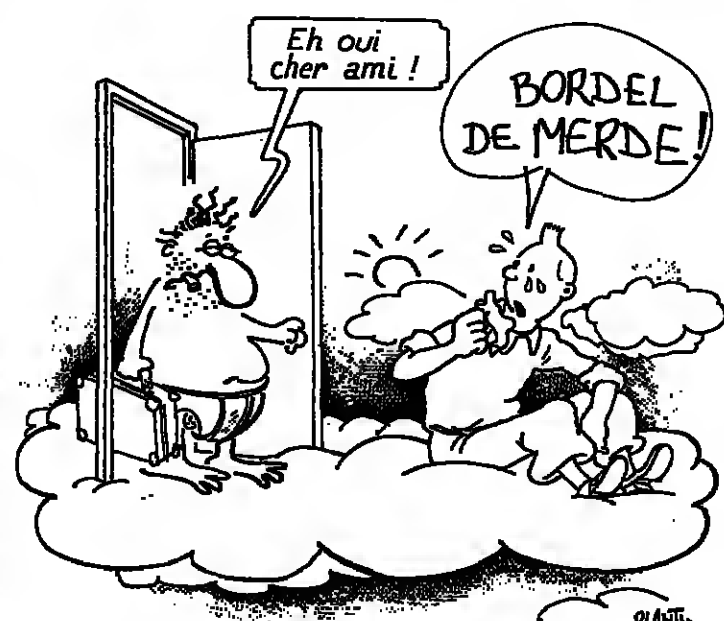
La mort de Reiser

« Bal tragique »
à Hara-Kiri...

Le dessinateur de bandes dessinées, Jean-Marc Reiser, mort le 5 novembre d'un cancer des os, était âgé de quarante-deux ans. Il sera enterré mardi 8 novembre, à 11 heures, au cimetière Montparnasse.

Pour une fois, il est cruel sans être drôle. Reiser, mourir alors qu'on a la tête pleine de projets, le crayon ardent animé par l'énergie du désespoir, l'imagination intacte, la dent acérée comme aux premiers temps de la férocité ! Mourir après avoir fait semblant, depuis des mois, de ne pas voir venir la bête à méchante échelle ! Cela ne lui ressemble pas de laisser en plan ses amis, ses lecteurs, son labeur d'artiste surmené. Il aurait, sur cette fin, pu proposer une de ces fameuses couvertures de Charlie-Habdo auxquelles on n'échappait pas : « Bal tragique à Hara-Kiri : un mort ».

Ses gosses malfaisants, vieux débris, femmes lubriques, mégères cochonnes, mégalomanes et harpies, chiens immondes, bonshommes



PLANT

crasseux, ivrognes titubants, tous les hideux, les rimables, les imbéciles et les malpropres auront défilé dans la comédie humaine de ce dessinateur qui faisait de la B. D. comme on fait des grimaces : pour faire peur et pour faire rire.

Un quart de siècle d'horreurs sublimes, vingt-cinq ans de médiocrité française exposée comme la viande rouge à l'étal du boucher. Un inéprouvable entomologiste de la sot-

BRUNO FRAPPAT.

(Lire la suite page 16.)

Prix Georges Pompidou 1983

Catégorie sciences humaines, sociales, philosophie.

Par B. Vercler et J. Lecarme

Une étude critique et une anthologie de la littérature d'expression française depuis mai 68.

288 pages, 14,5 x 21, broché, 35 F

Bordas

Le Monde

idées

Le Monde

LA VISITE

Une ne
divergen

L'Algérie et la France

Pour la première fois depuis que l'Algérie est indépendante, son président rend visite à la France. C'est là un événement important qui fournit l'occasion à Jacques Roseau d'affirmer qu'il faut savoir tourner la page. Nacer Kettane attire l'attention sur la seconde génération d'immigrants en France, qui est en train de se forger une identité à elle, tandis que Mokhtar Lakehal s'interroge sur le destin à long terme des musulmans en France.

Pour une authentique réciprocité

par JACQUES ROSEAU (*)

Pour les Français d'Algérie de toutes confessions, le spectacle de Chadli Bendjedid remonte à François Mitterrand ne sera pas une manifestation banale. Comment pourraient-ils ne pas être traversés d'émotions diverses, allant de l'amertume à l'ironie, à l'évocation de certains souvenirs historiques qui leur apparaissent à cet instant bien déformés ? Comment auraient-ils pu imaginer que les caprices de l'histoire puissent provoquer un tel bouleversement de décor et de mise en scène.

Rappelons-nous ! C'était précisément à cette même date, il y a vingt-neuf années, le 7 novembre 1954, que notre président — alors ministre de l'Intérieur — s'exclamait : « L'Algérie, c'est la France, et la France ne reconnaît pas chez elle d'autre autorité que la sienne ». Une autorité qu'il qualifiait de « l'autorité obérée », fils de la Toussaint, alors surnommé « fellagha ». Chadli Bendjedid, belouat allégrement en poursuivant une action révolutionnaire implacable qui allait le conduire au sommet d'un Etat.

Dans cet intervalle, que de souffrances, de sang et de larmes pour toutes ces populations ; en un principal d'une guerre qui ne fut finie que trop mal finie d'ailleurs pour un million cinq cent mille pieds-noirs et harkis traités d'une façon éhontée.

Mais il y a des pages qu'il faut savoir tourner ; sans les déchirer.

D'ailleurs, pourquoi les Français d'Algérie réagiraient-ils plus mal à l'égard de cette visite que les djouhennats de l'A.L.N. devant celles de Valéry Giscard d'Estaing en 1975, ou de François Mitterrand en 1981 à Alger.

Les pieds-noirs savent mieux que quiconque combien le rapprochement franco-algérien peut être justifié par des complémentarités historiques, économiques et surtout humaines. Beaucoup d'entre eux, retournant dans leur ville, village ou ferme d'origine, ont déjà vérifié la

qualité de l'accueil que les Algériens leur réservèrent, prouvant ainsi qu'ils n'étaient pas les horribles colons de certaines images d'Epinal.

Il n'est pas irréaliste de penser que certains Français d'Algérie peuvent jouer un rôle essentiel dans le cadre de ce rapprochement. Encore faut-il que les problèmes spécifiques de la communauté des rapatriés soient totalement réglés.

Car comment les rapatriés pourraient-ils comprendre ce voyage officiel si les Français musulmans n'ont pas été pris en compte ? L'Algérie, de leur qualité de citoyens français, alors que les ex-djouhennats déboulent depuis tant d'années sur les pavés de France. Si les pieds-noirs coïncident en Algérie ne peuvent disposer de leurs biens alors que les Algériens en France bénéficient de toute liberté économique. Si les citadins français des petits villages d'Algérie sont toujours sacqués au profit des villes, les lieux du culte algériens sont respectés en France.

Il est à espérer des prochains entretiens avec le premier ministre de plus nettes précisions concernant les résultats des négociations qu'il mène à Alger. Un esprit nouveau a présidé à la recherche des solutions de ces problèmes, avec leur inscription officielle à l'ordre du jour du contenu global entre les deux pays. Les Français musulmans en France ont le premier ministre aux dirigeants du RECOURS ; cela était nécessaire mais restait totalement insuffisant si des mesures concrètes et précises, traduisant une authentique réciprocité dans les rapports de la France et de l'Algérie, n'étaient pas enfin adoptées.

La description des rapatriés serait alors considérable ; à la mesure des espérances que les déclarations de Pierre Mauroy ont fait naître à Alger, il y a quelques jours, dans le cœur et l'esprit de nos compatriotes.

(*) Forte parole du RECOURS (Rassemblement et coordination mutuelle des rapatriés et spolés d'outre-mer).

Quel destin pour les musulmans de France ?

par MOKHTAR LAKEHAL (*)

La visite du troisième président de la République algérienne est un événement extraordinaire dans l'histoire des relations franco-algériennes. Le geste de M. Chadli Bendjedid est d'une portée symbolique sans précédent. Car son prédécesseur, Boumedienne, ne s'est jamais rendu dans l'ex-métropole.

Ce révolutionnaire savait pertinemment que de nombreux Français n'arriveront pas encore à imaginer l'Algérie différemment que ce qu'elle fut pendant cent trente-deux ans d'occupation française. Le président défunt était trop fier aussi pour venir dans un pays où la population ne se déplace jamais en masse, comme au Maghreb, pour saluer une personnalité étrangère et encore moins pour témoigner sa sympathie à un ancien fellagha. Parce qu'il n'a pas bien saisi cette réalité aveuglante, Ben Bella a très vite banalisé son image jadis prestigieuse. D'ailleurs, nombre de ses compatriotes n'ont pas compris comment l'homme du 1^{er} novembre 1954 s'était fait piéger aussi facilement par l'histoire.

La communauté algérienne qui attend le message du président Chadli est là depuis la fin du dix-neuvième siècle. Cette ancienneté mérite d'être soulignée. Depuis lors, l'Algérie en France a maintes fois servi de cible privilégiée à un xénophobe enflé. Il s'agissait tantôt par des vexations, tantôt par des violences. La communauté inspire une crainte à certains milieux nostalgiques, et pourtant, son inoffensivité se conjugue à son incapacité de produire une cohésion qui la mettrait progressivement au rang de groupe social influent.

Le grand hommage qu'un observateur peut rendre à la France est d'admirer sincèrement sa promptitude à l'assimilation des allogènes. Un généraliste me disait récemment que chaque Français a au moins un ascendant étranger. Par ailleurs, la Documentation française a publié une étude sur l'industrie où l'on peut lire que les tiers des ouvriers de ce secteur sont des immigrés ou sont nés de parents immigrés.

Mais cela n'empêche pas de reconnaître que ce pays est ingrat envers toute communauté non judéo-chrétienne qui s'affirme ostensiblement comme telle. Les musulmans de France ne sont pas arrivés trop tard, comme le disent certains, mais plutôt avec un apport culturel onéreux pour la civilisation de l'individualisme. Dans l'esprit du Français moyen, la symbiose n'implique pas l'abandon de son identité culturelle. C'est peut-être valable pour le catholique, le protestant ou le juif venant d'ailleurs. Mais les membres de la communauté musulmane en France ont pris conscience qu'ils appartiennent à une « umma », une nation infiniment plus vaste qu'un continent ; d'où leur marginalisation dans la société française.

L'arrivée en masse de communautés étrangères en France coïncide avec les périodes du capitalisme industriel. Aux siècles derniers, par exemple, le courant était contraire : les Européens partaient, plutôt vers les colonies dans l'espoir de s'enrichir. A l'exception des musulmans, toutes les communautés étrangères anciennement implantées en France ont réussi à conquérir des parcelles de pouvoir, soit dans la politique, l'économie, l'armée, la justice ou la culture.

C'est ainsi que, parmi les Français d'origine étrangère, il n'y a plus de concentrations au bas de l'échelle sociale. En outre, les millions d'immigrés français ont échappé à la médiocrité. Mais ces milieux sont arrivés à l'époque du commerce et l'artisanat était d'entreprise facile. La démocratisation de l'enseignement permit à leurs enfants d'échapper à la servitude du salariat ou, tout au moins, de se hisser dans la hiérarchie sociale.

Un effacement très net

La communauté algérienne en France a regardé ce spectacle de bouleversement structurel sans saisir les occasions historiques. Son effacement sur la scène du pouvoir est très net. Il n'y a pas une dizaine d'années, les épicuriens orientaux et les boucheurs cachèrent à leur monopole juif. Aujourd'hui nous assistons à un semblant de propagation de la culture arabo-islamique par des associations de bienfaisance, mais, curieusement, il n'existe ni écoles musulmanes libres ni lycées musul-

mans dignes d'une communauté forte de deux millions de personnes. L'Algérie se doit de dénoncer l'injustice flagrante à l'égard des musulmans de France. Car il ne faut pas oublier que les deux tiers de cette communauté sont algériens de nationalité ou d'origine.

Les responsables algériens qui ordonnèrent l'exil de plusieurs milliers de leurs compatriotes soutenaient : il s'agit d'un phénomène naturel après une colonisation, mais limité dans son ampleur et dans sa durée. C'est-à-dire que l'économie sera en mesure d'absorber cette main-d'œuvre ; du fait de ce moratoire, les émigrés auront acquis des techniques de production et amassé chaque année une somme suffisante pour se réinstaller au pays. Vingt et un ans après l'indépendance, les faits ne semblent pas corroborer cette thèse. Au contraire, l'émigration individuelle convenue avec la France a succédé une émigration familiale forcée. Ce regroupement des familles a bouleversé de nombreux projets individuels. La communauté est plus que jamais divisée.

D'abord, il y a ceux qui n'ont pas pu attendre longtemps le pactole. Dans l'attente, ils ont sollicité individuellement le citoyen moyen français. Cette tendance inquiète de plus en plus l'Algérie. Le plus navrant avec cette double allégeance, c'est que la patrie adoptive n'octroie aucun avantage substantiel à une population sous-qualifiée. En toute objectivité, l'Algérie d'aujourd'hui est capable d'offrir mieux, avec la xénophobie en moins. Mais à condition que le candidat au retour s'abstienne de comparer deux mondes différents à tous les égards. C'est le prix à payer pour vivre en pleine harmonie avec son nouvel environnement.

Que ces nouveaux Français musulmans aspirent à des jours meilleurs en France par un changement d'identité (administrative), c'est affaire de conscience personnelle ; mais l'ensemble de la communauté musulmane leur aurait dû de servir véritablement de trait d'union entre elle et la société française. Car ce serait un leurre de compter essentiellement sur les intellectuels français ré-

comment convertis à l'islam. Sans douter de la sincérité de certaines personnalités respectables, ces conversions individuelles apparaissent plutôt suspectes aux yeux des musulmans ritualistes. Pour ma part, l'islamisation de dix personnes influentes de notre époque vaut mieux que l'apprentissage de mille et un rites par l'humanité tout entière. Islamiser, c'est transmettre un message de paix. Pour cela, les âmes charitables doivent d'abord être en paix avec elles-mêmes.

La minoration de la collectivité musulmane en France est décevante. Il est fréquent que des musulmans s'expriment en son nom, avec tous les risques inhérents à la traduction d'une pensée complexe. Mais, en réalité, cette communauté existe-t-elle vraiment dans le sens d'unité de réflexion et de réaction ? Dans l'affirmative, où sont donc ses instances représentatives et ses représentants légitimes ? En sa faveur, les apparitions à la télévision, les interventions dans les radios, les signatures d'articles pour grand public se comptent sur le bout des doigts. Nous vivons bien une drôle d'époque : l'islam fait peur, alors qu'il signifie paix !

Les immigrés à part entière

Les Français musulmans ont fait un choix. Mais le cas le plus dramatique culturellement demeure celui des immigrés algériens à part entière. Ceux-là mêmes qui reculent chaque année l'échéance du retour. Ces familles dont les enfants sont dévorés en nombre croissant par une acculturation pernicieuse. Ces huit cent mille exilés des plus sensibles à un appel du pays.

L'Etat algérien a tort de ne pas mettre en œuvre une politique active de réinsertion ; priorité absolue pour le logement, promesse ferme d'emploi à l'arrivée, sauvegarde des droits sociaux acquis en France, aides à la création d'entreprise, suppression de toutes contraintes administratives ou douanières. Il y a plus d'Algériens en France que toute la population du Gabon. C'est une énorme perte pour l'Algérie, d'autant plus que le flux de transferts de devises s'est considérablement amoindri et que, dans le même temps, le pays recourt à une main-d'œuvre étrangère.

Une identité à forger

par NACER KETTANE (*)

Eh oui ! Je rêve en français, que voulez-vous, c'est ma langue de tous les jours.

En effet, rien de tel que l'imaginaire pour saisir la sensibilité et la complexité d'un enfant algérien qui a toujours vécu en France.

Comme disent les enfants des quartiers nord de Marseille, « mon pays de toujours c'est là-bas, mon pays de tous les jours c'est ici, et les choses de la vie ont fait de moi un enfant de ce pays ».

Que de mots pour essayer de cataloguer cette jeunesse : « seconde génération », « jeunes immigrés », « génération zéro », « mutants ».

La France est malade de sociologie, et il semblerait que seuls les enfants de Maghrébins immigrés soient le cible de ces analyses qui prennent souvent l'allure de dissection.

Il est en tout cas probable que cela arrange les pays d'origine et les institutions françaises.

Mais si ce jeune vient vous dire qu'il est à la fois français et algérien, qu'il a la double nationalité, que sa biculture est une richesse et qu'il refuse de se faire dissequer, de quoi êtes-vous l'accusé ?

Nous, les jeunes, nous héritons d'une double tutelle. Tout d'abord, nos parents ont été maintenus dans un double chantage. Pour le pays d'accueil, ils représentent des bras qu'on pouvait à tout moment remplacer, d'où un certain immobilisme (pour de manifester, pour de contester, de s'organiser, etc.) avec au-dessus d'eux une épée de Damoclès : « Si tu n'es pas content, retourne chez toi ».

Le chantage affectif, lui, était le fait du pays d'origine, avec ce mythe du retour, constamment entretenu (nationalisme exacerbé, retour avec

prolongateurs des schémas qu'ont subi leurs parents.

Une chose est sûre, le mythe du retour véhiculé par nos parents, pour nous, n'existe pas. N'ayant ni terroir ni Eldorado, pour nous, c'est ici et maintenant que cela se passe. Nous sommes un phénomène structurel de la société française et non conjoncturel comme certains politiques voudraient essayer de le faire croire. Nous ne sommes pas dérangés dans le champ institutionnel français car nous réclamons une reconnaissance inconditionnelle de notre identité, mais nous dérangeons aussi le discours traditionnel tenu par les pays d'origine et par la France, car nous intégrons pas les stéréotypes classiques dans lesquels on veut abîmer nous mouler. Voilà le mot lâché : identité ! Notre identité. Une identité que nous sommes obligés de nous forger, car, n'étant ni algériens ou français au sens strict du mot de l'Etat, nous sommes les seuls à nous sommes la synthèse de deux formes culturelles. Le milieu familial nous a imprégnés des principales valeurs de notre culture d'origine et par ailleurs nous avons occupés des espaces différents de ceux de nos parents.

Alors qu'ils avaient écrit des cahiers à leur encre, nous avons écrit les nôtres. Nous sommes une génération qui a été formée par la culture d'origine et par la culture française. Nous sommes une génération qui a été formée par la culture d'origine et par la culture française. Nous sommes une génération qui a été formée par la culture d'origine et par la culture française.

(*) Président de « Radio Beur ».

La deuxième chose est le phénomène de choix et de non-choix. Nous réclamons la liberté de choisir sans être obligés de renoncer. C'est pourquoi la double nationalité nous semble être la meilleure solution pour que les jeunes trouvent à la fois leur équilibre psychique et soient considérés à part entière dans l'un ou l'autre pays.

Les jeunes doivent aussi affronter une deuxième forme de tutelle. C'est l'entêtement de différentes organisations et institutions qui veulent abîmer les maintiens dans le ghetto de l'immigration, avec tout ce que cela suppose comme dialectique. Ces jeunes doivent aussi rompre avec une certaine précarité qui fait qu'ils se considèrent comme « des jeunes immigrés ». En effet, à force d'avoir été marginalisés par les médias et les différentes organisations, certains arrivent à trouver cela normal ; tout naturellement, ils sont les

Péripéties du capitalisme

Le grand hommage qu'un observateur peut rendre à la France est d'admirer sincèrement sa promptitude à l'assimilation des allogènes. Un généraliste me disait récemment que chaque Français a au moins un ascendant étranger. Par ailleurs, la Documentation française a publié une étude sur l'industrie où l'on peut lire que les tiers des ouvriers de ce secteur sont des immigrés ou sont nés de parents immigrés.

Un effacement très net

La communauté algérienne en France a regardé ce spectacle de bouleversement structurel sans saisir les occasions historiques. Son effacement sur la scène du pouvoir est très net. Il n'y a pas une dizaine d'années, les épicuriens orientaux et les boucheurs cachèrent à leur monopole juif. Aujourd'hui nous assistons à un semblant de propagation de la culture arabo-islamique par des associations de bienfaisance, mais, curieusement, il n'existe ni écoles musulmanes libres ni lycées musul-

LE «COMMENTAIRE DU CORAN», de Tabari

Après mille ans d'attente...

Laura fallu plus de mille ans pour qu'un éditeur se décide à traduire en français le «Commentaire du Coran» considéré par tous les musulmans comme « la plus illustre et la plus importante des tafsirs (commentaires) ». Pourquoi cet oubli alors que nous disposons de la Chronique de ce penseur érudit du neuvième siècle (839-923) traduite au dix-neuvième siècle, souvent rééditée et racontant la vie de Mohamed, ses prophéties, l'histoire des quatre premiers califes, celle des Omeyyades et de l'Age d'Or des Abbassides (1) ? La réponse est double : les quatre volumes — de la somme de Tabari ont dû faire reculer traducteurs et éditeurs, qui avaient conscience, en outre, qu'elle s'adressait, en premier lieu, à des croyants désireux d'approfondir leur connaissance du texte sacré.

Aussi l'histoire de la présente édition est-elle révélatrice d'un phénomène de société et répond-elle à un besoin. Jean Estrade, l'éditeur, a, en effet, publié un Coran de luxe (2) qui connaît un grand succès auprès des musulmans francophones d'Afrique noire et du Maghreb qui ne savent pas l'arabe. Ce sont eux qui ont réclamé eux-mêmes la traduction de ce livre de Tabari, susceptible d'intéresser également les quelques trente mille Français que l'on dit s'être convertis à l'islam.

Traduire l'immense œuvre de Tabari, c'est offrir à un lecteur un résumé, une trahison. Aussi Pierre Godé, arabisant et musulman, maître d'œuvre de cette traduction, a-t-il opté pour l'abrégi, qui préserve l'essentiel. Premier ouvrage à vocation encyclopédique, Tabari était pratiquement tout ce qui avait été dit avant lui sur chaque verset coranique pour en discuter l'importance et la pertinence. Pierre Godé, qui s'explique sur la méthode adoptée, dans l'ensemble satisfaisante, in-

duque notamment qu'il évite la reproduction fastidieuse de commentaires identiques d'auteurs différents. Son principe : « fidélité absolue à Tabari et désir de rendre accessible ce livre qui pour la grande majorité des musulmans est resté un livre de poche ».

Mais Tabari ne se contente pas de procéder à une exégèse théologique, il cherche aussi à déchiffrer le Coran dans ses multiples dimensions, grammaticale, sémantique, rhétorique, mythique, philosophique, anthropologique, et c'est en ce sens qu'il peut aussi intéresser l'honnête homme européen à l'heure où l'islam politique, après une période d'hibernation, fait irruption dans son univers quotidien, et que certains régimes interprètent ce livre de façon réductrice ou caricaturale.

C'est à eux, sans doute, que pense Mohamed Arkoun, auteur de L'Esprit du Coran (3), lorsqu'il recommande, dans son avant-propos au livre de Tabari, une « prospective scientifique moderne » du Commentaire. Mais, déjà, écrit-il, « un grand nombre de musulmans pourraient vérifier à quel point ils restent en deçà du texte révélé s'ils ne font pas l'effort de suivre et d'approfondir la leçon d'honnêteté intellectuelle, de travail persévérant et de ferveur spirituelle que nous donne Tabari ».

PAUL BALTA.

* Editions d'art Heures claires-Piazza, éd. reliée, inspirée d'un Coran de dixième siècle, Paris, 1983, vol. I, 238 pages, 560 F. Les quatre volumes suivants, d'environ 400 pages chacun, doivent paraître au rythme d'un tout les six mois à partir d'octobre 1983.

(1) Editions Sindbad, Paris. Le volume consacré aux Abbassides vient de paraître.

(2) Editions d'art Heures claires-Piazza, Paris, 1982.

(3) Editions Maisonneuve et Larose, Paris, 1982.

PIERRE PAPON

POUR UNE PROSPECTIVE DE LA SCIENCE

Recherche et technologie : les enjeux de l'avenir

Notre avenir dépend du développement de la recherche et de la technologie. Pour éclairer ce domaine d'une importance majeure, voici les conjonctures et les réflexions du directeur général du C.N.R.S.

Collection « les visages de l'avenir »

Seghers

PIERRE PAPON

POUR UNE PROSPECTIVE DE LA SCIENCE

Recherche et technologie : les enjeux de l'avenir

Notre avenir dépend du développement de la recherche et de la technologie. Pour éclairer ce domaine d'une importance majeure, voici les conjonctures et les réflexions du directeur général du C.N.R.S.

Collection « les visages de l'avenir »

Seghers

PIERRE PAPON

POUR UNE PROSPECTIVE DE LA SCIENCE

Recherche et technologie : les enjeux de l'avenir

Notre avenir dépend du développement de la recherche et de la technologie. Pour éclairer ce domaine d'une importance majeure, voici les conjonctures et les réflexions du directeur général du C.N.R.S.

Collection « les visages de l'avenir »

Seghers

PIERRE PAPON

POUR UNE PROSPECTIVE DE LA SCIENCE

Recherche et technologie : les enjeux de l'avenir

Notre avenir dépend du développement de la recherche et de la technologie. Pour éclairer ce domaine d'une importance majeure, voici les conjonctures et les réflexions du directeur général du C.N.R.S.

Collection « les visages de l'avenir »

Seghers

فكرنا من الأصل

مَكْذُوبًا مِنَ الْأَصْلِ

PROCHE-ORIENT

L'OFFENSIVE CONTRE L'O.L.P. A TRIPOLI

« Nous n'irons pas le chercher là... »

Pour la cinquième journée consécutive, les combats entre adversaires et partisans de M. Yasser Arafat se poursuivent lundi 7 novembre dans la région de Tripoli. M. Mahmoud Labadi, porte-parole des dissidents après avoir été celui de M. Arafat au cours du siège de Beyrouth, a assuré que le chef du comité exécutif de l'O.L.P. s'était réfugié à Tripoli, mais que ses troupes résistaient toujours autour du camp assiégré de Baddaoui. « Notre principal objectif, a-t-il dit, est de rejeter l'armée d'Israël hors des camps de réfugiés, mais nous n'irons pas le chercher à Tripoli ».

Les porte-parole de M. Arafat ont, pour leur part, démenti le fait que ce dernier se soit réfugié à Tripoli, affirmant que le chef de l'O.L.P. menait toujours la bataille contre les « hordes syriennes et libyennes aidées des dissidents palestiniens ».

■ A SAÏDA, les forces israéliennes ont expulsé de force, samedi soir 5 novembre, les fonctionnaires de police libanais du Sériat (gouvernement) de Saïda, qui avaient habituellement trois cents employés appartenant à huit administrations et services publics libanais. Dans la matinée, les forces israéliennes avaient lancé un ultimatum au gouverneur et aux fonctionnaires de la ville leur enjoignant de quitter les lieux. Un peu plus tard, elles avaient expulsé les fonctionnaires civils. Les gendarmes libanais de service avaient pour leur part refusé d'obtempérer, après avoir reçu des instructions strictes de leur commandement à Beyrouth de ne pas quitter les lieux. En fin de soirée, une unité israélienne, composée de soixante-dix soldats soutenus par quatre transports de troupes a forcé l'entrée du Sériat et expulsé brutalement les gendarmes. Les soldats israéliens ont empêché d'emporter avec eux leurs armes et leur matériel. Selon la police libanaise, les Israéliens ont fouillé les bureaux du Sériat et enfoncé des portes, notamment celle du bureau de la police criminelle, où sont entreposés des documents pho-

Amertume et désarroi dans les territoires occupés

De notre correspondant

Jérusalem. — Amertume, désarroi, impuissance : tels sont les sentiments qui prédominent dans les territoires occupés par Israël au moment où la Syrie et les dissidents de l'O.L.P. brisent les dernières résistances des combattants du Fath favorables à M. Yasser Arafat.

Pour la troisième journée consécutive, plusieurs centaines de Palestiniens ont manifesté dans le centre de Naplouse, l'une des principales villes de Cisjordanie, en exprimant leur solidarité avec le chef de l'O.L.P. Les manifestants ont été dispersés par l'armée à coups de grenades lacrymogènes.

Dans un communiqué, des associations professionnelles, notamment les avocats et les médecins, ont dénoncé la « conspiration syrienne contre l'indépendance de l'O.L.P. » et réaffirmé leur appui à son président, M. Arafat. Elles ont appelé à « un dialogue démocratique au sein de l'organisation et au respect des décisions du Conseil national palestinien d'Alger ». Celui-ci avait renouvelé, au début de l'année, sa confiance à M. Arafat.

Trois maires destinés de Cisjordanie, MM. Natché (Hébron), Khalil (Ramallah) et Tawil (El Bireh), ont dénoncé les massacres dans les camps de réfugiés. La presse palestinienne exprime, elle aussi, sa solidarité avec le président de l'O.L.P. Le journal *Al Chaab* titre : « Halte aux massacres ! Halte à l'agression syrienne ! » et accuse les pays arabes de rester « les bras croisés ». Al Kudis, quotidien jordannien, déplore « les luttes fratricides inter-arabes qui ont désolé la coquille du bateau palestinien ».

■ A MOSCOU, la Pravda a accusé, dimanche, Washington de se préparer à « un raid de grande envergure » dans la région, affirmant que la Syrie « est le pays contre lequel les mesures de représailles seront prises » après l'attentat de Beyrouth.

RÉUNIS A TUNIS

Les dirigeants du Fath ont demandé à Moscou d'intervenir pour empêcher la liquidation de la révolution palestinienne

De notre correspondant

Tunis. — C'est avec une inquiétude qui va grandissant que les fidèles de M. Yasser Arafat suivent l'évolution dramatique de la situation au Nord-Liban. L'annonce de la chute du camp de Nahr-El-Bared a jeté la consternation parmi les sept membres du comité central du Fath qui siègent en permanence depuis quarante-huit heures et la centaine de cadres du mouvement venus de plusieurs pays et des territoires occupés pour participer à une conférence qui devrait en principe préparer le prochain congrès envisagé pour la première quinzaine de mois de janvier prochain.

Face à la position — qu'ils n'hésitent pas à qualifier de désespérée — dans laquelle se trouvent M. Yasser Arafat et ses forces, les dirigeants du Fath ont adressé, dimanche 6 novembre, au Kremlin un message urgent demandant une intervention afin d'empêcher « la liquidation de la révolution palestinienne ».

Ils considèrent, en effet, que Moscou demeure le seul interlocuteur des Syriens susceptible d'empêcher l'irréparable puisque, dans sa quasi-totalité, le monde arabe continue de faire la sourde oreille à leurs appels.

Samedi 5 novembre encore, les adjoints du président de l'O.L.P. avaient demandé une réunion d'urgence — des ministres arabes des affaires étrangères afin de préparer un sommet extraordinaire devant examiner « les sauvages agressions syriennes et libyennes contre le peuple palestinien au Nord-Liban ». Leur démarche, qui ne fait que reprendre

4) :
1) :
ral,
par-
int-
lier-
dite
2
J :
J :
Ro-
S :
21 :
14 :
C :
9 :
1 :
14 :
127 :
128 :
129 :
130 :
131 :
132 :
133 :
134 :
135 :
136 :
137 :
138 :
139 :
140 :
141 :
142 :
143 :
144 :
145 :
146 :
147 :
148 :
149 :
150 :
151 :
152 :
153 :
154 :
155 :
156 :
157 :
158 :
159 :
160 :
161 :
162 :
163 :
164 :
165 :
166 :
167 :
168 :
169 :
170 :
171 :
172 :
173 :
174 :
175 :
176 :
177 :
178 :
179 :
180 :
181 :
182 :
183 :
184 :
185 :
186 :
187 :
188 :
189 :
190 :
191 :
192 :
193 :
194 :
195 :
196 :
197 :
198 :
199 :
200 :
201 :
202 :
203 :
204 :
205 :
206 :
207 :
208 :
209 :
210 :
211 :
212 :
213 :
214 :
215 :
216 :
217 :
218 :
219 :
220 :
221 :
222 :
223 :
224 :
225 :
226 :
227 :
228 :
229 :
230 :
231 :
232 :
233 :
234 :
235 :
236 :
237 :
238 :
239 :
240 :
241 :
242 :
243 :
244 :
245 :
246 :
247 :
248 :
249 :
250 :
251 :
252 :
253 :
254 :
255 :
256 :
257 :
258 :
259 :
260 :
261 :
262 :
263 :
264 :
265 :
266 :
267 :
268 :
269 :
270 :
271 :
272 :
273 :
274 :
275 :
276 :
277 :
278 :
279 :
280 :
281 :
282 :
283 :
284 :
285 :
286 :
287 :
288 :
289 :
290 :
291 :
292 :
293 :
294 :
295 :
296 :
297 :
298 :
299 :
300 :
301 :
302 :
303 :
304 :
305 :
306 :
307 :
308 :
309 :
310 :
311 :
312 :
313 :
314 :
315 :
316 :
317 :
318 :
319 :
320 :
321 :
322 :
323 :
324 :
325 :
326 :
327 :
328 :
329 :
330 :
331 :
332 :
333 :
334 :
335 :
336 :
337 :
338 :
339 :
340 :
341 :
342 :
343 :
344 :
345 :
346 :
347 :
348 :
349 :
350 :
351 :
352 :
353 :
354 :
355 :
356 :
357 :
358 :
359 :
360 :
361 :
362 :
363 :
364 :
365 :
366 :
367 :
368 :
369 :
370 :
371 :
372 :
373 :
374 :
375 :
376 :
377 :
378 :
379 :
380 :
381 :
382 :
383 :
384 :
385 :
386 :
387 :
388 :
389 :
390 :
391 :
392 :
393 :
394 :
395 :
396 :
397 :
398 :
399 :
400 :
401 :
402 :
403 :
404 :
405 :
406 :
407 :
408 :
409 :
410 :
411 :
412 :
413 :
414 :
415 :
416 :
417 :
418 :
419 :
420 :
421 :
422 :
423 :
424 :
425 :
426 :
427 :
428 :
429 :
430 :
431 :
432 :
433 :
434 :
435 :
436 :
437 :
438 :
439 :
440 :
441 :
442 :
443 :
444 :
445 :
446 :
447 :
448 :
449 :
450 :
451 :
452 :
453 :
454 :
455 :
456 :
457 :
458 :
459 :
460 :
461 :
462 :
463 :
464 :
465 :
466 :
467 :
468 :
469 :
470 :
471 :
472 :
473 :
474 :
475 :
476 :
477 :
478 :
479 :
480 :
481 :
482 :
483 :
484 :
485 :
486 :
487 :
488 :
489 :
490 :
491 :
492 :
493 :
494 :
495 :
496 :
497 :
498 :
499 :
500 :
501 :
502 :
503 :
504 :
505 :
506 :
507 :
508 :
509 :
510 :
511 :
512 :
513 :
514 :
515 :
516 :
517 :
518 :
519 :
520 :
521 :
522 :
523 :
524 :
525 :
526 :
527 :
528 :
529 :
530 :
531 :
532 :
533 :
534 :
535 :
536 :
537 :
538 :
539 :
540 :
541 :
542 :
543 :
544 :
545 :
546 :
547 :
548 :
549 :
550 :
551 :
552 :
553 :
554 :
555 :
556 :
557 :
558 :
559 :
560 :
561 :
562 :
563 :
564 :
565 :
566 :
567 :
568 :
569 :
570 :
571 :
572 :
573 :
574 :
575 :
576 :
577 :
578 :
579 :
580 :
581 :
582 :
583 :
584 :
585 :
586 :
587 :
588 :
589 :
590 :
591 :
592 :
593 :
594 :
595 :
596 :
597 :
598 :
599 :
600 :
601 :
602 :
603 :
604 :
605 :
606 :
607 :
608 :
609 :
610 :
611 :
612 :
613 :
614 :
615 :
616 :
617 :
618 :
619 :
620 :
621 :
622 :
623 :
624 :
625 :
626 :
627 :
628 :
629 :
630 :
631 :
632 :
633 :
634 :
635 :
636 :
637 :
638 :
639 :
640 :
641 :
642 :
643 :
644 :
645 :
646 :
647 :
648 :
649 :
650 :
651 :
652 :
653 :
654 :
655 :
656 :
657 :
658 :
659 :
660 :
661 :
662 :
663 :
664 :
665 :
666 :
667 :
668 :
669 :
670 :
671 :
672 :
673 :
674 :
675 :
676 :
677 :
678 :
679 :
680 :
681 :
682 :
683 :
684 :
685 :
686 :
687 :
688 :
689 :
690 :
691 :
692 :
693 :
694 :
695 :
696 :
697 :
698 :
699 :
700 :
701 :
702 :
703 :
704 :
705 :
706 :
707 :
708 :
709 :
710 :
711 :
712 :
713 :
714 :
715 :
716 :
717 :
718 :
719 :
720 :
721 :
722 :
723 :
724 :
725 :
726 :
727 :
728 :
729 :
730 :
731 :
732 :
733 :
734 :
735 :
736 :
737 :
738 :
739 :
740 :
741 :
742 :
743 :
744 :
745 :
746 :
747 :
748 :
749 :
750 :
751 :
752 :
753 :
754 :
755 :
756 :
757 :
758 :
759 :
760 :
761 :
762 :
763 :
764 :
765 :
766 :
767 :
768 :
769 :
770 :
771 :
772 :
773 :
774 :
775 :
776 :
777 :
778 :
779 :
780 :
781 :
782 :
783 :
784 :
785 :
786 :
787 :
788 :
789 :
790 :
791 :
792 :
793 :
794 :
795 :
796 :
797 :
798 :
799 :
800 :
801 :
802 :
803 :
804 :
805 :
806 :
807 :
808 :
809 :
810 :
811 :
812 :
813 :
814 :
815 :
816 :
817 :
818 :
819 :
820 :
821 :
822 :
823 :
824 :
825 :
826 :
827 :
828 :
829 :
830 :
831 :
832 :
833 :
834 :
835 :
836 :
837 :
838 :
839 :
840 :
841 :
842 :
843 :
844 :
845 :
846 :
847 :
848 :
849 :
850 :
851 :
852 :
853 :
854 :
855 :
856 :
857 :
858 :
859 :
860 :
861 :
862 :
863 :
864 :
865 :
866 :
867 :
868 :
869 :
870 :
871 :
872 :
873 :
874 :
875 :
876 :
877 :
878 :
879 :
880 :
881 :
882 :
883 :
884 :
885 :
886 :
887 :
888 :
889 :
890 :
891 :
892 :
893 :
894 :
895 :
896 :
897 :
898 :
899 :
900 :
901 :
902 :
903 :
904 :
905 :
906 :
907 :
908 :
909 :
910 :
911 :
912 :
913 :
914 :
915 :
916 :
917 :
918 :
919 :
920 :
921 :
922 :
923 :
924 :
925 :
926 :
927 :
928 :
929 :
930 :
931 :
932 :
933 :
934 :
935 :
936 :
937 :
938 :
939 :
940 :
941 :
942 :
943 :
944 :
945 :
946 :
947 :
948 :
949 :
950 :
951 :
952 :
953 :
954 :
955 :
956 :
957 :
958 :
959 :
960 :
961 :
962 :
963 :
964 :
965 :
966 :
967 :
968 :
969 :
970 :
971 :
972 :
973 :
974 :
975 :
976 :
977 :
978 :
979 :
980 :
981 :
982 :
983 :
984 :
985 :
986 :
987 :
988 :
989 :
990 :
991 :
992 :
993 :
994 :
995 :
996 :
997 :
998 :
999 :
1000 :

M. Arafat veut continuer le combat sur place

(Suite de la première page.)

En toile de fond, l'incendie gigantesque des réserves de carburant qui ne cesse de s'étendre et touche à présent douze cuves.

La veille, les loyalistes avaient voulu prendre le lever du jour et jusque très tard dans la soirée l'enfer d'un pilonnage intensif et rarement interrompu de la part des batteries adverses placées partout sur les hauteurs avoisinantes. Mais les hommes d'Arafat avaient pu, toutefois, mener avec succès une contre-attaque, s'emparant de plusieurs chars syriens et de leurs équipages avant que, dans la nuit de samedi à dimanche, cent cinquante hommes et dix chars fassent compagnie à Abou Moussa pour passer, avec armes et bagages, sous le commandement de M. Yasser Arafat. Il n'empêche que la pression insupportable exercée sur le camp de Nahr-el-Bared allait au cours de la nuit contraindre M. Arafat à en faire évacuer toutes ses troupes — pour éviter, devait-il dire plus tard, des pertes inutiles —.

RÉUNIS A DOHA

Les chefs des six Etats du Golfe insistent sur la « légitimité » de M. Arafat

De notre envoyé spécial

Doha. — Rarement mesures de sécurité aussi draconitiques auront été prises à l'occasion d'une conférence internationale. Pendant les trois jours que durera la réunion à Doha des six chefs d'Etat du Golfe, ceux d'Arabie Saoudite, du Koweït, de Bahreïn, des Emirats arabes unis, d'Oman et de Qatar, ce dernier, pays hôte, sera virtuellement isolé du monde extérieur. Les frontières et l'aéroport sont verrouillés depuis ce lundi 7 novembre. Les principales artères de la capitale, Doha, ne sont praticables qu'aux cortèges officiels. L'hôtel Sheraton, monumentale pyramide qui domine la ville, a été transformé en forteresse défendue par d'importantes forces de sécurité. Les journalistes sont confinés dans l'hôtel qui leur a été affecté.

Les autorités ont quelques raisons d'être prudentes. Un complot a été écarté, il y a deux mois, impliquant plusieurs officiers de l'armée qatari — d'origine iranienne, dit-on — et dont l'objectif aurait été de prendre d'assaut le Sheraton et de capturer les six hommes qui gouvernent la région la plus riche en pétrole du monde. Des fuites, notamment les Sam-7, des bazookas, des mitrailleuses, auraient été saisis dans des caches d'armes. Le ministre de l'Information, Issa Ghannem-El-Kawari, a minimisé dimanche la conjonction en affirmant qu'elle avait été « grossièrement gonflée » par la rumeur publique.

Toujours est-il que le quatrième sommet du Conseil de coopération du Golfe, fondé en 1981, se tient à un moment particulièrement critique dans une conjoncture qui menace la sécurité et la stabilité des pays concernés. Les participants chercheront les moyens pour mettre un terme, ou pour le moins circonvenir, trois conflits, ceux qui opposent l'Irak à l'Iran, le Liban à Israël, et les partisans de M. Yasser Arafat, d'une part, à la Syrie et aux dissidents du Fath, de l'autre, dans la région de Tripoli.

Les sympathies des Etats du Golfe vont, à n'en pas douter, aux loyalistes du Fath. Après l'Arabie Saoudite, le Qatar, par la voix de M. Kawari, s'est prononcé dimanche en faveur de « Yasser Arafat, le chef légitime et reconnu de l'O.L.P. ». Ce dernier est considéré comme étant le seul dirigeant qui puisse tout à la fois préserver l'unité du mouvement palestinien et souscrire à un règlement négocié avec Israël.

M. Yasser Arafat bénéficie en outre du soutien de la quasi-totalité des six cent mille Palestiniens qui peuplent les Etats du Golfe, où ils occupent des positions de choix dans l'administration, dans l'enseignement et

La crainte d'une intervention américaine

Dans l'absolu, les Etats du Golfe disposent de moyens pour arrêter le carnage à Tripoli et favoriser une réconciliation entre Yasser Arafat et le président Assad. Mais ils hésitent à exercer des pressions sur la Syrie, qui, à l'heure qu'il est, fait figure de championne de la cause arabe. Interrogé à ce sujet, dimanche soir, M. Kawari est allé jusqu'à soutenir qu'il n'avait « pas connaissance » de la participation des forces syriennes aux batailles de Tripoli. L'affrontement, à l'en croire, n'opposerait que des factions rivales du Fath. Il est vrai que toutes les démarches entreprises ces dernières semaines auprès du président Assad sont restées vaines.

Les efforts déployés en particulier par l'Arabie Saoudite pour régler le conflit libanais n'ont pas été aussi stériles dans la mesure où ils ont ouvert la voie à la récente conférence de Genève. Mais les inquiétudes ne se sont pas pour autant dissipées. On se pose ici la question de savoir si le compromis conclu sur les bords du lac Léman n'est pas, en réalité, qu'un répit illusoire. On craint par-dessus tout une intervention armée américaine qui conduirait à une guerre avec la Syrie, éventualité qui ne manquerait pas de susciter l'agitation et peut-être même des troubles dans les pays du Golfe.

Le ministre de l'Information du Qatar, M. Kawari, est catégorique à cet égard : les six Etats du Conseil de coopération du Golfe estiment que toute initiative militaire des Etats-Unis, même si celle-ci était destinée à défendre la liberté de navigation dans le détroit d'Ormuz, serait préjudiciable puisqu'elle interviendrait dans la crise du Proche-Orient. Le sommet de Doha, indique le ministre qatari, se chargera d'assurer la sécurité du Golfe en dehors de toute ingérence étrangère et de mettre un terme à la guerre irako-iranienne. M. Kawari n'a pas indiqué cependant quels moyens seront mis en œuvre pour induire le gouvernement de Téhéran à négocier avec celui de Bagdad.

De toute évidence, les Etats du Golfe ne pourront pas agir avec efficacité en dehors d'un consensus

4) :
1) :
ral,
par-
int-
lier-
dite
2
J :
J :
Ro-
S :
21 :
14 :
C :
9 :
1 :
14 :
127 :
128 :
129 :
130 :
131 :
132 :
133 :
134 :
135 :
136 :
137 :
138 :
139 :
140 :
141 :
142 :
143 :
144 :
145 :
146 :
147 :
148 :
149 :
150 :
151 :
152 :
153 :
154 :
155 :
156 :
157 :
158 :
159 :
160 :
161 :
162 :
163 :
164 :
165 :
166 :
167 :
168 :
169 :
170 :
171 :
172 :
173 :
174 :
175 :
176 :
177 :
178 :
179 :
180 :
181 :
182 :
183 :
184 :
185 :
186 :
187 :
188 :
189 :
190 :
191 :
192 :
193 :
194 :
195 :
196 :
197 :
198 :
199 :
200 :
201 :
202 :
203 :
204 :
205 :
206 :
207 :
208 :
209 :
210 :
211 :
212 :
213 :
214 :
215 :
216 :
217 :
218 :
219 :
220 :
221 :
222 :
223 :
224 :
225 :
226 :
227 :
228 :
229 :
230 :
231 :
232 :
233 :
234 :
235 :
236 :
237 :
238 :
239 :
240 :
241 :
242 :
243 :
244 :
245 :
246 :
247 :
248 :
249 :
250 :
251 :
252 :
253 :
254 :
255 :
256 :
257 :
258 :
259 :
260 :
261 :
262 :
263 :
264 :
265 :
266 :
267 :
268 :
269 :
270 :
271 :
272 :
273 :
274 :
275 :
276 :
277 :
278 :
279 :
280 :
281 :
282 :
283 :
284 :
285 :
286 :
287 :
288 :
289 :
290 :
291 :
292 :
293 :
294 :
295 :
296 :
297 :
298 :
299 :
300 :
301 :
302 :
303 :
304 :
305 :
306 :
307 :
308 :
309 :
310 :
311 :
312 :
313 :
314 :
315 :
316 :
317 :
318 :
319 :
320 :
321 :
322 :
323 :
324 :
325 :
326 :
327 :
328 :
329 :
330 :
331 :
332 :
333 :
334 :
335 :
336 :
337 :
338 :
339 :
340 :
341 :
342 :
343 :
344 :
345 :
346 :
347 :
348 :
349 :
350 :
351 :
352 :
353 :
354 :
355 :
356 :
357 :
358 :
359 :
360 :
361 :
362 :
363 :
364 :
365 :
366 :
367 :
368 :
369 :
370 :
371 :
372 :
373 :
374 :
375 :
376 :
377 :
378 :
379 :
380 :
381 :
382 :
383 :
384 :
385 :
386 :
387 :
388 :
389 :
390 :
391 :
392 :
393 :
394 :

PROCHE-ORIENT

LA SITUATION AU LIBAN ET SES RÉPERCUSSIONS

Le déploiement de forces américain au large des côtes libanaises s'accompagne d'un net rapprochement avec Jérusalem

Washington. — Les autorités américaines ont entrepris, tout au long de la semaine, l'opération qui régit les mesures de représailles à la suite des « marines » de Beyrouth. Depuis l'attentat du 23 octobre, de nombreuses personnes, dont le président Reagan lui-même, avaient affirmé que « justice serait rendue », et l'annonce, dans la nuit de vendredi à samedi, du rassemblement en Méditerranée, d'un contingent de guerre porteurs de trois cents avions avait donné du crédit à ces menaces (le Monde daté 6-7 novembre).

Dans un premier temps, le porte-parole de la Maison Blanche a parlé, samedi, d'une « rotation normale » de « mouvements armés pré-déterminés ». Le porte-parole, Kennedy, a-t-il indiqué, participe à des « manœuvres conjuguées avec la marine espagnole ». Quant au porte-parole de la Défense, qui a quitté les côtes de la Grenade mercredi dernier, il ne fait route vers les eaux libanaises que pour y relever l'Essex, qui s'y trouve au côté du cuirassé New Jersey. « Pour l'instant, ajoutait le porte-parole en insistant sur la portée de sa mise au point, il n'est pas prévu de diriger le Kennedy vers le Liban ». Le même jour, on faisait aussi savoir que Washington avait fait part aux autorités libanaises de sa détermination à supprimer les menaces que feraient peser sur les « marines » de Beyrouth une batterie de roquettes qui aurait récemment transité par Beyrouth-Est. Cette batterie, de fabrication soviétique, serait servie par un groupe de pro-iraniens, et un haut fonctionnaire du département d'Etat a déclaré qu'elle « devra être

De notre correspondant

retirée ; et la seule question porte sur la façon de le faire ».

Une possible action des forces américaines dans cette affaire — que le gouvernement libanais tenterait, par ailleurs, de résoudre pacifiquement — serait toutefois distincte, précisait-on, des éventuelles représailles à propos desquelles le secrétaire à la Défense et le chef d'état-major général des armées ont lancé des spéculations dimanche. Interrogé par la chaîne de télévision A.B.C., M. Weinberger, en parlant, lui aussi, d'une relève « de routine », a déclaré qu'il y aurait « pendant un certain temps » un nombre plus important qu'au préalable de bâtiments américains dans les eaux libanaises et s'est refusé à dire quoi que ce soit de plus précis. « Je ne vais pas démentir cela (la possibilité de représailles). Je ne vais pas le confirmer (...). Je ne vais tout simplement pas en discuter », a-t-il dit.

Sur une autre chaîne, le général Vessey a, pour sa part, dit que, « lorsque des soldats américains sont tués en quelque nombre que ce soit », sa réaction « instinctive » est « de répliquer » et qu'il serait « inapproprié », si des représailles étaient envisagées, d'en parler à l'avance. Il a ajouté que « de nombreux groupes différents » avaient revendiqué l'attentat et qu'il ne savait « vraiment pas » qui en était responsable.

Un an de tension

Ce dernier point était évidemment le plus important dans la mesure où les autorités américaines n'avaient jusqu'à maintenant, tout au contraire, pas hésité à désigner comme coupables ces mêmes Libanais pro-iraniens (mis en cause aussi dans l'affaire de la batterie de roquettes), et à travers eux les Syriens, qui les soutiendraient. Le leader de la majorité républicaine du Sénat, M. Baker, est allé dans le même sens, déclarant qu'il n'excluait pas des représailles, mais des lors seulement que des responsabilités seraient établies, « avec précision et exactitude ».

Malgré le usage de fumée entourant ainsi les intentions de Washington, il semble que ces gestualités accompagnent en fait un « réajustement » de la politique proche-orientale américaine vers un rapprochement des liens avec Jérusalem. Il a été rendu manifeste dimanche, à l'issue des cinq jours passés en Israël par M. Eagleburger, le numéro trois du département d'Etat, par l'annonce de la prochaine visite aux Etats-Unis de M. Shamir et de son ministre de la Défense, M. Arens. Ce rapprochement des deux capitales marque un tournant. Il met en effet un terme à une année de tension entre les deux pays, provoquée par le massacre de Sabra et Chatila, le rejet par Jérusalem du « plan Reagan » de septembre 1982 et la vo-

lonté américaine d'obtenir un rapide retrait israélien du Liban. Depuis, et particulièrement du moment où les Israéliens ont reculé leurs positions vers le Sud, les Etats-Unis se sont retrouvés dans une situation inconfortable devant la Syrie, dont ils espéraient obtenir jusqu'en septembre le retrait du Liban parallèlement à celui d'Israël. Dès lors qu'il s'est avéré que la bonne volonté de Damas n'était pas aussi grande que prévu, et que ses exigences faisaient problème, le ton à Washington a monté contre les Syriens, de plus en plus présentés comme des instruments de l'attentat de Beyrouth, le secrétaire d'Etat, M. Shultz, metait durement en cause Damas, et annonçait l'envoi d'une mission de haut rang à Jérusalem — celle que vient de conduire M. Eagleburger. On a alors commencé à parler d'une réactivation de l'accord de coopération stratégique israélo-américain, annulé par Jérusalem en décembre 1981 à la suite des protestations américaines contre l'annexion du Golan.

Les réserves de M. Weinberger

L'attentat de vendredi dernier contre le quartier général israélien de Tyr, au moment même où M. Eagleburger se trouvait en Israël, n'a pu qu'accroître le mouvement déjà bien amorcé et que défendait, comme M. Weinberger, M. Shultz et M. McFarlane, le nouveau conseiller du président pour les affaires de sécurité nationale. Le secrétaire à la Défense passe, en effet, par l'intermédiaire d'un soutien militaire accru aux régimes arabes modérés, jordaniens et saoudiens, auxquels Israël s'oppose d'autre part.

On ignore encore quels avantages concrets vaudra à Jérusalem ce rapprochement, mais il est clair qu'il passe par un rôle accru de l'armée israélienne dans la pression que Washington souhaite voir exercer sur la Syrie — interlocuteur aussi difficile qu'obligé et premier point des Etats-Unis comme pour Israël dans la recherche d'un règlement proche-oriental.

Alors que la première phase des négociations libanaises de Genève s'est achevée sur des décisions ambiguës, dont la clarification ne pourra sans doute dépendre de la seule diplomatie, la concentration militaire américaine en Méditerranée et l'annonce par Jérusalem d' nouvelles ripostes contre l'attentat de Tyr prennent tout leur sens. La question est de savoir jusqu'où ira la volonté désormais américaine-israélienne d'étalage de force et jusqu'où elle peut aller sans annuler les acquis incertains de Genève — ce qui ne serait l'intérêt ni de Washington ni de Jérusalem. Tout tient donc au dosage entre le geste et l'action.

BERNARD GUETTA.

APRÈS L'ATTENTAT DE TYR

Jérusalem hésite à isoler sa zone d'occupation du reste du pays

Jérusalem. — Encore sous le choc du drame de Tyr, Israël médite, le gouvernement de Jérusalem réfléchit aux circonstances de l'attentat et examine les moyens de prévenir des tragédies similaires tout en étudiant l'éventualité des ripostes possibles. Mais il n'a pour l'instant fait connaître aucune décision reflétant un changement de politique au Liban.

Lors de sa réunion hebdomadaire, dimanche 6 novembre, le gouvernement a siégé en tant que comité interministériel de défense. Cette procédure prénote le secret des délibérations, consacrées presque totalement à l'attentat de vendredi, dont le bilan final est beaucoup plus lourd qu'on l'avait cru initialement puisqu'il a fait cinquante morts : vingt-huit soldats israéliens et trente-deux démunis libanais et palestiniens.

Les généraux Moshe Levy, Amos Lapidot et Elhoun Barak, respectivement chef d'état-major, commandant de l'aviation et chef des services de renseignements, ont présenté leurs rapports au gouvernement. Ils ont fait valoir que les autorités militaires régionales avaient respecté les consignes de sécurité et que les sentinelles en faction avaient réagi à temps en ouvrant le feu sur la chauffeur kamikaze. Celui-ci a probablement été blessé à mort avant l'explosion.

Il n'empêche que, de l'aveu même du général Levy, la protection des cantonnements israéliens au Sud-Liban est insuffisante face aux attaques suicidaires.

La presse ne manque pas de poser quelques questions embarrassantes : est-il nécessaire d'installer les quartiers généraux de l'armée dans les villes, là où ils sont le plus vulnérables ? Pourquoi n'a-t-on pas tiré les leçons du double attentat de Beyrouth ? Pourquoi l'entrée du bâtiment, par exemple, n'était-elle pas bloquée par des blindés ? Comment expliquer la présence dans le camp d'un dépôt de munitions, en violation des règlements ?

Pourquoi les Israéliens n'avaient-ils pas élevé des talus de terre formant rempart sur la route menant au quartier général, conformément aux conseils qu'ils avaient eux-mêmes adressés aux Américains après le désastre de Beyrouth. Ces carences constatées a posteriori, l'armée a commencé à renforcer la protection de ses quartiers, notamment en posant des blindés sur les voies d'accès.

Verrouiller le fleuve Awali ?

Faut-il verrouiller définitivement les passages — fermés depuis vendredi — sur le fleuve Awali, ligne de défense de l'armée israélienne au Sud-Liban ? La question est posée depuis des semaines. L'attentat de Tyr lui a redonné toute son actualité. Elle est un sujet de discorde à la fois parmi les chefs militaires et au sein du cabinet. Dans l'ensemble, l'armée et les services de renseignements ne cachent pas qu'ils sont favorables à un « bouclage » du Sud-

De notre correspondant

Liban et ils exercent des pressions dans ce sens. Mais le gouvernement ne s'est pas résolu à prendre une mesure dont les inconvénients politiques sont patents.

Verrouiller l'Awali serait une décision contraire à l'accord israélo-libanais du 17 mai, texte auquel Jérusalem se cramponne coûte que coûte, et constituerait un aveu de défaite. Ce geste ouvrirait la voie à l'annexion de facto par Israël du Sud-Liban. La population civile de cette région — environ sept cent cinquante mille personnes, — qui a coutume de traverser chaque jour l'Awali dans les deux sens, pâtirait gravement d'une fermeture des ponts.

Des centaines de voitures s'agglutinent depuis vendredi devant les chicanes et les chevaux de frise qui obstruent le passage. Prolonger une telle mesure ne ferait qu'accroître l'impopularité d'Israël au Sud-Liban et rendrait plus risquée la présence de ses soldats. Israël a fait une exception, dimanche, en permettant le passage vers Tyr d'un convoi de la Croix-Rouge libanaise comprenant plusieurs centaines de réfugiés chrétiens blessés et évacués du village de Deir-el-Kamar, dans le Chouf.

Que faire ? Plusieurs options sont à l'étude. L'armée pourrait soit autoriser le passage des piétons en interdisant celui des véhicules, soit fuiller ceux-ci de manière systématique, soit ne laisser passer que les véhicules utilitaires indispensables au maintien d'une vie économique normale dans la région.

Des représailles contre la Syrie ?

Le chef de l'opposition travailliste, M. Shimon Peres, a souhaité, quant à lui, un réajustement de l'armée israélienne sur sa frontière et la création d'une zone-tampon au Sud-Liban, où la protection de la Galilée serait confiée aux milices proches d'Israël. Rien ne prouve pour l'instant que le canon kamikaze de Tyr ait franchi l'Awali. Admettant que le problème était « complexe », le premier ministre, M. Shamir, s'est accordé un temps de réflexion. Les risques d'une fermeture des ponts sembleraient l'emporter à ses yeux sur les avantages.

Le quartier général de l'armée israélienne, situé dans le sillon de Safed, a essuyé, dimanche, des tirs de bazooka qui n'ont pas fait de victimes. Samedi, les autorités d'occupation avaient décidé, pour des raisons de sécurité, d'expulser des locaux les fonctionnaires libanais. Les dirigeants politiques et syndicaux du Sud-Liban ont lancé un appel à la grève générale pour mardi. Ils entendent protester contre la répression et les atteintes portées par Israël, selon eux, à l'indépendance de leur pays.

Jérusalem prépare-t-elle des représailles d'envergure contre la Syrie, qui ne pouvait pas, selon lui, ne pas être informée des préparatifs de l'attentat ? Les spéculations vont bon

train, alimentées par certaines indiscrétions dont il est impossible de vérifier le bien-fondé. A la sortie du conseil de cabinet, dimanche, les ministres, le visage grave, sont restés muets. Un peu plus tard, un haut fonctionnaire désireux conserver l'anonymat assurait que « la riposte d'Israël n'était pas terminée », et que « d'autres mesures pour stopper les terroristes seraient inévitablement prises ». « L'armée israélienne, ajoutait-il, n'a pas l'habitude de se cantonner dans une attitude défensive ». Au contraire, selon une autre source citée par la radio nationale, « Israël ne se laissera pas entraîner à des réactions extrêmes ».

Ceux qui croient à une prochaine action militaire d'Israël contre la Syrie, soulignent l'excellent climat qui semble régner à nouveau entre Washington et Jérusalem, après la visite en Israël du sous-secrétaire américain, M. Lawrence Eagleburger.

« Il existe entre nous une communauté d'intérêts à l'égard du Liban et un haut degré de compréhension et de coordination », a déclaré, dimanche, le porte-parole du gouvernement israélien, M. Dan Meridor.

On a mité avec intérêt à Jérusalem que la Maison Blanche s'est abstenue de critiquer le raid israélien lancé au Liban en représailles de l'attentat de Tyr.

On a également été sensible au ton chaleureux de M. Reagan qui, dans son message de condoléances, a exprimé sa « profonde sympathie » au gouvernement israélien. On ne manque pas non plus de citer une récente lettre de M. George Shultz, où le secrétaire d'Etat américain assurait que la solidarité de Washington avec Israël « est plus forte que jamais ». Il est connu que M. Shamir et son ministre de la Défense, M. Arens, se rendront aux Etats-Unis fin novembre ou début décembre.

M. Meridor a accueilli favorablement le compromis inter-libanais de Genève qui revêt, aux yeux d'Israël, plusieurs mérites : l'accord du 17 mai n'a été ni abrogé, ni « gelé » et il continue donc de régler le problème de la présence israélienne au Sud-Liban ; le président Gennayal a obtenu un mandat manant pour conduire des négociations au nom de son pays et son autorité s'en trouve donc renforcée ; enfin, aucun Palestinien n'a participé aux travaux de Genève, ce qui, a dit M. Meridor, « eût été inconcevable il y a un an et demi ».

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

La guerre du Golfe

L'IRAK S'ESTIME EN DROIT DE DÉTRUIRE « LES RES-SOURCES ALIMENTANT LA MACHINE DE GUERRE DE L'IRAN »

Estimant que la poursuite des attaques iraniennes contre son territoire « violait » la résolution du Conseil de sécurité du 31 octobre appelant à un cessez-le-feu sur le front irano-irakien, Bagdad a, samedi 5 novembre, informé les Nations unies qu'il se réservait désormais le droit d' « attaquer des objectifs iraniens où ils se trouvent ». Le quotidien officiel irakien El Souara a précisé que l'Irak s'estime « en droit d'interdire des coups directs et appropriés aux ressources alimentant la machine de guerre de l'Iran ».

Les milieux diplomatiques étrangers de Bagdad ont interprété ces propos comme une menace d'utiliser les Super-Etendard équipés de fusées Exocet récemment livrés par la France à l'Irak.

Les deux belligérènes ont, dimanche 6 novembre, fait état de « succès » ces derniers jours, au cours de violents combats qui se déroulent depuis de la nuit du mercredi au jeudi 3 novembre, sur le front septentrional. Bagdad s'est attribué d' « importants raids aériens » sans utilisation toutefois des Super-Etendard. Téhéran a annoncé « la destruction de deux bataillons irakiens », soit « quatre mille tués ». Ces affrontements marquent, selon les observateurs militaires étrangers, la quatrième phase de la grande opération Aurore engagée le 19 octobre au Kurdistan irakien par les forces iraniennes. Le but de cette opération est notamment de détruire les bases de repli en Irak des opposants kurdes iraniens. — (A.F.P., Reuter, A.P.)

DESORMAIS EN FRANCE
CHAQUE FOYER
PEUT ACQUÉRIR SON

**TAPIS
PERSONAL**

51% DE REMISE
SUR
NOUVEAU
ARRIVAGE
PIECES
EXCEPTIONNELLES
ET
59%
SUR
L'ARTISANAT

**MAISON DE
L'IRAN**

225.62.90
15, Champs-Elysées-8
14, avenue Niel-17
25, prom. des Anglais, N.E.E
Ouvert même dimanche

ANGLAIS

WALL STREET INSTITUTE

PAYEZ-VOUS
DEUX
PROFESSEURS
D'ANGLAIS
POUR LE PRIX
D'UN
AU 807.07.05.

L'un est Peter W. Wright
de l'Université de Lon-
dres. L'autre est le Tes-
tron, un mini ordinateur,
made in U.S.A., program-
mé pour vous aider à cor-
riger les fautes les plus
fréquentes en anglais.

Le mois d'étude
ne coûte que 550 F.

Wall Street Institute.
18, rue du Fg du Temple.
75001 Paris. Tél : 807.07.05
Métro République.

afrique
ECONOMIE

Le n° 26 vient de paraître
(bi mensuel)

FRANCE-ALGERIE : UN SOMMET NOMME DESIR
COTON AU TCHAD. ÇA MARCHE
AUTOMOBILE : EN FRANCE C'EST VARIABLE
L'ARCHITECTURE MODERNE EN AFRIQUE
PIRATAGE DE LA TECHNOLOGIE EN TUNISIE

ECONOMIE

N'oubliez pas
EN VENTE
DEUX FOIS
PAR MOIS

PLEIN GAZ

une grande
enquête
sur les
réseaux
intégristes

autrement
à ciel ouvert

192 pages 49 F

تحتذا من الأصل

LE RECUL DE LA

versus missiles américains en Europe rendra impossible la poursuite des négociations américano-soviétiques de Genève », M. Romanov, à d'autre part, annonça que les travaux préparatoires à l'installation de missiles nucléaires tactiques en R.D.A. et en Tchécoslovaquie n'étaient que le début des mesures de rétorsion contre le déploiement des Pershing-2 et des missiles de croisière en Europe occidentale. « D'autres mesures suivront », a déclaré le secrétaire du comité central. Nous les appliquerons pour garantir notre sécurité et celle de nos amis. »

Que peut le P.C. ?

les deux « supersecrétaires », membres à la fois du secrétariat exécutif du Politburo, — qui se trouvent dans une situation analogue à celle de M. Andropov dans les derniers mois de Brejnev. MM. Romanov et Gorbatchev ont l'avantage d'être perses que jeunes (cinquante-deux et soixante ans respectivement) et d'avoir été activement mis en avant par M. Andropov ces derniers mois (ce sont eux qui encadraient le secrétaire général lors d'une de ces dernières apparitions, devant les vétérans du parti en août, tandis que M. Tchernenko, comme d'habitude,

Un blocage « normal »

Bien que M. Romanov ait en le privilège de prononcer, samedi, le discours officiel pour la fête nationale et qu'il siège au Politburo depuis mars 1976 (au lieu d'octobre 1980 pour M. Gorbatchev), les chances de ce dernier ne sont pas à négliger non plus. M. Gorbatchev

fin, si les deux hommes ont pour le handicap d'avoir fait toute leur carrière dans une seule organisation de parti (Leningrad pour le premier, Stavropol pour le second), M. Gorbatchev s'est sorti ces derniers mois du domaine de l'agriculture, dont il s'occupait sous Brejnev. Certaines informations l'ont présenté comme le grand responsable de la campagne de « compte rendu élection » déjà évoquée pour cet hiver dans le parti.

A moins donc que l'on se rabatte sur une figure de compromis comme M. Grichine, l'éternel chef du parti à Moscou, ou encore M. Chichrine,

Ukraine, ce sont surtout ces trois hommes, MM. Tchernenko, Romanov et Gorbatchev, qui « s'entendent » dans la phase incertaine qui s'ouvre. Si M. Andropov a encore la vigueur et l'autorité politique nécessaires pour recommander un successeur, sa préférence pourrait aller à M. Gorbatchev. Mais les jeux sont-ils plus que jamais ouverts. Et les hiérarques du Kremlin, poussant l'hubris au-delà de ce qu'Orwell avait imaginé dans sa *République des animaux*, pourraient après tout saisir cette occasion d'instiller à nouveau

(De notre correspondant.)

au mois de décembre 1982, dans le cadre du vaste remaniement de l'appareil d'État entrepris par M. Jospin après son accession au pouvoir. — (A.P.)

M. JOSPIN : l'Union soviétique ne peut avoir un droit de veto sur la sécurité des peuples d'Europe

M. Lionel Jospin, qui participait, le dimanche 6 novembre, à la Fête de la rose, à Marseille, a déclaré : « Si l'Union soviétique [des éléments mufleliers] au cœur de l'Europe, où sont concentrés les plus grandes contradictions historiques, alors il faut corriger, si possible, ce déséquilibre vers le bas. Si les SS-20 restent en place, il faut accepter le risque d'un rééquilibrage vers le haut, car un mélange vaut un rééquilibrage qu'un déséquilibre ».

Selon le premier secrétaire du P.S., il faut que « l'U.R.S.S. sache qu'elle court le risque que s'installent d'autres armes, aussi puissantes, aussi modernes, raccourcissant les délais entre le risque d'une mise à feu et le risque de la destruction sur le territoire des États ».

M. Jospin a déclaré que les peuples d'Europe, « s'ils veulent maintenir leur indépendance, ne peuvent accepter que l'U.R.S.S. ait un droit de veto sur leur sécurité ».

La question posée avait été posée par le *Journal de Genève* : « Pour ne pas décomposer le système communiste. On s'interroge sur ce que veut le P.C. si il paraît se rapprocher du gouvernement, tandis qu'il veut s'en éloigner le lendemain ? » L'interrogation est bonne. Qu'il se passe ce qu'il lui paraît d'être le mieux, c'est la prérogative de la nation. Mais la première condition pour un parti d'être électoral n'est pas d'être seconde ou troisième, c'est d'être indispensable. C'est s'agit de retrouver de leurs fondamentalement les bases.

Au-delà du P.C., la question est celle de la synergie entre le vote électoral et le vote social. C'est le P.S. à rallier à celle-ci.

J.-M. COLOMBAS

(1) Dans *ici et maintenant*, Fayard éditeur, livre d'en

COURS D'ANGLAIS
sessions sur la base de
37,50
l'heure



Anglais, Espagnol, Brésilien, Italien, Hindi, Français

nouvelles frontières
186, bd du Montparnasse 75014 Paris 322 98 28

LE RECUL DE LA GAUCHE AUX ÉLECTIONS MUNICIPALES PARTIELLES

Que peut le P.C. ?

« La tendance, en politique comme ailleurs, mieux vaut la connaître que l'ignorer », a dit, un jour, M. François Mitterrand. Même si la Sofres et l'IFOP ont mesuré, pour la première fois depuis de longs mois, un mouvement ascendant pour le pouvoir, la « tendance » reste au mécontentement : après Dreux, Suresnes et Antony, deux villes de plus de treize mille habitants, Villeneuve-Saint-Georges et Aulnay-sous-Bois, sont, l'une conquise, et l'autre en voie de l'être par l'opposition. Le chef de l'Etat se refuse - il l'a répété en Poitou-Charentes - à gouverner « au gré du vent ». Le vent reste déclinément contraire, pour la raison que les bases de la déception des uns, de l'exaspération des autres, sont inébranlables.

Il est vrai que, dans ces élections partielles, l'opposition bénéficie d'un double avantage.

Celui qui procure la faiblesse, donne aux électeurs, d'un aveuglement sans frais, puisque les enjeux sont locaux. Celui qui résulte de l'inconfort de la gauche, contrainte de soutenir des élus pourtant convaincus de fraude. Ainsi, à Villeneuve, ni les socialistes, ni le P.S.U., ni le M.R.G. ne se sont sentis à l'aise dans la défense du maire communiste sortant. La fraude a, ici, provoqué des divisions à l'intérieur de la majorité, qui ont, à leur tour, précipité la défaite. Il faudra, sans doute, attendre d'autres scrutins partiels, non justifiés par la fraude, pour mesurer exactement la part de celle-ci.

Le cas de figure d'Aulnay est plus intéressant. Parce qu'il s'agit d'un vieux bastion du P.C.F. et que les résultats du premier tour jettent une lumière vive sur l'une des principales difficultés posées aux communistes. Le P.C.F. s'appuie, traditionnellement, sur un électoral qui associe les couches les plus pauvres du monde ouvrier, sensibles à un certain populisme, et celles qui en représentent l'aristocratie et qui ont été formées aux luttes sociales et politiques. Or, à Aulnay-sous-Bois, ce sont les bureaux de vote les plus populaires, traditionnellement acquis à la municipalité sortante, qui ont nourri la progression de l'extrême droite.

tenu dans cette ville avec le même électoral - ou presque - après être passé à l'extrême droite, on peut rappeler les épisodes de 1976 et de 1980 : le P.C.F., cherchant alors à faire obstacle à la progression du P.S., avait tenté de s'appuyer davantage sur ces couches les plus populaires en exploitant la pauvreté - c'est la campagne des « cahiers de la misère » en 1976 - et celle de l'immigration - qui ne se souvient du bulldozer de Vitry ? L'une et l'autre initiatives n'avaient abouti qu'à masquer provisoirement un déclin électoral. On voit, aujourd'hui, que les données du problème n'ont pas changé : « J'observe que le P.C. tend à compenser ses pertes dans son milieu traditionnel en attirant à lui le populisme ambiant », écrivait en 1980 M. Mitterrand, qui ajoutait : « Quand ces électeurs le quittent, beaucoup retournent d'à l'extrême droite (1) ». Beaucoup sont, en effet, à Aulnay, retournés d'où ils venaient. Il ne faut pas toutefois perdre de vue que ce mouvement en faveur de l'extrême droite affecte aussi d'autres catégories de l'électorat municipal communiste : le Front national a obtenu ses meilleurs scores à Aulnay dans des quartiers pavillonnaires où les accédants à la propriété sont nombreux.

La question posée avec acuité à Aulnay est celle d'une déstructuration - pour ne pas dire décomposition - de l'électorat communiste. On s'interroge souvent sur ce que veut le P.C. Tantôt il paraît se rapprocher du gouvernement, tantôt il paraît vouloir s'en éloigner. Il faut désormais s'interroger sur ce qu'il veut. Ce peut-être d'autre que ce qu'il fait aujourd'hui, c'est-à-dire « la participation » ? La première est vitale pour un parti dont l'assise électorale n'est plus assurée. La seconde est inévitable dès lors qu'il s'agit de retrouver des électeurs fondamentalement concitains.

Au-delà du P.C., la question posée est celle de la synthèse entre le vicié électoral de la gauche et celui que le P.S. avait su rallier à celle-ci.

J.-M. COLOMBANI.

Cette situation n'est pas neuve. Sans remonter jusqu'à Doriot, maire communiste de Saint-Denis, qui s'était main-

Aulnay-sous-Bois : percée spectaculaire du Front national

Le succès électoral de l'extrême droite à Dreux, le 4 septembre dernier, n'était donc pas la traduction d'un simple phénomène local. Le score réalisé à Aulnay-sous-Bois (Seine-Saint-Denis) par la liste du Front national, sous la conduite de M. Guy Viarengo, confirme la résurgence dans le pays d'un courant nationaliste populaire et néo-populiste.

En recueillant 9,32 % des suffrages exprimés, le parti de M. Jean-Marie Le Pen s'assouvit pas toute son ambition, qui était, comme à Dreux, de franchir le seuil des 10 % qui l'aurait imposé comme allié au R.P.R. Cette fois, le Front national ne peut pas menacer de se maintenir au second tour alors qu'il aurait pu le faire à Dreux, où sa liste avait obtenu 16,72 % des suffrages exprimés. Mais sa progression est spectaculaire, et d'autant plus significative que son candidat à Aulnay était un nouveau venu dans la vie politique et que son implantation dans cette ville était, jusqu'à présent, nulle.

Ce score témoigne donc de l'influence sur les électeurs des thèmes dont le Front national se fait le champion : l'insécurité, l'immigration, la fiscalité, l'emprise de l'Etat, etc.

Les résultats de ce premier tour confirment aussi que cette poussée de l'extrême droite se manifeste beaucoup plus au détriment de la gauche qu'à celui des principaux partis de la droite. La liste du Front national réalise ses meilleurs scores à la fois dans les bureaux de vote des quartiers les plus populaires, les moins favorisés et dans certains quartiers où prédominent des électeurs appartenant aux classes moyennes, alors que, dans tous ces bureaux, la liste de la majorité menée par le maire communiste sortant, M. Pierre Thomas, avait dépassé la majorité absolue des suffrages le 6 mars dernier. Tel est le cas notamment dans les bureaux n° 31, 36, 32, 15, 27, 24, 28, 34, où la formation de M. Le Pen obtient respectivement 13,22 % des suffrages exprimés, 12,98 %, 12,97 %, 11,96 %, 10,93 %, 10,57 %, 10,47 %, 10,72 %.

Dans tous ces bureaux, les positions détenues par la liste de M. Thomas se sont considérablement réduites, alors que celles de son principal adversaire, M. Jean-Claude Abrioux (R.P.R.), s'effritent moins.

L'analyse des résultats par bureau atteste que la percée du Front national n'empêche pas la progres-

sion du R.P.R. et de ses alliés, ce qui accentue la déperdition du potentiel électoral de la gauche au profit de l'extrême droite. Par exemple, au bureau de vote n° 31, où M. Viarengo a obtenu son meilleur résultat (13,22 %), M. Abrioux améliore légèrement son résultat de mars (47,62 % contre 47,33 %) tandis que M. Thomas perd 15,35 points. De même au bureau n° 28, où M. Abrioux gagne 4,77 points tandis que M. Thomas en perd 9,46, et au bureau n° 24, où le candidat du R.P.R. gagne 3,31 points tandis que son adversaire communiste en perd 11,65.

Ces contrastes expliquent que les positions de M. Abrioux aient au total mieux résisté : par rapport au premier tour, la liste de l'opposition parlementaire (R.P.R., U.D.F., C.N.I.F.) se recule ainsi que de 2,07 points. En revanche, les assises de la majorité s'effondrent : par rapport au 6 mars, la liste de M. Thomas chute de 8,54 points.

La gauche régresse malgré une meilleure participation du corps électoral. Elle régresse de façon d'autant plus sensible que l'extrême gauche est, elle aussi, en recul. La liste constituée par Lutte ouvrière et la Ligue communiste révolutionnaire n'obtient que 1,65 %, soit 2,24 points de moins que le total des deux listes d'extrême gauche en présence le 6 mars.

En conséquence, la gauche aulnayenne apparaît en situation désespérée, car, même si l'on retient l'hypothèse d'un transfert global en sa faveur, le 13 novembre, des suffrages de la liste d'intérêt local Aulnay-Domain (3,55 %), conduite par M. Roger Henriot, ancien conseiller municipal M.R.G., le potentiel de suffrages dont elle dispose ne représente que 45,54 % contre 54,75 % pour l'opposition, en tenant compte du score du Front national.

En mars, avec un potentiel nettement supérieur (52,78 %), la liste de M. Thomas n'avait eu que 302 voix d'avance au second tour, ce qui indique à quel point le « quatrième tour » s'annonce périlleux pour elle. Bien qu'il soit difficile de prévoir comment se comporteront les électeurs de M. Viarengo, si M. Le Pen les appelle à l'attention à la suite de la décision du R.P.R. local de refuser toute alliance avec lui. Déjà l'ancien député poujadiste gagne son pari : Dreux lui aura servi de tremplin.

ALAIN ROLLAT.

	6 NOVEMBRE	13 MARS	6 MARS
Inscrits	49 934	42 148	42 148
Votants	33 874	37 874	37 874
Suffrages exprimés	26 594	32 694	32 694
Voix	%	%	%
Un. app. (M. Abrioux, R.P.R.)	12 083	13 786	12 139
Un. app. (M. Thomas, P.C.F.)	10 773	14 082	12 563
Un. app. (M. Henriot, R.P.R.)	2 408	1 921	1 921
Un. app. (M. Henriot, L.O.)	939	335	335
Un. app. (M. Henriot, L.O.)	439	145	145
Un. app. (M. Henriot, L.O.)			65
Un. app. (M. Henriot, L.O.)			243
Un. app. (M. Henriot, L.O.)			146

(1) V.T. (Voix des travailleurs) : Lutte ouvrière + Ligue communiste révolutionnaire.

Les cotes de popularité de M. Mitterrand et Mauroy remontent. — Selon le baromètre IFOP paru dans le Journal du dimanche (daté 6 novembre) et réalisé du 27 octobre au 3 novembre auprès d'un échantillon national représentatif de mille six cent vingt et une personnes, M. Mitterrand gagne sept points. Il obtient 39 % de « satisfait » (contre 32 % en octobre) et 48 % de « mécontents » (contre 45 % en octobre).

M. Mauroy enregistre une hausse de trois points. Il obtient 31 % d'opini-

ons favorables (contre 28 % en octobre) et 52 % de défavorables (contre 56 %).

Dans l'opposition, toutes les personnalités, à part M. Giscard d'Estaing, enregistrent une perte de popularité : M. Veil avec 47 % de satisfait (-2), M. Barre, 46 % (-1), M. Giscard d'Estaing, 43 % (-1), M. Chirac, 34 % (-3).

Villeneuve-Saint-Georges : le prix de la fraude et de la désunion

À Villeneuve-Saint-Georges, l'élection est acquise dès le premier tour, malgré la présence de sept listes. M. Marius Faisse, qui conduisait la seule liste d'opposition, l'emporte avec 1 795 voix d'avance sur le maire sortant communiste, M. Roger Gaudon.

Cette élection faisait suite à l'annulation du scrutin de mars pour fraude. Le Conseil d'Etat avait notamment retenu, dans son arrêt du 14 septembre, l'existence de traces de manipulation sur trois procès-verbaux.

Le taux des abstentions, très légèrement supérieur à celui du 6 mars, est beaucoup plus élevé (+ 5,68 points) que celui du 13 mars. Mais il ne peut expliquer à lui seul la défaite de la gauche.

La majorité paie vraisemblablement le prix de sa désunion. Les trois listes qui la représentaient ne totalisent que 42,05 % des suffrages exprimés. Elle perd ainsi 0,34 point par rapport au scrutin du 6 mars et 8,29 points par rapport à celui du 13 mars.

Si le parti communiste est le principal battu de cette consultation, il enregistre dans sa défaite les personnalités socialistes du département, et notamment Mme Paulette Neveux, députée de la 8^e circonscription, qui sont à l'origine de la liste

d'union refusée par la section locale du parti socialiste et par le P.S.U., qui avait cette fois présenté sa propre liste.

La tête de liste de l'opposition, qui ne retrouve pas tout à fait le total des voix de droite du 6 mars (50,71 %), améliore son score du 13 mars de 0,75 point. Pour M. Marius Faisse, qui a dirigé la municipalité de 1959 à 1977, sa victoire est celle de « l'honnêteté sur la fraude et le mensonge ». « Après la sanction de la justice, c'est la sanction du suffrage universel que vous avez eu la sagesse d'infliger aux faussaires et aux fraudeurs du parti communiste », a-t-il déclaré dimanche soir.

N. A.

Le P.S.U. estime qu'il a été bien compris. — M. Serge Depaquit, porte-parole du P.S.U., juge que, « au sein de la gauche, la volonté du P.S.U. de faire entendre une autre voix, de s'appuyer sur d'autres pratiques, n'a été comprise par les électeurs ». Il trouve « inquiétante » cette « audience de l'extrême droite, qui se fonde sur les thèmes anti-immigrés, d'autant, remarque-t-il, que les nostalgiques d'un certain ordre se trouvent presque autour sur la liste de la droite responsable que sur l'autre ».

	6 NOVEMBRE	13 MARS	6 MARS
Inscrits	16 542	16 747	16 746
Votants	12 833	12 675	12 675
Suffrages exprimés	11 743	11 873	11 873
Voix	%	%	%
Un. app. (M. Faisse)	5 919	6 294	6 294
Un. app. (M. Gaudon, P.C.F.)	4 124	3 381	3 381
Un. app. (M. Faisse, R.P.R.)	708	649	649
Un. app. (M. Faisse, R.P.R.)	691	478	478
Un. app. (M. Faisse, R.P.R.)	228	177	177
Un. app. (M. Faisse, R.P.R.)	166	126	126
Un. app. (M. Faisse, R.P.R.)	187	879	879

Un monument à la mémoire de Jean Jaurès a été inauguré, dimanche 6 novembre, à Carmaux (Tarn), sur la place qui porte son nom, en présence de M. René Souche, secrétaire d'Etat à l'agriculture, Lionel Jospin, premier secrétaire du P.S., et Roland Leroy, membre du bureau politique du P.C.F., directeur de l'Humanité. Plusieurs milliers de personnes ont assisté à l'inauguration de ce monument en marbre blanc reproduisant l'œuvre du sculpteur Gabriel Pessier, qui datait de 1923 et avait été détruite, le 30 septembre 1981, par un attentat à l'explosif.

Après que M. Jacques Goulesque, maire (P.S.) de Carmaux, eut retracé la biographie de Jaurès, MM. Jospin et Leroy ont mis l'accent sur la volonté de l'« apôtre de la paix » de donner une voix à la gauche, en créant le journal l'Humanité en 1904, ainsi que sur son rôle dans l'unification des socialistes français au début du siècle.

CAPEL met l'homme fort à son aise

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts

- 74, boulevard de Sébastopol Paris 3
- 26, boulevard Malesherbes Paris 8
- Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15

triches en Europe rendra impossible des négociations américano-soviétiques. M. Romano a d'autre part travaillé préparatoire à l'installation de troupes tactiques en R.D.A. et a déclaré que le début des mesures de déploiement des Pershing 2 et roquettes en Europe occidentale s'effectuera, a déclaré le secrétaire d'Etat et celle de nos amis.

pas encore — de militaires déployés, l'on pourrait se tourner vers les deux « supersecrétaires » de la situation : M. Romano et M. Brejnev. M. Romano a déclaré que l'Union soviétique a l'avantage d'être plus jeune (cinquante-deux et cinquante ans respectivement), l'avoir été activement pendant la guerre, et d'avoir été le vainqueur de la guerre. M. Brejnev a déclaré que l'Union soviétique a l'avantage d'être plus jeune (cinquante-deux et cinquante ans respectivement), l'avoir été activement pendant la guerre, et d'avoir été le vainqueur de la guerre.

Bien que M. Romano ait déclaré que l'Union soviétique a l'avantage d'être plus jeune (cinquante-deux et cinquante ans respectivement), l'avoir été activement pendant la guerre, et d'avoir été le vainqueur de la guerre. M. Brejnev a déclaré que l'Union soviétique a l'avantage d'être plus jeune (cinquante-deux et cinquante ans respectivement), l'avoir été activement pendant la guerre, et d'avoir été le vainqueur de la guerre.

chain article : JNE REPRISE EN MAIN GÉNÉRALE

JOSPIN : Union soviétique peut avoir le droit de veto la sécurité des peuples Europe

Libre, le monde est en train de se réveiller. Les peuples ont besoin de liberté, de démocratie, de justice. Ils ont besoin de voir leurs dirigeants responsables devant eux. Ils ont besoin de voir leurs dirigeants responsables devant eux.

COURS D'ANGLAIS

sessions sur la base de 37,50 F l'heure

Arabe, Espagnol, Brésilien, Italien, Hindi, Français.

nouvelles frontières

168, bd du Montparnasse 75014 Paris 322 98 28

CAPEL

se met en quatre pour les doublemètres

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts

- 74, boulevard de Sébastopol Paris 3
- 26, boulevard Malesherbes Paris 8
- Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15

Librairie générale des PUF

49 boulevard Saint-Michel. 75005. Tél. : 325.83.40

La Pochothèque. 17 rue Soufflot. 75005. Tél. : 326.77.41 puf

Quand vous allez aux librairies des Puf, vous allez dans douze librairies spécialisées, plus une, la Pochothèque. Littérature, histoire, sciences humaines, beaux-arts, politique, musique, sciences, droit, etc...

POLITIQUE

Une « galaxie Chirac » en voie de formation

M. Jacques Chirac devrait être, lundi 7 novembre, l'invité de l'émission d'Antenne 2 « L'heure de vérité » à 20 h. 35.

Une « galaxie Chirac » des satellites de tailles diverses sont en train de prendre place sur une orbite qui se constituerait peu à peu autour du noyau central ? Aussi prestigieuse que soit son échelle de maître de la capitale, mais une telle orbite se qualifie de chef d'un grand parti politique, M. Chirac n'ignore pas que son destin national ne pourra s'accomplir que s'il ne reste pas enfoncé dans la dorure de l'Hôtel de Ville ni reconnu de ses seuls partisans. Il doit à la fois compter sur ses deux ailes et ne pas en être le prisonnier.

C'est pourquoi le président du R.P.R. multiplie les contacts extérieurs.

La qualité de maire de Paris lui offre des occasions multiples de présider des réunions, de donner des réceptions, de rendre des visites, de distribuer des médailles, d'accorder des audiences dont les hôtes ne sont pas tous, loin de là, des membres du R.P.R. ni même des sympathisants. Ainsi en peut relever dans son agenda qu'il a reçu — entre autres — depuis le début d'octobre, les officiers de réserve de Paris, la Fédération des groupes folkloriques, la Fédération nationale des transports routiers, l'Association des comités nationaux olympiques, les membres de l'Alliance française, le Ballet du Nord et les Ballets-Jazz de Montréal, les membres du Syndicat national des annuaires, vingt sept Nobel, le colloque d'Etudes arctiques, etc.

Parmi les cercles concrets qui peu à peu se forment autour de M. Chirac — le plus proche est constitué par les structures émanant du parti lui-même. L'Association nationale des élus locaux adhérents du R.P.R. et sympathisants (A.N.E.L.A.P.S.), créée le 10 mai (le Monde du 12 mai) dans la foulée des succès aux élections municipales, s'efforce, par les services techniques qu'elle rend, d'attirer des élus qui ne sont pas tous adhérents du R.P.R. Le

Club 89, bien que dirigé par deux membres du mouvement, MM. Aurillac, ancien député, et Juppé, premier adjoint au maire de Paris, rassemble des cadres du secteur privé et des fonctionnaires de diverses compétences en nombre assez important, comme l'a montré la convention du mois dernier (le Monde du 11 octobre). Il en va de même pour le Club de l'Horloge qui anime un membre du comité central du R.P.R., M. Yvan Blot, aux côtés de militants de l'U.D.F. ou du C.N.P.

L'association des élus pour la liberté de la culture qui vient de fonder le maire R.P.R. de Saumur (le Monde du 3 novembre) est conseillée par M. Jean-Claude Grochena, responsable des affaires culturelles au R.P.R. et directeur du cabinet de M. Bernard Pons, secrétaire général du mouvement. Femme-Avenir, qui préside Mme Christiane Papon, se situe aussi dans le mouvement la plus proche du R.P.R.

De nouveaux rapprochements

Dans le cercle un peu plus éloigné des gaullistes de diverses obédiences, les liens avec le R.P.R. et surtout avec son chef, ont connu les vicissitudes de l'histoire politique récente. Si beaucoup se sont éloignés de M. Chirac en 1974, après l'échec de M. Chaban-Delmas à l'élection présidentielle, la plupart se sont nettement rapprochés du président du R.P.R. depuis la victoire de la gauche en 1981. Le Mouvement pour la solidarité par la participation, dont le secrétaire général, M. Philippe Decharrie, avait appelé à voter pour M. Mitterrand au second tour de 1981, se place aujourd'hui nettement dans l'opposition. Il appelle au rapprochement « des républicains sociaux, des chrétiens sociaux, des franc-maçons de tradition humaniste, des gaullistes de gauche, des militants du centre gauche, des radicaux et des socialistes » (voir page 12).

M. Chirac participera à un autre débat organisé par ce mouvement le 16 novembre et prendra le parole à son congrès du 21 janvier 1984. L'U.J.P. amorce une évolution analogue (lire ci-contre).

Le R.P.R. et l'U.J.P. cherchent à développer le nombre de leurs jeunes adhérents

L'Union des jeunes pour la progrès (jeunes gaullistes) organise, mardi 8 novembre, salle Gaveau à Paris, pour célébrer son dix-huitième anniversaire, un « gala » politique qui doit être une « fête de l'opposition ».

La délégation nationale à la jeunesse du R.P.R. lance, de son côté, une campagne d'adhésion accompagnée de meetings en province et d'une manifestation à Paris, salle de la Mutualité, le 19 novembre.

Fondée en 1965, l'Union des jeunes pour la progrès avait cette année sa majorité légale. Mais, en dix-huit ans, ce mouvement de jeunes issu de l'U.N.R. a connu une existence agitée.

Animée avec dynamisme à sa création par M. Robert Grochena, aujourd'hui adjoint (R.P.R.) au maire de Strasbourg, l'U.J.P. a voulu affirmer sa fidélité au gaullisme en soutenant avec enthousiasme la « nouvelle société » de M. Jacques Chaban-Delmas et en prenant position en sa faveur au premier tour de l'élection présidentielle de 1974, puis en ne donnant pas de consigne de vote pour le second tour.

Un an plus tard, l'U.J.P. rompit officiellement tous liens avec l'U.D.R. et soutint en 1981 la candidature de M. Michel Debré à l'élection présidentielle, mais, refusant au second tour de choisir entre M. Mitterrand et M. Giscard d'Estaing, estimant qu'aucun des deux ne pouvait légitimement se réclamer du gaullisme. L'Union des jeunes pour la progrès, qui préside depuis 1977 M. Bernard Fournier, n'a jamais eu de relations organiques avec le R.P.R. et ses prises de position parfois critiques envers le parti de M. Chirac ont même, en certaines occasions, eu pour effet de rapprocher les deux formations. Bien qu'officiellement implanté dans presque tous les départements, bien que publiant un bimensuel *Tribune gaulliste*, théoriquement exemplaire, l'U.J.P. ne compterait aujourd'hui que quelque quatre mille adhérents actifs.

Depuis la victoire de la gauche en 1981, le mouvement de M. Bernard Fournier s'est placé de façon non équivoque, dans l'opposition. Dans le dernier numéro de *Tribune gaulliste*, le président de l'U.J.P. dénonce « l'incompétence, l'incapacité et le sectarisme du pouvoir socialo-communiste » et affirme que « les jeunes gaullistes ne peuvent que rejeter catégoriquement » la politique du gouvernement. Les membres de l'U.J.P. utilisent donc désormais les mêmes termes que ceux qu'emploient les responsables de R.P.R. pour condamner l'action de pouvoir.

Les responsables de l'U.J.P. souhaitent manifestement se rapprocher du R.P.R. tout en conservant leur indépendance organique et leur liberté de choix politique. Ils esti-

Divers clubs qui s'efforcent de rassembler, entre 1976 et 1981, les gaullistes antichiraciens se disent aujourd'hui en accord avec bien des positions prises par M. Chirac. C'est notamment le cas de Carrefour du gaullisme, qu'anime M. Roland Nungesser, du Cercle Périola de M. Yves Guéna, réconcilié après une brouille avec le président du R.P.R. de la Fondation du futur, « laboratoire d'idées » que dirige M. Jacques Bournet. Avec chacun de ces dirigeants, le maire de Paris entretient des relations sans doute épisodiques mais que l'on dit cordiales dans son entourage.

Un peu plus loin dans la galaxie, des formations politiques ayant pignon sur rue, même s'il est modeste, se placent sans répugnance au nombre des amis de M. Chirac. Le président du parti radical valaisien, M. Didier Barli, bien qu'il s'en défende (le Monde du 29-30 mai), est rangé dans cette catégorie depuis son élection à la mairie du vingtième arrondissement. D'autre radicaux gravitent de plus longue date autour du maire de Paris : M. Genesseau, conseiller de Paris et président du Parti démocrate français (P.D.F.), et surtout M. Jacqueline Nabout, animatrice des clubs Unité radicale.

Il en est de même de la Démocratie chrétienne française, fondée par M. Alfred Coste-Floret. M. Chirac ne manque pas, de répondre aux invitations que lui lancent ces petites formations, comme l'a fait pour le congrès du P.D.F., où il a prononcé un discours (le Monde du 25 octobre), tandis que le R.P.R. passe, à l'occasion, des accords électoraux avec elles.

En revanche, avec les autres parties de l'opposition, M. Chirac se montre plus prudent, c'est-à-dire moins entreprenant. Il veut éviter de donner prise au reproche de débauchage. Mais il n'ignore pas que, parmi les militants et l'électorat de l'opposition, l'aspiration à une action unitaire est forte. C'est pourquoi il avait proposé de présenter une liste unique aux élections européennes. C'est pourquoi, chaque fois que l'occasion s'en présente, il rencontre des maires d'opposition non R.P.R. L'accession de M. Michel Giraud, adjoint R.P.R. à la présidence de l'Association des maires de France aide à cette stratégie.

Relations internationales

A tous les éléments de cette nébuleuse on pourrait encore ajouter les relations que le maire de Paris entretient avec les responsables des centrales syndicales dites « modérées » (notamment le C.G.C.) en faveur desquelles il est intervenu lors des élections à la Sécurité sociale du 19 octobre. On pourrait citer des contacts — discrets mais nombreux — qu'il conserve avec des hauts fonctionnaires comme l'ont d'ailleurs toujours fait les opposants. On devrait aussi enregistrer que le maire de Paris a développé ses relations internationales. Le protocole lui permet de recevoir à l'Hôtel de Ville tous les chefs d'Etat et de gouvernement de passage, comme ce sera le cas mercredi 9 novembre pour le président algérien, M. Chadli Bendjedid et le 16 novembre pour le président finlandais M. Koivisto.

Par l'intermédiaire de l'Union démocratique internationale, dont il est le vice-président, il possède un lien direct avec d'autres dirigeants conservateurs comme M. Kohl ou M. Thatcher, et, par le biais de l'Association internationale des villes francophones, qu'il a fondée, il renforce ses relations avec, notamment, bien des pays africains. Après d'être rendu cette année aux Etats-Unis et en Allemagne, il ira à Londres début décembre.

Ainsi, après sept ans de présidence du R.P.R. (fondé le 5 décembre 1976), après six ans de mandats à la mairie de Paris (où il a été élu en mars 1977 pour la première fois), M. Chirac a peu à peu tissé un réseau souvent informel, parfois occasionnel, de relais de toutes sortes. Mais, dans l'univers de l'opposition, d'autres galaxies concurrentes pourraient bien se former également, tandis que certaines, plus anciennes, perdent de leur éclat.

ANDRÉ PASSERON.

IAE Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne
INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
162, rue St-Charles 75015 PARIS

Le département FORMATION CONTINUE de l'IAE vous propose des stages INTER-ENTREPRISES :

- NOUVEAU PLAN COMPTABLE 14, 15 décembre 83
- INITIATION A LA LECTURE ET A L'ANALYSE DU BILAN 24, 25, 26 janvier - 7, 8 février 84
- ANALYSE DES MARGES, DES COUTS ET DES PRIX DE REVIENT 29 février - 7, 14, 21, 28 mars 84
- PRINCIPAUX ELEMENTS DU MARKETING 28, 29 février - 6, 7, 13, 14, 20, 21 mars 84

RENSEIGNEMENTS : Karin Ripoché (1) 558.02.28 (1) 557.28.41

LES NOUVELLES INSTANCES DIRIGEANTES DU M.R.G.

Une direction « administrative »

Le comité directeur du M.R.G. réuni samedi 5 novembre, a renouvelé le bureau national du Mouvement, en élisant quatre vice-présidents et seize membres, et en ratifiant la liste des seize secrétaires nationaux proposée par M. Jean-Michel Baylet, élu président le 2 octobre dernier. Le nouveau bureau comprend :

Quatre vice-présidents : MM. Jean Béranger (cadres), sénateur des Yvelines, maire de Marly-le-Roi ; François Luchaire (affaires internationales), député interministériel pour le Conseil constitutionnel ; Jean Rigal (élections), député de l'Aveyron, maire de Villefranche-de-Rouergue ; et Emile Zecorelli (fédérations), vice-président de l'Assemblée de Corse.

Treize secrétaires nationaux : MM. Broco Baroo-Renaud (affaires étrangères) ; Bernard Charles (sanité), adjoint au maire de Cahors (Lot) ; François Dubois (trésorerie, économie) ; François Gayet (élus), conseiller général et maire de Saint-Leu-la-Putrie (Val-d'Oise) ; Jean Girard (action régionale), conseiller général de Mont-Saint-Vincent (Saône-et-Loire) ; Jean-François Hurry (secrétariat exécutif), député de Mayotte ; Thierry Jeanet (porteparole, coordination) ; Henri de Lassus (défense), conseiller municipal de Toulouse ; Alain Mnood (agriculture, élections) ; M. Marie-Thérèse Prevel (environnement et cadre de vie, droits de la femme), adjoint au maire de Saint-Cyr-Ecole (Yvelines) ; MM. Jean-Cyril Rieu (formation, relations publiques) ; Jean-Claude Schmitt (animation et communication), adjoint au maire de Montesson (Yvelines), et Philippe Moreau (éducation).

Quatre délégués : M. Catherine Barbaroux (relations avec les

organisations professionnelles et les clubs) ; MM. Bernard Castagnède (économie) ; Jean Charpaetier (francophonie), conseiller municipal de Créteil, et M. Daniel Sacriste (relations avec le Parlement).

Seize membres : MM. Claude Carasson (Nord), adjoint au maire de Lille ; Marcel Perrin (Vaucluse) ; Pierre Charles (Côte-d'Or), conseiller député ; Alain Dunya (Landes), conseiller général et maire d'Hagetmau ; Dominique Saint-Pierre (Rhône) ; M. Odile Martin-Verrier (Paris) ; MM. Jacques Lévy (Sud) ; Michel Caydenat (Gironde) ; M. Lilliane Billères (Isère) ; M. Jean-Jacques Râteau (Fracçois de l'étranger) ; M. Hélène de Félic (Loiret) ; MM. Alain Tourret (Calvados), maire de Monli ; Michel Bretagnol (Essonne) ; Bruno Martin (Mouvement des jeunes radicaux de gauche) ; Yves Pietrasanta (Hérault), conseiller général de Mézès, et Jean-Yves Gautschi (Aveyron), adjoint au maire de Clermont-Ferrand.

MM. Jean-Pierre Defontaine, député de Pas-de-Calais, et Yvon Collin, adjoint au maire de Montauban, ont été nommés conseillers.

Présentant les nouvelles instances

dirigeantes qui rassemblent des personnalités qui avaient exercé des responsabilités tant avec M. Michel Crépeau qu'avec M. Roger-Gérard Schwarzenberg, ses prédécesseurs à la présidence du M.R.G., M. Baylet a indiqué que son parti se dote d'une direction « administrative ». Pour M. Baylet, la « stratégie offensive » adoptée par le congrès des 1^{er} et 2^o octobre nécessite d'« élargir » l'administration du parti s'il veut « restructurer le centre gauche » et en être la « cheville ouvrière ».

Après avoir rappelé les liens entre l'Union civique radicale argentine (U.C.R.) et les radicaux de gauche français, M. Baylet a annoncé qu'il se rendra, à la tête d'une délégation de son parti, à l'invitation de M. Raúl Alfonsín, le nouveau chef d'Etat argentin, à Buenos-Aires pour les cérémonies d'investiture. Il a souligné que les radicaux argentins avaient choisi la « troisième voie » le « langage de la vérité », ce qui selon lui, illustre la « similitude » du « combat philosophique et politique » entre l'U.C.R. et le M.R.G.

Pour M. Baylet, son parti se doit d'agir pour « réconcilier les Français », en « se battant pour la représentation proportionnelle ».

A. Ch.

AU « CLUB DE LA PRESSE » D'EUROPE 1

M. Stirn : l'échec du socialisme-communisme favorisera une renaissance du radicalisme

Invité dimanche 6 novembre, du « Club de la presse » d'Europe 1, M. Olivier Stirn, député (U.D.F.-rad.) du Calvados, a prédit l'échec, en 1986, du socialisme-communisme sous la forme qu'il a pris.

« Je crois, a-t-il ajouté, que c'est une erreur politique que de ne pas imaginer que l'échec du socialisme-communisme entraînera, presque nécessairement, une occasion de renaissance du radicalisme, car les électeurs qui avaient été attirés par le mythe du socialisme, qui se désolent de ceux qui l'ont abandonné, de gauche ou de ceux qui votaient directement socialiste, ne le seront plus ».

M. Stirn, qui est candidat à la présidence du parti radical, dont le congrès se réunira les 18, 19 et 20 novembre, a affirmé : « A l'heure actuelle, ce qui m'intéresse, et ce que les trois ans qui viennent, est de redonner au radicalisme ses chances ». M. Stirn pense que ces chances vont « exister », notamment dans la mesure où « beaucoup de Français trouvent que la droite d'aujourd'hui, la gauche d'aujourd'hui, l'autre, celle, ne peut pas bien gouverner la France dans une période difficile de crise prolongée [et où] l'introduction d'un vote proportionnel ne peut que faciliter les visées de formations qui se trouvent au centre ».

Le maire de Vire a précisé que, « dès 1986, il n'est absolument pas question ni pour moi ni pour aucun radical de participer à quel que gouvernement que ce soit avec les socialistes, même si les communistes quittent le gouvernement, parce que c'est une question d'honneur, presque d'honneur ». « Les transfuges en politique, c'est détestable », s'est-il exclamé.

M. Stirn envisage pour l'année 1985 « un congrès de la réunification des radicaux » et a souligné que les perspectives qu'il propose rencontrent chez les radicaux du gauche « une assez large adhésion ». Il considère que si ses alliés de l'U.D.F. jugent « naturel » le fait qu'il rencontre des radicaux de gauche, il n'y aura pas de raison, d'ici à 1986, qu'il quitte l'U.D.F., même s'il souhaite prendre « une certaine indépendance ».

AU « GRAND JURY R.T.L.-LE MONDE »

M. Mitterrand est en danger de mort affirme M. Edouard Leclerc

Invité au « Grand Jury R.T.L.-le Monde » dimanche 6 novembre, M. Edouard Leclerc, fondateur des centres commerciaux qui portent son nom, a déclaré :

« Je veux vous dire que je pense que le président Mitterrand est en danger de mort... A la question « avec-vous des informations précises », M. Leclerc a répondu : « Bien sûr, mais je n'ai pas à trahir des amis... La livraison à l'Irak des Super-Endavour avec leurs Escorts, c'est la guerre mondiale. Vous ne savez pas ce que c'est que la religion islamique [...] N'oubliez pas que l'Irak est l'agresseur, et on se mène d'un conflit de religions ».

« Je ne parlerais pas comme cela si je le faisais pas certain de ce que j'avance. Vous avez vu ce qui s'est passé au Liban. Vous avez vu le fanatisme religieux. En France, on n'a pas réalisé le drame. On n'a pas le droit d'accuser ce massacre entre pays frères. Les Chutes de l'Irak sont à 75 % pro-Khomeini. En Iran, il y a également 75 à 80 % de Chérites. C'est une minorité qui gouverne en Iran. C'est la police d'hommes qui ont agressé l'Iran, et ce pays, avec son fanatisme qui vous allez retrouver dans le monde entier, va nous rendre la pièce d'une façon terrible ».

« Je ne suis pas d'accord avec les options socialistes, mais si je pouvais je me mettrais entre les assassins et M. Mitterrand ».

M. Leclerc a rappelé : « Deux mois avant la tentative d'assassinat de Jean-Paul II [le 13 mai 1981 à Rome], j'ai informé l'Élysée de ce qui allait se passer en m'adressant à M. de Combarès et Rodocanachi [respectivement secrétaire général adjoint et conseiller technique auprès de M. Giscard d'Estaing]. L'Élysée a saisi le Vatican [...] Ne me demandez pas comment je savais cela, car je ferai assassiner

quelqu'un... Il rappelle également : « Quand le général de Gaulle a voulu qu'un homme concilie l'Algérie algérienne, je suis allé à Genève pour retrouver le plénipotentiaire dans une camionnette, puis j'ai pris M. Robert Buron à Laval pour aller à l'Élysée ».

M. Leclerc indique qu'il a « aidé » M. François Giscard aux élections municipales de Dreux car, dit-il, « elle me le demandait », et en 1981, lors de l'élection présidentielle, M. Michel Debré.

Enfin, M. Leclerc a déclaré : « Les Français ne se souviennent que s'ils se souviennent eux-mêmes, dans l'Europe et avec l'Europe [...] Nous voulons suivre l'Amérique comme si nous avions la même puissance qu'elle. Nous voilà engagés au Tchad, au Liban. Nous le serons bientôt en Tunisie. Je dis bien en Tunisie, là où on ne s'y attend pas ».

le journal mensuel de documentation politique

après-demain

(non vendu dans les kiosques)

offre un dossier complet sur :

LE BRUIT

Envoyer 30 francs (timbres à 1 F ou chèques) à APRES-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé ou 100 F pour l'abonnement annuel (60 % d'économie) qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

le Monde

EN G

Rumeurs autour de l'usine

L'usine nucléaire de Windscale, observée par la chaîne de télévision britannique indépendante Yorkshire T.V. au moment où elle diffuse le 1^{er} novembre, a une émission des cas de leucémie.

Leucémie

Aléatoires de la, pré Dring.

En annonçant qu'elle était responsable, élevée qu'ailleurs, l'émission du 1^{er} novembre a suscité une vague de rumeurs. Comment peut-on dire que l'usine de Windscale est responsable de leucémies ?

M. John Donaghy, chargé des services de sécurité à Sellafield, a répondu en 1981, qu'il n'y avait pas de leucémie dans la zone de l'usine.

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

« Comme ses collègues de la B.N.F.L., M. Donaghy a déclaré que les rumeurs de leucémie étaient « une invention de la presse ».

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

« Nous avons 4 kilomètres de l'usine, mais nous n'avons pas de leucémie », a-t-il déclaré.

مكتبة من الرأسمال

ÉQUIPEMENT

Jean-Baptiste Colbert et la raison d'Etat

De notre envoyé spécial

Rocheport. — Trois cents ans tout juste après sa mort, Jean-Baptiste Colbert trouve une place de choix dans le débat politique français. Un colloque sur le thème « Actualité de la politique maritime de Colbert », qui vient de se terminer à Rocheport (quelques jours avant la visite qu'a faite dans cette ville M. Mitterrand le 4 novembre) a montré combien l'aura du grand ministre de Louis XIV dépassait, dans le temps et dans l'espace, l'image un peu étriquée que nous ont laissée les manuels d'histoire. Du coup, toutes les interrogations à son propos résonnent curieusement en cette fin du vingtième siècle.

L'homme qui tenta de faire d'un peuple de paysans une nation de marins capable de dater le pion aux puissances navales de l'époque (An-

il comprit la nécessité de gagner d'abord la bataille du commerce extérieur pour se donner une chance de redresser la situation intérieure ? Si les journaux de Rocheport n'ont pas permis de trancher toutes ces questions, la vigueur des débats a montré qu'elles n'étaient pas que des fantômes d'historiens. Colbertistes et anti-colbertistes ont croisé le fer. Colbertistes, certains syndicalistes — telle la C.F.D.T. — qui apprécient la politique sociale d'avant-garde du ministre du Roi-Soleil. Anti-colbertistes, d'autres organisations — comme le syndicat des officiers C.G.T. — qui demandent qu'on ne cherche pas à « récupérer » des idées insupportables à notre époque. Colbertistes, certains armateurs qui

incommensurablement renforcée par toute l'œuvre de Colbert qui, comme tant d'autres, avant qu'après lui, n'ont pas su voir que la raison d'Etat ne se confond pas forcément avec la raison tout court, même si — une grande partie de la gauche française reste, aujourd'hui, fascinée par le colbertisme dont il faut bien voir qu'outant que le marxisme il inspire et sous-tend la politique de nationalisation entreprise après le 10 mai, et fonde sa légitimité ».

La mémoire collective

La charge paraît bien lourde. Et les journaux de Rocheport ont, de fait, fait resurgir quelques ombres sur le stéréotype de l'homme d'Etat. Car Colbert fut aussi celui qui, fermant la France à la compétition internationale, lui donna des habitudes frileuses qui parfois la hantent encore aujourd'hui. Il fut celui qui organisa le « peuplement forcé » du Canada — certains historiens parlent de déportation — et la traite des Noirs africains vers les Antilles, afin d'assurer l'exploitation de nos colonies. Il fut encore celui qui conçut le plus beau flacon financier de son époque, les « grandes compagnies », des sociétés d'économie mixte avant l'heure, qui devaient poser la France en rival de la Hollande ou de l'Angleterre dans le commerce mondial et qui, pour la plupart, échouèrent lamentablement, étouffées par la

technocratie qu'elles avaient créée.

A sa décharge, Colbert a donné un essor considérable aux activités maritimes du pays : il a relancé la construction navale ; il a recréé une flotte militaire, accrue de 75 % la flotte marchande. Trois cents ans avant la guerre des Malouines, il s'est servi de l'une et de l'autre, en symbiose, pour accroître la puissance de la France, ce qui lui a permis de créer aux Indes orientales et en Amérique deux empires immenses.

Et c'est peut-être grâce à lui, ont constaté certains orateurs, qu'aujourd'hui encore la France demeure bien placée dans le théâtre stratégique de l'océan Indien, qu'elle est toujours aux Antilles et que le « miracle québécois » perdure. Quant à sa politique sociale en faveur des marins, elle témoigne d'une belle avance sur son temps en assurant une protection professionnelle poussée et un véritable système d'assurance sociale.

Dès lors, M. Guy Lengagne, secrétaire d'Etat à la mer, avait quelques raisons de reconnaître, en conclusion du colloque de Rocheport, que « Colbert nous permet de retrouver nos racines, notre mémoire collective », mais qu'en même temps « il nous interroge, nous défie, nous oblige à nous remettre en question ».

JAMES SARAZIN.

En Bretagne

Les chambres de commerce ne peuvent plus payer le déficit de leurs aéroports

De notre envoyé spécial

Brest. — Les chambres de commerce et d'industrie bretonnes ne peuvent plus payer le déficit des transports aériens de la région. Telle est la conclusion du Livre blanc des transports aériens publié par la chambre régionale de commerce et d'industrie de Rennes.

Les organismes consulaires bretons gèrent huit aéroports (Rennes, Saint-Brieuc, Brest, Lorient, Dinard, Quimper, Morlaix et Lannion) dont les charges augmentent plus rapidement que les recettes, au point que les taxes (redressement passagers, d'atterrissage, de balisage, de stationnement) ne couvrent plus que 38 % des charges. Les frais de fonctionnement et de personnel n'ont cessé d'augmenter, tandis que le transfert de certains services de l'Etat aux concessionnaires sans contrepartie achève d'expliquer le déficit chronique des aéroports bretons.

De 1,9 million de francs en 1977, le déficit est passé à 3,7 millions de francs en 1982 (+ 97 %) et, ce qui est plus inquiétant, il augmente avec le trafic : deux cent seize mille passagers ont utilisé les lignes aériennes bretonnes en 1974 ; quatre cent soixante-dix mille en 1982, soit une progression de 121 %. La raison en est simple, selon la chambre régionale, « il existe un pro-

blème général d'aménagement du territoire. Le transport aérien permet le désenclavement d'une région. Or les régions fortes, qui affichent une concentration urbaine importante et un certain poids économique, paient moins cher le transport aérien que les régions défavorisées, dont la Bretagne ».

Il revient donc aux pouvoirs publics, aux compagnies aériennes, aux collectivités locales et régionales, de participer au financement des lignes aériennes. La chambre régionale propose deux mesures : le doublement de la redevance d'atterrissage et le transfert des moyens financiers correspondant aux charges des concessionnaires. D'autre part, les compagnies aériennes doivent mettre fin à la discrimination tarifaire qui aboutit à alourdir le prix d'un titre de transport en (ou vers la) Bretagne.

En période de difficultés économiques, conclut le Livre blanc, les chambres de commerce doivent avoir les mains libres pour multiplier leurs efforts au profit des entreprises et ne plus mobiliser leurs moyens financiers pour combler les inégalités régionales en matière de transports aériens.

M.-Ch. ROBERT.

Quand l'armée se retire de Rocheport...

De notre envoyé spécial

Rocheport. — La région rocheportaise vit depuis plus de trois siècles par et pour l'armée, qui entre pour 15 % à 20 % dans l'économie de l'arrondissement, où stationnent 6 500 hommes, tandis que les 600 emplois civils offerts font de l'armée la deuxième entreprise de Rocheport.

Les décisions prises dans le cadre de la loi de programmation militaire pour 1984-1989, néanmoins amputer ce capital. La plus importante concerne l'hôpital militaire, qui doit fermer ses portes le 31 décembre prochain, en même temps que ceux de Nantes, de Grenoble et de Bastia. L'établissement emploie 220 personnes, dont 80 civils. Il est doté d'un bloc opératoire tout neuf, d'un service d'urgence et de réanimation moderne et il a fait l'objet de travaux au cours des cinq ou six dernières années pour un total de 10 millions de francs.

« Et pourtant, on le ferme, constate amèrement M. Jean-Louis Frot, le maire (divers droite) de Rocheport. Cet été, on nous avait promis de maintenir

sur place la moitié des effectifs par la création d'un centre régional d'expertises médicales. Or, hier, M. Jean Gatel, secrétaire d'Etat à la défense, nous a avoué qu'on n'y conservera guère que dix personnes. La maire s'interroge aussi sur la surcharge que va entraîner pour l'hôpital civil de sa ville l'afflux des inscrits maritimes (traumatés de l'armée qui étaient jusqu'ici soignés à l'hôpital militaire).

La loi de programmation militaire prévoit encore de « dégrader » d'une cinquantaine d'emplois deux autres services installés à Rocheport : le commissariat de la marine et la direction des travaux maritimes. Enfin, l'unité de marine de La Rochelle-Pallice, qui compte une quarantaine d'hommes, va disparaître elle aussi. Toutes ces décisions tombent dans un bien mauvais moment, alors que la région — où la proportion des jeunes dépasse la moyenne nationale — connaît déjà un taux de chômage de 15 %.

J. S.

gleterre, Provinces-Unies, Espagne) ne relevait pas le même défi que ceux qui doivent faire face aux enjeux économiques de la fin du vingtième siècle ? Fut-il un précurseur de l'étatisme bureaucratique et interventionniste ou un personnage-clé de l'histoire qui donna à la France des ambitions mondiales ? Fut-il le premier « socialiste », pour avoir lutté contre les féodalités politiques et économiques de son temps ? Fut-il « déloriste » avant l'heure, quand

déploraient la sous-estimation de l'importance du transport maritime dans les échanges extérieurs contemporains. Anti-colbertistes, d'autres armateurs qui reprochent au ministre de Louis XIV son protectionnisme et les coups portés à l'entreprise privée.

Colbertistes, les Rocheportais, qui lui doivent l'existence même de leur cité et qui idolâtrèrent ce Rénoué tant que l'enfant du pays, Pierre Loti. Anti-colbertistes, les Rocheportais, qui voient encore, dans la création de Rocheport, une volonté du pouvoir royal de tenir sous ses canons la remuante cité huguenote. Colbertiste encore, M. Jean Gatel, secrétaire d'Etat à la défense, pour qui l'œuvre réalisée pose « les jalons d'une grande puissance maritime » et représente « une politique de la mer complète, cohérente, élaborée en vue de l'avenir, même lointain, et permettant à notre pays de se hisser au rang des grandes nations maritimes de l'époque ».

Une hérésie

Anti-colbertiste, M. Michel Crépeau, ministre de commerce et de l'artisanat, qui estime que, dans sa lutte contre « l'hérésie religieuse de La Rochelle », Colbert visait, avant tout, une « hérésie politique » qui portait en elle la liberté des communes face au pouvoir central, et surtout l'« hérésie économique » des huguenots qui demandaient la liberté de commercer, le libre-échange, l'ouverture sur le monde. Et le plus « girardin », le plus décentralisateur, le moins interventionniste, en un mot le moins « colbertiste » des membres de l'actuel gouvernement, constate que dès le dix-septième siècle « la modérisme était déjà dans notre camp, contre la centralisme, contre la technocratie

ALLEZ VOIR LES LIONS SANS PUISER DANS VOS RESERVES.



L'Afrique, la brousse, les lions... rêve impossible ? Pas du tout. Si vous avez entre 12 et 29 ans, UTA vous offre selon les périodes de l'année et pour un séjour de 14 à 60 jours une réduction d'environ 60 % sur ses vols réguliers, en classe économique, vers la plupart de ses destinations en Afrique.* De plus, les parents des plus jeunes peuvent être rassurés. Leurs enfants voyageront en toute sécurité grâce au personnel UTA. Si vous êtes comme un lion en cage à l'idée de découvrir l'Afrique, les quelques heures de vol sauront vous faire patienter très agréablement.

Séjours confortables, très bonne musique, repas savoureux, le rêve encore une fois ! Les voyages forment la jeunesse, UTA y a pensé pour vous. (*) Pour les conditions d'application de ces tarifs et des autres possibilités, renseignez-vous auprès de UTA ou de votre agence de voyages.



NOS PASSAGERS SONT NOS HOTES.

Faites des étincelles en anglais!

PROCHAINES COURS INTENSIFS le 14 novembre 1983
INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE
20 passage Dauphine
75006 Paris - Tél. 325.41.37



USAGE DE FAUX

Un troisième syndic inculpé à Grenoble

Le fils de M. Jean-Pierre... administrateur... inculpé... à Grenoble... usage de faux... M. Jean-Pierre... inculpé... usage de faux... M. Jean-Pierre... inculpé... usage de faux...

CORRESPONDANCE

LA COMPAGNIE NATIONALE DU RHONE CETTE OUBLIÉE

Après la publication d'un article sur la situation de la voie d'eau en France (le Monde du 12 octobre), nous avons reçu de M. Marc Schreiber, secrétaire général de l'Association Mer du Nord-Méditerranée, la lettre suivante :

Puis-je me permettre d'insister sur le paradoxe actuel de la situation de la Compagnie nationale du Rhône : couverte d'éloges par le gouvernement (ainsi M. Fiterman, le 30 septembre, à Fos), devant voir sa mission étendue à l'ensemble des grandes liaisons selon la décision annoncée dans la deuxième loi du IX^e Plan — nettement soumise au Conseil économique et social, — elle a fait l'objet d'une loi (4 janvier 1980), non appliquée bien que votée par le parti majoritaire actuellement. Elle n'a plus de conseil d'administration pouvant se réunir valablement faute de quorum parce que l'Etat a négligé depuis 1981 de renouveler ses représentants à ce conseil. Elle n'a même plus de président depuis bientôt six mois, car l'Etat s'est jugé opportun de nommer un successeur à M. Bastien Lecia, quand il est devenu sénateur !

ESPACE

Salout-7 change d'orbite

Le complexe orbital soviétique à bord duquel séjourneront, depuis le 27 juin, les cosmonautes Vladimir Liakhov et Alexandre Alexandrov, a subi, vendredi 4 novembre, une correction d'orbite, ce qui permet l'ajustement de leur mission. L'opération de continuer leur mission dans l'espace a été réalisée avec succès. Les paramètres de la trajectoire sont les suivants : 356 kilomètres d'apogée, 226 kilomètres de périhélie, 91,1 minutes de période de révolution, 11,6 degrés d'inclinaison (A.F.P.).

RACISME

L'agression contre M. Baka

n'a pas été revendiquée

Personne n'ayant revendiqué, lundi 7 novembre, l'agression dont a été victime, le 4 novembre à Troyes, M. Jacques Baka, président pour l'Aube de la Ligue de défense de l'homme (le Monde du 4 novembre), M. Baka avait été assailli par sept coups de rasoir par un inconnu. Tu l'occupes des journaux, et en, on va s'occuper de toi, avait rétorqué l'agresseur.

Plusieurs interpellations dans les lieux d'extrême droite de son village négatives. M. Baka bénéficie depuis trois semaines d'une protection rapprochée de la police. Il a été renforcé depuis l'agression.

Une manifestation de soutien aura lieu à Troyes le 11 novembre, mais que le Parti communiste français (P.C.F.) a appelé à un rassemblement. Le 11 novembre, sur protester contre les interrogatoires de certains de ses membres.

SÉISME

1 330 victimes en Turquie

Les recherches de secours, samedi 5 novembre, dans la zone d'Erzurum, ont permis de constater par un séisme de magnitude 6,5, le séisme a causé de nombreuses victimes. Les secours ont été envoyés dans la région. Les secours ont été envoyés dans la région. Les secours ont été envoyés dans la région.

USAGE DE FAUX

Un troisième syndic inculpé à Grenoble

Le fils de M. Jean-Pierre... administrateur... inculpé... à Grenoble... usage de faux... M. Jean-Pierre... inculpé... usage de faux... M. Jean-Pierre... inculpé... usage de faux...

RTAGE

ARIS 343-21-11

MON

1983

PRIMER

?

LA CRISE

OLONTAIRES

ÉE

ÉRIEUR

HWART

GIE :

ELLIGENCE

AVO :

Vous plaire nous plaît.

100

La guerre du tennis n'aura pas lieu

En marge du tournoi de Wimbledon, qui débute ce lundi 7 novembre dans la banlieue de Londres, le Conseil professionnel du tennis, qui réunit les représentants de la Fédération internationale des organisateurs de tournois et des joueurs sous la présidence de Philippe Chatrier, va décider s'il accepte les conditions de

l'armistice proposé par le P.D.G. de la W.C.T. (World Championship of Tennis), Lamar Hunt. Le milliardaire texan, qui abandonne le procès intenté à la Fédération internationale pour violation de la loi antitrust, demande en contrepartie que le circuit officiel accueille et protège notamment les deux

grands tournois de son circuit - Dallas et Forest-Hill. Des conditions acceptables pour les représentants du tennis officiel si Lamar Hunt ne les assortit pas, en dernière minute, de prétentions financières exorbitantes comme celles qui ont déjà fait capoter les négociations en septembre dernier.

En dépit de ses quatre-vingt-quatre tournois, le P.D.G. ne peut pas offrir plus aux meilleurs. L'attaque ébrale au moment l'unité du Conseil professionnel, qui réunit la Fédération internationale, les organisateurs de tournois et les joueurs. L'intérêt de ceux-ci est d'obtenir le maximum de ressources.

Philippe Chatrier, qui a pris en main les destinées de la Fédération internationale et du Conseil professionnel, organise alors la contre-attaque. Des règles obligent les joueurs à donner la priorité aux circuits officiels sont édictées. Le Suédois Björn Borg, qui ne veut pas s'y plier, doit prendre sa retraite. Le Tchèque Ivan Lendl en profite, lui, pour déléster de quelques millions de dollars la W.C.T. Grand tournoi aussi dans les coulisses du tennis: Mike Davies est allé chez les "légalistes", tandis qu'Owen Williams s'est passé avec armes et bagages du Conseil professionnel à la W.C.T. A la fin de l'année, Hunt doit néanmoins faire ses comptes: il est dans le rouge. Une nouvelle fois il doit offrir des coupes sévères dans son circuit.

Fort de son bon droit, Philippe Chatrier n'envoie néanmoins des émissaires à Hunt. Le milliardaire accepte de négocier. En septembre dernier, un accord semble trouvé lorsque Hunt demande inopinément que la W.C.T. soit remboursée des frais de justice qu'elle a déjà engagés. Deux nouveaux mois de tractations sont nécessaires pour parvenir à l'armistice: la W.C.T. va réintégrer le Grand Prix avec seulement cinq tournois, dont le Masters de Dallas et le Tournoi des champions de Forest-Hill.

Le grand patron du tennis professionnel de début des années 70 se retrouve sur un stratiopode du Grand Prix. Une place à laquelle il aura sévèrement du mal à se tenir. Toutefois, Lamar Hunt, en fumant le calumet de la paix avec Philippe Chatrier, semble avoir compris que, à l'heure actuelle, ce sont les exhibitions et les garanties, qui rapportent plus aux stars de la raquette que les gains en tournoi. Le grand chef du tennis-business et le grand chef du tennis officiel pourraient donc faire un bout de route ensemble pour résoudre ces problèmes, avant d'entamer éventuellement une nouvelle querelle.

ALAIN GIRAUD.

Des millions de dollars

Le milliardaire texan change alors de tactique: début 1983, il attaque en justice les trois composantes du Conseil professionnel. La W.C.T. arrive pas à vivre parce que le Grand Prix exerce un monopole sur le tennis professionnel, affirme-t-il, en brandissant la loi

AUTOMOBILISME

LAURÉAT DE L'ÉCOLE DE PILOTAGE DU CASTELLET

Eric Bernard succède à Paul Belmondo

De notre envoyé spécial

Le Castellet. - Chaque année à l'automne, les écoles de pilotage désignent leurs lauréats. Deux semaines après avoir attribué à Michel Troad, âgé de vingt-cinq ans et originaire de Lens, son volant - de Maguy-Cours (Nîmes), l'entreprise pétrolière Elf, la plus solide filière de la pour vocation de conduire les jeunes pilotes à la formule 1, a désigné, samedi 5 novembre, le lauréat du Castellet (Var): Eric Bernard, âgé de dix-neuf ans, et originaire de Martigues. Les deux pilotes courront la saison prochaine en formule Renault.

« C'est un scandale ! » M. Alesi père n'a pas apprécié que son fils Jean soit déclaré battu, au terme d'une épreuve de barrage en finale du volant Elf de l'école de pilotage du Castellet. Et en termes d'émotion, il l'a fait savoir aux membres du jury, qui par cinq voix contre quatre, ont considéré que Eric Bernard, malgré un tête-à-queue, avait bien été le meilleur sur l'ensemble des épreuves.

Coup rude donc pour le jeune Avignonnais, qui, après avoir échoué deux années consécutives dans les épreuves du volant Marlboro, a été battu par ce nouveau fils. A dix-neuf ans, Jean Alesi a ainsi laissé passer sa chance d'être pris en compte par Elf pour la saison prochaine. Le désavantage n'est pas mince. Car la plupart des pilotes qui se font un nom dans le sport automobile sont d'anciens lauréats de ce volant. Patrick Tambay en a été le premier vainqueur en 1972, un avant avant Didier Pironi. Alain Prost, qui a été lauréat en 1976, estime que, faute d'argent, il n'aurait pas fait carrière s'il n'avait pas choisi cette voie.

Affaire d'argent

Une chance que n'a pas ratée Eric Bernard. Le jeune homme vient d'obtenir le brevet d'études professionnelles d'agriculteur. Il pratique le karting depuis l'âge de onze ans. A cela, rien d'original. La majorité des pilotes ont débuté au volant de ces petites machines. A ce jour-là, il a accumulé les titres et a fait partie de l'équipe de France jusqu'au jour où, en 1982, faute d'argent, il n'a pu terminer sa saison.

L'argent ? C'est bien ce qui fait le plus défaut aux jeunes pilotes. La plupart doivent se tourner vers leur famille pour payer tout ou partie des cours de pilotage, qui, pour une saison, s'élèvent à près de 10 000 F. Certains obtiennent ainsi des subventions de la Fédération française de sport automobile. La compétition n'est pas accessible à toutes les bourses. Elle mettra ainsi, en 1984, à la disposition de ses deux lauréats une formule Renault, une monoplace, du même type que celle qui avait été confiée, il y a un an, à Paul Belmondo, le fils du comédien.

Les jeunes pilotes devront néanmoins trouver eux-mêmes les commanditaires qui leur permettront de financer leurs dépenses. Le pétrolier a, depuis plusieurs années, réduit son budget de formation des pilotes. Les dirigeants français se sont pourtant aperçus que le nombre de jeunes talents autodidactes au fil des années. François Couvert, Patrick Depailler, ont trouvé la mort sur les circuits. Jean-Pierre Jabouille et Didier Pironi n'ont été victimes d'accidents graves. Jacques Laffite est désormais le doyen de peloton. Resteront Patrick Tambay, Alain Prost et René Arnoux pour défendre les couleurs françaises dans le championnat du monde. Dans ces conditions, le pétrolier pourrait bien annoncer, dans les semaines à venir, sa décision d'intensifier son effort. Chez Elf, on ne s'est pas encore remis de l'échec d'Alain Prost et de Renault dans le championnat du monde!

GILLES MARTINEAU.

FOOTBALL

LES HOMMES DU P.-S.-G.

Mustapha Dahleb, dix ans de fidélité

Trois jours après son baroud d'honneur européen sur le terrain de la Juventus de Turin, le Parisien Saint-Germain jouait gros, samedi 5 novembre au Parc des Princes, en recevant les Girondins de Bordeaux devant plus de quarante mille spectateurs. Une défaite aurait relégué les joueurs de la capitale à cinq points de leurs adversaires du jour et des Marseillais. Autant dire qu'à l'approche de la mi-championnat ils auraient perdu leurs dernières chances pour le titre. Une victoire, au contraire, les maintiendrait en course pour le trophée à trois points de Monaco et à un point de Bordeaux.

Avec l'Allemand Rohr et pas moins de six anciens ou actuels défenseurs de l'équipe de France (Batistoni, Trésor, Dorciennes, Tisserand, Spézet et Tigani) regroupés devant leur gardien de but, les Bordelais avaient choisi de faire front et de miser sur la contre-attaque. Une tactique qui s'avérait payante après douze minutes de jeu. Une échappée de Thierry Tisserand sur l'aile gauche, un centre suivi d'une reprise de volée d'Alain Giresse, et les Girondins ouvraient le score.

Assiégés sur leurs buts, les Bordelais organisaient leur résistance autour de Marius Trésor, qui repoussait de la tête la plupart des centres. Collectivement, ils piégeaient, maintes fois, les attaques parisiennes en position hors jeu jusqu'à la 64^e minute, où, déjouant l'une de ces tentatives, Luis Fernandez et Jean-Marc Pilorget combinaient pour permettre au second d'aller battre le gardien bordelais.

Le dernier rescapé

La rencontre atteignait alors une rare intensité avec de nombreuses occasions de but de part et d'autre. Les Girondins, orchestrés par Giresse, jouaient habilement la contre. Les Parisiens multipliaient les assauts et allaient être récompensés de leurs efforts à trois minutes de la fin du match. Au prix d'une faute non sanctionnée sur Tigani, Michel N'Gom parvenait à centrer. Dominique Rocheteau servait de relais et Sefet Susic signait la victoire du P.S.G.

Si l'ambition et la volonté de vaincre d'ont jamais manqué aux Parisiens, le temps s'est révolu où leur rendement était étroitement lié au comportement de leur meneur de jeu Mustapha Dahleb. La maîtrise technique, les dribbles et les ouvertures de Sefet Susic, les percées balles au pied de Dominique Rocheteau, la vitesse de course et les initiatives impré-

visibles de Michel N'Gom et d'Alain Courtois, les incursions opportunes de Luis Fernandez, Pascal Zamboni ou Jean-Marc Pilorget, ajoutent désormais à la vision du jeu de l'Algérien pour donner enfin à l'équipe le potentiel offensif d'un candidat au titre.

Transféré de Sedan en 1974 pour l'accession du P.-S.-G. à la première division, Mustapha Dahleb est sur le terrain la dernière rescapée de cette époque. En dix ans, il a connu deux présidents, sept entraîneurs, une centaine de coéquipiers, l'excitation des premières heures, les crises de croissance, le procès de la caisse noire et de la double billetterie, les premiers succès au Coupe de France. Que restait-il de cette aventure ? « L'excitation, l'ambiance qui a toujours régné entre les joueurs et qui a permis de sauver le club dans les moments difficiles. »

Moment historique

Sollicité par le Real Madrid, le Bayern de Munich et Anderlecht, il est resté fidèle au P.-S.-G. malgré ses tergiversations au moment du renouvellement des contrats. Pourquoi ? « Paris est une belle ville. Avec un peu de mélange de couleur et de dialecte, elle est très orientale. Il possède l'art d'étudier les questions relatives aux périodes de tension. »

Ne regrette-t-il pas d'être arrivé trop tôt à l'avoir dû attendre ses trente ans pour gagner son premier titre et disputer une Coupe du monde ? « Ma carrière n'est pas terminée. J'ai encore deux ans de contrat. » Sa nationalité algérienne l'a-t-elle empêché de devenir une vedette, à l'instar de footballeurs moins doués ? « Les Français s'intéressent plus à ceux qui jouent en équipe de France. C'est normal. »

Né à Bougie mais arrivé en France, dans les Ardennes, à l'âge de quatre ans, ne se sent-il pas étranger ? « Je me sens déraciné, mais je ne me suis jamais coupé de mes racines et j'aimerais que mes deux enfants fassent de même. C'est important de garder son identité. Après ma carrière, je rentrerai chez moi. » Pour Mustapha Dahleb, ce lundi ne sera d'ailleurs pas un jour comme les autres à cause de la première visite officielle en France d'un président de la République algérienne. « C'est un moment historique, et je suis très flatté d'avoir été invité à toutes les cérémonies. »

GÉRARD ALBOUY.

Les résultats

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE (Sixième journée)

(Sixième journée)

Stade Français b. Avignon ...	93-79
Le Mans b. Villeurbanne ...	89-88
Limoges b. Lyon ...	113-98
Orléans b. Reims ...	80-67
Monsaco b. Châlans ...	84-79
Antibes b. Vichy ...	92-80
Tours b. Caen ...	85-77

Classement. — 1. Orléans, 17 pts;
 2. Limoges, Stade Français, 16 pts;
 4. Le Mans, 15 pts; 5. Antibes, Tours,
 14 pts; 7. Villeurbanne, Lyon, 12 pts;
 9. Caen, Avignon, Monsaco, 10 pts;
 12. Châlans, Vichy, 8 pts; 14. Reims,
 6 pts.

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE Première division (Dix-septième journée)

(Dix-septième journée)

Monaco b. Strasbourg	1-0
Paris-S.-G. b. Bordeaux	2-1
Auxerre b. Nancy	4-0
Nantes b. Bréz	1-0
Lens b. Laval	2-1
Bastia b. Lille	1-0
Saint-Etienne b. Rouen	1-0
Toulon b. Sochaux	1-0
Reims b. Nîmes	1-0
Metz-Toulon (match arrêté à cause d'un brouillard)	

Classement. — 1. Monaco, 26 pts; 2. Bordeaux, 24 pts; 3. Auxerre, Paris-S.-G., Nantes, 23 pts; 6. Strasbourg, 21 pts; 7. Lens, 18 pts; 8. Toulon, Lille, Laval, 15 pts; 11. Rouen, Sochaux, 15 pts; 13. Toulon, Bastia, Nancy, 14 pts; 16. Bréz, Saint-Etienne, Nîmes, 13 pts; 19. Metz, 11 pts; 20. Reims, 10 pts.

DEUXIÈME DIVISION (Dix-huitième journée)

Groupe A	
<i>(Dix-huitième journée)</i>	
Thonon et Marseille	1-1
yon b. Béziers	3-0
Nîce b. Limoges	4-0
Montpellier b. "La Roche-Yon	4-0
Alès et Cannes	2-2
Béziers b. Grenoble	3-1
Clermont b. Guingamp	3-0
Martigues b. Sète	2-0
Libourne b. Villefranche	2-0
Exempt : Angoulême.	

Cyclisme

RETOUR DE BERNARD HINAULT Pour son retour à la compétition, dimanche 6 novembre au cyclo-cross de Cusaux, Bernard Hinault, associé avec Daniel Perret, le champion de France de la spécialité, a gagné l'épreuve disputée sur 30 kilomètres, sous forme de relais à l'américaine.

Rugby

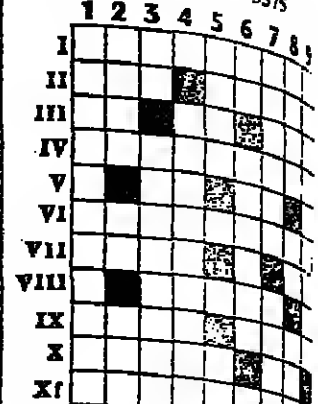
TOURNÉE DES AUSTRALIENS L'équipe d'Australie, en tournée, a été battue 13 à 9, le 6 novembre à Perpignan, par une sélection française. Les deux équipes ont marqué un essai transformé, mais les Français ont réussi trois transformations contre une aux Australiens. Pour le premier test-match, le 13 novembre à Clermont-Ferrand, l'équipe de France aura la composition suivante: Laford, Logg, Sello, Codrington, Estève, Lescarboura, Gallion, Erban, Jolnel, Rives (cap.), Orsi, Condom, Garuz, Diurans, Cramaschi.

Tennis

TOURNOI DE STOCKHOLM (250 000 dollars) Quart de finale: Smid (Tch.) b. Leconte (Fr.), 6-1, 6-4. Demi-finales: Willander (Suède) b. Gerulaitis (E.U.), 6-3, 6-3. Smid b. Fleming (E.U.), 5-7, 6-4, 7-6.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3575



HORIZONTALEMENT

I. Autant elle nous fait peur, autant il peut nous faire peur. II. Ne se trouve pas dans un dictionnaire. III. C'est l'œuvre d'un compositeur. IV. C'est l'œuvre d'un compositeur. V. C'est l'œuvre d'un compositeur. VI. C'est l'œuvre d'un compositeur. VII. C'est l'œuvre d'un compositeur. VIII. C'est l'œuvre d'un compositeur. IX. C'est l'œuvre d'un compositeur. X. C'est l'œuvre d'un compositeur. XI. C'est l'œuvre d'un compositeur. XII. C'est l'œuvre d'un compositeur.

VERTICALEMENT

I. Paradis qui pour les chrétiens devient enfer. II. C'est l'œuvre d'un compositeur. III. C'est l'œuvre d'un compositeur. IV. C'est l'œuvre d'un compositeur. V. C'est l'œuvre d'un compositeur. VI. C'est l'œuvre d'un compositeur. VII. C'est l'œuvre d'un compositeur. VIII. C'est l'œuvre d'un compositeur. IX. C'est l'œuvre d'un compositeur. X. C'est l'œuvre d'un compositeur. XI. C'est l'œuvre d'un compositeur. XII. C'est l'œuvre d'un compositeur.

Solution du problème n° 3574

Horizontalement: I. Bouquet. II. C'est l'œuvre d'un compositeur. III. C'est l'œuvre d'un compositeur. IV. C'est l'œuvre d'un compositeur. V. C'est l'œuvre d'un compositeur. VI. C'est l'œuvre d'un compositeur. VII. C'est l'œuvre d'un compositeur. VIII. C'est l'œuvre d'un compositeur. IX. C'est l'œuvre d'un compositeur. X. C'est l'œuvre d'un compositeur. XI. C'est l'œuvre d'un compositeur. XII. C'est l'œuvre d'un compositeur.

PARIS EN VISITES

MERCREDI 8 NOVEMBRE

1. La perspective de la ville. 2. La perspective de la ville. 3. La perspective de la ville. 4. La perspective de la ville. 5. La perspective de la ville. 6. La perspective de la ville. 7. La perspective de la ville. 8. La perspective de la ville. 9. La perspective de la ville. 10. La perspective de la ville. 11. La perspective de la ville. 12. La perspective de la ville. 13. La perspective de la ville. 14. La perspective de la ville. 15. La perspective de la ville. 16. La perspective de la ville. 17. La perspective de la ville. 18. La perspective de la ville. 19. La perspective de la ville. 20. La perspective de la ville. 21. La perspective de la ville. 22. La perspective de la ville. 23. La perspective de la ville. 24. La perspective de la ville. 25. La perspective de la ville. 26. La perspective de la ville. 27. La perspective de la ville. 28. La perspective de la ville. 29. La perspective de la ville. 30. La perspective de la ville. 31. La perspective de la ville. 32. La perspective de la ville. 33. La perspective de la ville. 34. La perspective de la ville. 35. La perspective de la ville. 36. La perspective de la ville. 37. La perspective de la ville. 38. La perspective de la ville. 39. La perspective de la ville. 40. La perspective de la ville. 41. La perspective de la ville. 42. La perspective de la ville. 43. La perspective de la ville. 44. La perspective de la ville. 45. La perspective de la ville. 46. La perspective de la ville. 47. La perspective de la ville. 48. La perspective de la ville. 49. La perspective de la ville. 50. La perspective de la ville. 51. La perspective de la ville. 52. La perspective de la ville. 53. La perspective de la ville. 54. La perspective de la ville. 55. La perspective de la ville. 56. La perspective de la ville. 57. La perspective de la ville. 58. La perspective de la ville. 59. La perspective de la ville. 60. La perspective de la ville. 61. La perspective de la ville. 62. La perspective de la ville. 63. La perspective de la ville. 64. La perspective de la ville. 65. La perspective de la ville. 66. La perspective de la ville. 67. La perspective de la ville. 68. La perspective de la ville. 69. La perspective de la ville. 70. La perspective de la ville. 71. La perspective de la ville. 72. La perspective de la ville. 73. La perspective de la ville. 74. La perspective de la ville. 75. La perspective de la ville. 76. La perspective de la ville. 77. La perspective de la ville. 78. La perspective de la ville. 79. La perspective de la ville. 80. La perspective de la ville. 81. La perspective de la ville. 82. La perspective de la ville. 83. La perspective de la ville. 84. La perspective de la ville. 85. La perspective de la ville. 86. La perspective de la ville. 87. La perspective de la ville. 88. La perspective de la ville. 89. La perspective de la ville. 90. La perspective de la ville. 91. La perspective de la ville. 92. La perspective de la ville. 93. La perspective de la ville. 94. La perspective de la ville. 95. La perspective de la ville. 96. La perspective de la ville. 97. La perspective de la ville. 98. La perspective de la ville. 99. La perspective de la ville. 100. La perspective de la ville.

F.*

TWA

TÉLEX PARTAGÉ

ETRAVE SERVICE TÉLEX PARIS 345.21.62

Le Monde

RÉALISE CHAQUE SEMAINE

UNE SÉLECTION HEBDOMADAIRE

spécialement destinée à nos lecteurs résidents à l'étranger

Exemplaires spécimen sur demande

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant: André Laurens, directeur de la publication

Anciens directeurs: Hubert Bonne-Méry (1944-1968) Jacques Faure (1969-1982)

Imprimerie de "Le Monde" 5, rue des Italiens PARIS-IX

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437.

ISSN: 0395-2037

Le Monde ECONOMIE

Télécom : la déréglementation américaine ébranle aussi le monopole des P.T.T. en Europe

La vitesse d'évolution des technologies électroniques est devenue un lieu commun. Les performances accrues des circuits intégrés multiplient les capacités de traitement d'ordinateurs de plus en plus petits et distribués à des centaines de milliers d'exemplaires. Parallèlement les lasers, les fibres optiques et les satellites divisent les coûts de transmission des informations numériques.

Ce qui était annoncé dans le rapport Nora-Minc sur l'informatisation de la société en 1978 se matérialise aujourd'hui avec une rapidité, elle, inattendue. L'Exposition mondiale des télécommunications, qui vient de se clore à Genève, l'a souligné. Mais toute l'année 1983 - justement baptisée année des communications - a été mouvementée, avec la signature de nombreux accords industriels, le lancement de vidéotex (1) en R.F.A. et en Floride, ce qui présage sa généralisation (ce matériel a déjà été introduit en Grande-Bretagne et en France) et l'ouverture d'un nombre considérable de nouveaux services.

La pression des usagers

Autrefois limités au téléphone et au télégraphe, les télécommunications exploitent aujourd'hui une quantité de marchés différents, « segmentés », qu'il s'agit de satisfaire avec des outils, des logiciels et des tarifs adaptés. Dans cet ensemble élargi, le part des matériels achetés par les P.T.T. pour leurs réseaux diminue en valeur relative. Sur un marché mondial de 60 milliards de dollars, les achats de terminaux ou d'autocommutateurs effectués par les utilisateurs hors P.T.T. représentent déjà près du tiers.

L'explosion fait voler en éclats les anciennes frontières. Les deux mondes de l'informatique et des « télécoms » ne font plus qu'un. La distinction entre le domaine public réservé aux P.T.T. et le domaine privé évolue.

Devant l'univers confus et mouvant qui prend corps, les Etats s'interrogent : quelle nouvelle organisation faut-il mettre en place qui soit la plus efficace économiquement et socialement ? Quelle place donner aux P.T.T. ? Quels réseaux faut-il favoriser ? Quelle tarification adopter ? Comment promouvoir l'industrie nationale ?

Aux Etats-Unis, une réponse globale, mûrie pendant les quinze dernières années, a été donnée l'an

L'univers des télécommunications est en train de prendre une tout autre configuration. Autrefois limité au téléphone, l'usage voit apparaître quantité de nouveaux services d'information et de communication. Les P.T.T. s'interrogent sur leur rôle futur après les déréglementations aux Etats-Unis et en Angleterre dont les

passé par l'administration Reagan avec la révision complète du « Communication Act » de 1934. La doctrine, d'inspiration néo-classique, est de donner libre jeu au marché : seule la concurrence est susceptible de dynamiser les entreprises, de baisser les tarifs et, en définitive, de satisfaire les usagers. A.T.T., qui exerçait un quasi-monopole, doit être divisé, le 31 décembre 1983, en vingt-deux compagnies indépendantes, la maison-mère amputée d'obtenir un accès libre à tous les marchés informatiques qui lui étaient auparavant interdits. Les conséquences de cette politique sont encore difficiles à prévoir, mais de nouvelles compagnies se sont créées. Les tarifs ont effectivement baissé pour les gros utilisateurs (les entreprises) mais la facture des petits usagers va croître.

Cette vague de « déréglementation » atteint l'Europe à travers la Grande-Bretagne. Le problème est posé dans tous les autres pays, ne serait-ce que par le biais des communications internationales (le Monde du 24 septembre et du 29 octobre 1983). De puissants lobbies ou l'on trouve de très grandes entreprises américaines se sont

donné pour objectif d'exposer tous les « bienfaits » de la déréglementation. Certains, en France, n'y sont pas insensibles, dans l'opposition comme dans la majorité.

En Europe, la réponse des autorités gouvernementales dépend néanmoins pour une grande partie des capacités des industries nationales. Tous les grands pays européens se sont dotés depuis le début du siècle d'une industrie des télécommunications. Certains des groupes (le néerlandais Philips, l'allemand Siemens, ou le suédois Ericsson) ont acquis de solides positions hors de leurs frontières. Un seul groupe américain, I.T.T., a une position importante en Europe. Les français, C.G.E. et Thomson, parlent très tard, mais les premiers sur une technologie électronique, ont combi ces cinq dernières années leur handicap, prenant, en quelque sorte, la place des anglais, G.E.C., Plessey et de Philips.

L'évolution actuelle va bouleverser le schéma. Plus aucune entreprise ne peut, seule, escompter couvrir l'ensemble du vaste domaine ouvert. Même I.B.M. ne le peut (voir notre article ci-dessous) et tous les groupes américains, dynamisés par la déréglementation de

leur marché, se réorganisent et se tournent vers l'Europe, dont la division peut jouer à leur avantage. Si une politique communautaire voyait le jour, les investissements de 150 milliards de dollars des P.T.T. des Dix sur la décennie à venir pourraient « contribuer de façon prépondérante à la renaissance économique » de l'Europe, observe la C.E.E. (2).

Mais la fragmentation, l'incapacité de s'entendre, provoquent « une absence presque totale de coopération spontanée entre les entreprises européennes », « une structure industrielle insuffisante », « un investissement généralement insuffisant du point de vue macro-économique » et « une divergence en matière de planification des services ». Le fait est que Philips a signé avec A.T.T., Ericsson avec Honeywell, l'italien Italtel avec G.T.E. ; autant de liens tissés par-dessus l'Atlantique.

Et autant de signes des difficultés rencontrées par les Européens pour maîtriser la technologie globale. Sur le seul domaine du téléphone ne restent vaillants que le suédois Ericsson et le français C.G.E., tandis que les Anglais et les Italiens ont perdu pied et que Siemens souffre.

Les P.T.T. françaises militent pour l'Europe et des ouvertures progressives des marchés publics. L'industrie nationale ayant une relative avance en matière de réseaux téléphoniques, mais également de réseaux de données informatiques avec Transpac ou Télécom 1. L'enjeu est d'élargir cette compétence technique et industrielle dans la mutation actuelle, ou au moins de conserver une maîtrise de la construction des réseaux modernes « à intégration de services » qui se mettent en place aujourd'hui et qui, demain, après 1990, s'unifieront avec les réseaux de vidéo communication (télévision par câble) qui sont encore distincts.

Tous les industriels étrangers modifient leurs stratégies, changent de configuration et multiplient les accords. Les Français se sont bornés à une fusion franco-française, contestable et apparemment pénible, entre C.G.E. et Thomson, faute d'avoir signé des accords internationaux plus tôt. Dans le secteur privé de la télématique et de la bureautique, qui est devenu au moins aussi important, les groupes français n'ont pas su industrialiser à temps les développements promus par l'administration des P.T.T. Depuis mars 1983, et l'arrivée de M. Fabius, les P.T.T. ont manifestement perdu de leur pouvoir au profit du ministre de l'Industrie qui en a transféré une partie aux industriels eux-mêmes et, en fait, à la seule C.G.E. Cette politique libérale ressemble fort à une déréglementation. Les groupes nationaux en deviendront-ils pour autant plus compétitifs, plus exportateurs, plus innovateurs ? Le C.G.E. est-elle prête à assurer une telle responsabilité ? L'histoire de ces dernières années amène à s'interroger sur ses capacités à mener une telle révolution culturelle, mais qui sait ?

ÉRIC LE BOUCHER.

(1) Le vidéotex est un terminal très bon marché d'interrogation de banques de données, destiné aux entreprises mais surtout aux particuliers. (renseignements S.N.C.F., achats à domicile, journaux électroniques...). Baptisé Minitel en France, il fait l'objet d'expérimentations à Vélizy et, sous sa version d'automate téléphonique, est diffusé par les P.T.T.

(2) Communication de la Commission européenne au Conseil sur les télécommunications. Ligne d'action. Doc. final 573, Bruxelles.

E. L. B.

(Lire la suite page 21.)

Les ambitions d'I.B.M.

A trop craindre A.T.T., a-t-on oublié I.B.M. ? Les observateurs européens, comme fascinés par la « déréglementation » des communications aux Etats-Unis et par les nouvelles ambitions internationales d'American Telephone and Telegraph, spectaculairement mis au devant de la scène lors de son accord avec Philips, ont déformé leurs regards du numéro un de l'informatique. Bien à tort. Car A.T.T. a encore tout à apprendre, tandis qu'I.B.M., présent depuis des décennies dans le monde entier, en particulier en Europe, connaît « du dedans » les marchés du Vieux Continent. La compagnie entend développer une stratégie offensive sur l'ensemble des marchés de la communication.

Plusieurs facteurs ont joué en ce sens, notamment l'arrivée du nouveau président, M. Opel. Mais le plus important, et de loin, trouve son origine dans la politique américaine. Lorsque l'administration décidait de diviser A.T.T. en plusieurs compagnies, ouvrant le marché des télécommunications outre-Atlantique à la concurrence, elle décidait parallèlement en janvier 1982 de mettre fin au procès antitrust engagé contre I.B.M. par le département de la Justice. A.T.T. et I.B.M. ont été officiellement « libérés » par ce procès et le risque d'éclatement qu'elle encourait, se trouvait d'un coup libérée de ses entraves par l'équipe Reagan. Le domaine des télécommunications a été ainsi formé par le « monopole » d'A.T.T. et par les règlements antitrust se trouvant libre.

Or les télécommunications sont devenues essentielles pour une entreprise d'informatique lorsque les ordinateurs se sont mis à converser entre eux pour se partager des données ou exécuter à plusieurs une tâche complexe. Le numéro un mondial s'y était intéressé très tôt. Dès 1962, avec la création de deux laboratoires de recherche, l'un à Raleigh (Caroline du Nord), l'autre en France à La Gaudie (Alpes-Maritimes), spécialisé dans les contrôleurs de communications (cote ordinateurs) et les autocommutateurs, ces derniers produits n'étant vendus qu'au Europe du fait de la fermeture du marché américain à l'époque.

E. L. B.

(Lire la suite page 21.)

Apparence et réalité de la fiscalité

II. - L'impôt français, l'un des plus progressifs qui soient

On peut douter, comme on l'a constaté la semaine dernière, qu'un impôt perçu par voie de retenue à la source des plus basses tranches de revenus soit vraiment un impôt sur le revenu. Aussi, c'est l'inégalité entre les taux les plus élevés de l'impôt et ceux des tranches de démarrage qui caractérise la progressivité d'un système d'impôt sur le revenu : ce n'est pas l'altitude, en valeur absolue, des tranches les plus élevées.

Lorsque l'on compare, de ce point de vue, le barème français à celui en vigueur chez nos deux plus grands partenaires européens, on s'aperçoit que c'est dans notre pays que la progressivité est la plus accusée. C'est ce que prouve très bien, par exemple, le graphique ci-dessous. Il retrace les taux applicables sur les revenus de 1981 à un contribuable seul (sans personne à charge). Le fait évident, tout d'abord, est que, au-dessus d'un revenu de l'ordre du S.M.C. (40 000 francs), les taux français sont les plus élevés, puisque leur courbe sert d'enveloppe aux autres.

Les Français sont censés payer relativement moins d'impôts sur leurs revenus que les Américains, les Anglais ou les Allemands, d'où l'on conclut généralement que leur système fiscal est plus juste et « rétrograde » que celui des autres pays industrialisés. Dans un premier article, paru dans le Monde de l'Economie du 1^{er} novembre, Maurice Lauré conteste cette double idée reçue. Jusqu'en 1948, les contribuables français payaient en effet un impôt à la source qui s'est éteint, à la suite de plusieurs avatars, transformé en une hausse de la T.V.A. Le fait même que cette substitution ait été possible sans amener aucun changement notable dans l'économie française tendrait à prouver qu'un impôt sur le revenu perçu à la source n'est que nominallement un impôt direct.

Penchons-nous maintenant sur les écarts relatifs, ce qui est, d'après tout ce qui précède, le seul mode valable de comparaison. Là où, en France, l'impôt s'exprime en 1981 par l'écart entre un taux de zéro et le taux de 60 % :

● En R.F.A., elle s'exprime par l'écart entre le taux de 22 % et le taux de 50 % ;

● en Angleterre, elle s'exprime par l'écart entre le taux de 30 % et le taux de 60 %.

Autrement dit, l'écart séparant le taux le plus bas du taux le plus élevé était approximativement double, en

France, de ce qu'il était chez l'un ou l'autre de nos deux principaux partenaires européens.

Depuis 1981, les taux applicables aux tranches élevées ont été augmentés en France, dépassant en fait 70 % (1), tandis qu'ils sont restés stables ou ont été allégés en R.F.A. et en Angleterre. Certes, les barèmes utilisés pour comparer les taux d'imposition entre la France, la R.F.A. et l'Angleterre sont établis d'après les taux applicables à des contribuables sans personne à charge. Or il est bien connu que le système du quotient familial, en France, allège considérablement la

charge de l'impôt pour les bénéficiaires de petits et moyens revenus. Mais les effets du quotient familial sont réduits à peu de chose, par suite du plafonnement de ces effets sous l'objet en valeur absolue. Cela ne change donc pratiquement rien aux conclusions tirées de la comparaison des écarts entre les taux eux-mêmes.

Qu'il plus est, le système du quotient familial ne peut pas être considéré comme opérant un allègement général de la progressivité. C'est un système de subvention aux familles, et tous les contribuables ne sont pas chargés de famille : 20 %, au moins, des « foyers fiscaux » sont des foyers de célibataires, de divorcés ou de veufs sans enfant. Faut-il les sacrifier et les passer sous silence dans les comparaisons ?

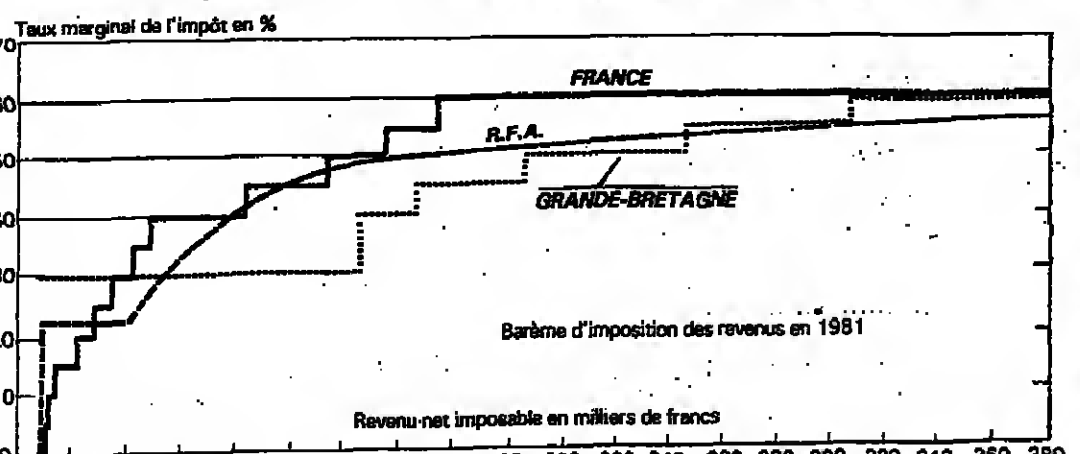
Que signifie finalement l'appréciation portée sur le « civisme » des peuples en fonction du rendement global des impôts sur les revenus ? C'est un fait que des rendements globalement importants des systèmes d'impôt sur les revenus ne sont obtenus que dans les pays qui, grâce à des systèmes de retenues à la source, font supporter des taux élevés aux gros bataillons de leurs contribuables petits et moyens. En matière fiscale d'une façon générale, et en matière d'impôts sur les revenus spécialement, ce sont les gros bataillons qui font les grosses recettes. Ce ne sont pas les contribuables les plus fortunés, quel que soit le taux qu'ils leur applique.

MAURICE LAURÉ.

(Lire la suite page 21.)

(1) Encore ne s'agit-il là que de la progressivité apparente. Parmi les salariés, la progressivité est très aggravée au détriment des cadres supérieurs, par le fait qu'au-dessus de 460 000 F par an les salaires ne sont retenus que pour 80 % de leur montant. Ce procédé de progressivité occulte n'a pas d'équivalent à l'étranger.

POUR LES REVENUS MOYENS ET ÉLEVÉS LE BARÈME FRANÇAIS EST PLUS ÉLEVÉ QUE CEUX DE LA R.F.A. ET DE LA GRANDE-BRETAGNE



Le redressement de la balance commerciale

Le redressement de la balance commerciale a surpris, par sa rapidité et son ampleur, le gouvernement lui-même. On ne peut faire reproche à M. Jacques Delors de se montrer prudent en ne criant pas victoire trop vite. Que, contrairement à l'attente générale, la France ait enregistré un excédant commercial avec l'étranger en septembre est incontestablement un bon point pour la politique suivie.

Des indications que l'on a déjà, il ressort que la balance des paiements courants est, en rythme annuel, pratiquement équilibrée depuis le mois de mai.

Si la circonspection est de bonne méthode tant que les premiers résultats ne sont pas consolidés, il faut convenir que l'étonnement des experts officiels s'explique aussi par des juges doctrinaires qui pour une fois n'ont rien à voir avec la politique. Ils tiennent aux idées toutes faites que les économistes contemporains partagent pour la plupart sur la nature, des échanges, et notamment des échanges internationaux.

D'après le schéma le plus communément admis, la composition des échanges de chaque pays avec le monde extérieur est conçue comme une structure rigide, y compris le solde, positif ou négatif, qu'ils dégagent. C'est en vertu d'une telle conception, directement inspirée de Keynes, que l'on a entendu, en France et à l'étranger, répéter des arguments du genre : « Cheque hautes du dollar de tant occasionne une détérioration de tant de la balance commerciale ». Le commerce extérieur doit plutôt être considéré comme une résultante, d'où la grande plasticité dont il fait preuve à travers les temps. La politique appliquée par le gouvernement français depuis mars dernier pèse sur la demande intérieure. Aussi voit-on des entreprises qui ne vendent pas à l'extérieur trouver soudainement des charmes à la prospection en dehors des frontières de nouveaux débouchés dont la conquête est devenue indispensable à leur survie. Il serait tout aussi légitime d'en conclure que la compétitivité globale de l'industrie française s'est, en l'espace de quelques mois, améliorée.

PAUL FABRA.

COMMUNAUTÉS EUROPÉENNES

RÉPERTOIRE des actes de droit communautaire en vigueur

Volume I : Répertoire analytique
Volume II : Index chronologique
Index alphabétique
ISBN 92-925-3659-9
Prix public à Luxembourg, T.V.A. incluse (Vol. I + II) : 2.200 BFR 332 FF
Quatrième édition

La quatrième édition reprend le titre et la référence des actes normatifs et accords communautaires en vigueur le 1^{er} janvier 1983, ainsi que la référence des modifications subies avant le 1^{er} avril 1983 et deux mises à jour semestrielles.

Le répertoire est réédité par refonte annuelle.

BON DE COMMANDE

A renvoyer à :
Office des publications officielles des Communautés européennes
L-2985 Luxembourg

Veillez m'envoyer exemplaire(s) en langue du
REPertoire des actes de droit communautaire en vigueur
4^e édition

NOM :
Adresse :
Date : Signature :
Ref. M.B.

Apparence et réalité de la fiscalité

(Suite de la page 19.)

Considérons, à titre d'exemple, dans le tableau ci-contre, la répartition, par tranches, des revenus des Français en 1980 et de l'I.R.P.P. payé par eux. Il aurait fallu, pour évaluer le pourcentage d'imposition du revenu national atteint cette année-là, en matière d'impôt sur le revenu, par l'Angleterre percevoir deux fois plus que les 132 milliards de francs qui ont été perçus chez nous.

Supposons que l'on ait voulu tirer de ce complément d'une imposition accrue des tranches de revenu les plus élevées, sans relever le taux des tranches inférieures et sans dépasser cependant le taux de 100 %. Le calcul montre qu'il aurait fallu, à peu de chose près, imposer à 100 % l'ensemble des revenus supérieurs à 55 000 francs par an. Et ce régime se serait appliqué à quelque 5,5 millions de contribuables, soit presque quatre sur dix. L'absurdité de ces chiffres illustre ce que nous avons dit du rôle des gros bataillons.

Il y a donc peu d'être du « civisme » là où le rendement global de l'impôt sur le revenu des personnes physiques est élevé, puisque ce sont les gros bataillons des contribuables,

c'est-à-dire les gros bataillons des électeurs, qui paient. On peut toutefois se demander s'il ne s'agit pas d'un civisme très édulcoré lorsque l'on constate que ces prélèvements importants sont toujours obtenus par le procédé anesthésiant de la retenue à la source, laquelle (la « transmutation » opérée en France l'a bien montré) n'est pas plus douloureuse qu'une T.V.A. ou qu'une cotisation de sécurité sociale.

En tout cas, il est difficile de considérer que le civisme existe là où la progressivité des taux est très forte. On ne voit pas, en effet, où est le civisme lorsqu'une majorité d'électeurs à faibles et moyens revenus imposent *volens volens* des taux spoliateurs aux porteurs de gros revenus.

En fait, c'est la nation tout entière qui finit par être la victime d'une progressivité exagérée des taux de l'impôt sur le revenu. Cette progressivité, qui n'est guère efficace du point de vue du rendement, a surtout pour fin d'assouvir le sentiment d'envie éprouvé par ceux qui gagnent peu à l'égard de ceux qui gagnent beaucoup.

C'est dans le lot des plus « favorisés » que se trouvent précisément

tous ceux qui dynamisent l'économie et qui orientent, distribuent et encadrent le travail. Lorsque ces « favorisés » n'ont plus l'espoir raisonnable de jouir du fruit de leurs efforts, la tentation finit par les gagner, eux aussi, de goûter aux plaisirs de la relaxation et du moindre effort. C'est ce que l'on a pu constater en Angleterre, au terme d'un quart de siècle de haute progressivité. Alors qu'au paravant le niveau de vie anglais dépassait le nôtre de 30 % l'on a finalement vu, dans les entreprises de ce pays, des états-majors deux fois plus

nombreux et deux fois moins payés diriger des travailleurs deux fois moins productifs. Ce que les classes populaires ont gagné à la surimposition des états-majors n'a rien été à côté de la baisse générale des revenus en comparaison de l'Europe continentale. Et la pente ainsi descendue est bien difficile à remonter, quelles que soient les médecines administrées par M^{re} Thatcher. Mais c'est là une autre histoire, comme eût dit Kipling.

MAURICE LAURÉ.

LES GROS BATAILLONS DES PETITS ET MOYENS CONTRIBUABLES

Tranches de revenus nets globaux	Nombre de contribuables	Montant des revenus	Montant des droits simples
100 à 20 000	898 823	14 958 490 788	619 325 344
20 000 à 25 000	1 224 995	27 977 231 836	1 066 439 772
25 000 à 30 000	1 639 650	42 218 210 442	1 586 185 317
30 000 à 35 000	1 089 745	52 461 284 722	1 960 219 069
35 000 à 40 000	1 482 300	52 617 770 811	2 290 103 699
40 000 à 45 000	2 151 451	56 807 226 532	2 407 005 145
45 000 à 50 000	1 811 066	59 363 140 157	2 834 248 481
50 000 à 60 000	1 291 408	83 696 565 260	3 600 184 204
60 000 à 70 000	859 625	66 492 297 351	2 715 290 245
70 000 à 80 000	1 029 049	98 651 203 300	4 057 023 353
80 000 à 100 000	1 096 783	143 301 741 611	5 256 771 999
100 000 à 200 000	210 495	55 644 586 471	18 275 185 622
200 000 à 400 000	52 771	37 145 213 819	17 871 568 918
Plus de 400 000	52 771	37 145 213 819	17 871 568 918
TOTAUX	15 289 641	866 335 263 100	332 101 670 188

Impôt sur le revenu de 1980.



IX^e plan 1984-1988

Les rapports préparatoires au IX^e Plan sont diffusés par

LA DOCUMENTATION FRANÇAISE

Liste disponible sur demande : Service Promotion-Diffusion, 81 quai Voltaire - 75007 PARIS

Les ambitions d'I.B.M.

(Suite de la page 19.)

En 1974, I.B.M. mettait en pratique le concept de réseau téléinformatique S.N.A., qui organisait les transferts d'information entre plusieurs unités centrales et leurs terminaux de façon particulière à I.B.M. De considérables investissements en matériels et logiciels sont aujourd'hui liés à S.N.A.

Quelques années plus tard, associée à la Comsat et à une compagnie d'assurance, I.B.M. participait au lancement du satellite S.B.S., qui lui donnait une entrée dans un réseau spatial de communication d'entreprises.

Mais tous ces développements sont aujourd'hui insuffisants. La multiplication des nouveaux matériels et logiciels dans les bureaux, les usines, les professions libérales et désormais dans les foyers, rendent nécessaire une nouvelle stratégie où les télécommunications font office de plaque tournante. « Les conversations entre ordinateurs deviennent plus importantes que les ordinateurs eux-mêmes », explique-t-on chez I.B.M. Les deux marchés de l'informatique et des télécommunications fusionnent.

Dans ce vaste ensemble, I.B.M. a une taille certes considérable avec 30 % des 100 milliards de dollars du marché mondial de l'informatique. Mais son approche précédente n'est plus adaptée : même avec 1 600 millions de dollars consacrés chaque année à la recherche-développement, le groupe ne peut plus tout faire seul comme il l'avait fait jusque-là. Il lui faut s'associer, s'il veut conserver une maîtrise globale du processus d'information-communication.

Une arme redoutable

Le micro-ordinateur P.C. est le premier fruit de cette nouvelle stratégie qui consiste, à l'inverse de ce qui était fait, à ébercher à l'extérieur des compétences complémentaires, quitte à abandonner ou mettre en sommeil des développements internes. Le P.C. a été bâti autour d'un microprocesseur de l'entreprise Intel (dont I.B.M. a pris 12 % du capital), d'un logiciel de Microsoft et vendu pour partie par un réseau de distribution indépendant (le Monde du 29 septembre 1983). Ce n'est qu'un premier signe d'une aggrégation plus générale. I.B.M. a créé en son sein quinze entités hors hiérarchie, souples, animées chacune par un « esprit d'entreprise propre » et chargées de nouveaux marchés. Plus aucun domaine de la communication ne sera négligé a priori. Plus aucun concurrent n'est à l'abri des ambitions du géant.

Dans les télécommunications, I.B.M., avec un système à lui est propre, approche chacun des partenaires importants : les industriels,

les P.T.T. et les organismes de normalisation internationale.

Côté industriel, I.B.M. a pris 17 % de Rolm, fabricant américain d'autocommutateurs (les équipements des standards des entreprises) qui contrôle 15 % du marché outre-Atlantique. L'accord ne concerne pas l'Europe où I.B.M. distribue encore, pour l'instant, des matériels développés à La Gande. Mais I.B.M. négocie avec d'autres partenaires du Vieux Continent, avec en poche une arme redoutable : la faculté d'écarter son accord avec Rolm en Europe. D'autres contacts ont été pris pour d'autres « mariages ». Le trousseau - Tacchis favorisé de tous ses clients et le « monde I.B.M. », avec sa qualité, ses normes et sa puissance - a de quoi séduire les partenaires potentiels.

Côté P.T.T. européennes, l'opération est plus délicate. Ces organismes ont en général la fibre nationaliste, leur marché constituant une base d'appui pour le développement des industries électroniques nationales. I.B.M., pour l'heure, tâte le terrain et s'infiltre dans les fissures : élaboration de videotex en R.F.A., offre de modernisation du 12 (le service de renseignements) en France, et d'équipement de numérisation des centraux électromécaniques en Grande-Bretagne pour l'ouverture de nouveaux services (réveil, conversation à trois...). Autant d'occasions saisies fort à propos, qui laissent présager des opérations de plus grande envergure.

A Genève, au siège de l'Organisation internationale de normalisation (ISO), I.B.M. entend faire reconnaître le S.N.A. Le développement du réseau Transpac par les P.T.T. françaises en 1978 et son succès international ont forcé I.B.M. à en reconnaître les normes (X 25) différentes des siennes. L'opération fut coûteuse et la leçon fut entendue. Le groupe ne craint rien, sauf une remise en cause de S.N.A. lors des travaux menés actuellement à Genève sur la normalisation de tous les réseaux de communication. La normalisation « ne doit pas être forcément identique à S.N.A. mais au moins équivalente », prévient I.B.M. Il s'agit là de l'essentiel. Même si I.B.M. prétend s'écarter a priori d'un créneau, son ambition globale est de contrôler les réseaux « à valeur ajoutée » du type S.N.A. Ambition concurrente de celle des P.T.T.

Entravée et fermée, I.B.M. avait conservé sa place de numéro un de l'informatique. Désormais libérée et ouverte, la compagnie prétend être le premier conglomérat de la communication. Pour l'Europe, la menace n'est-elle pas au moins aussi grande que celle d'A.T.T. ?

E.L.B.

LES GRANDS GROUPES DU TÉLÉPHONE

(commutation publique - chiffres 1982)

	Chiffre d'affaires dans le secteur (milliards \$)	Part du marché mondial
A.T.T. (E.U.)	4,2	19 %
I.T.T. (E.U.)	3,6	17 %
Siemens (R.F.A.)	2,1	10 %
G.T.E. (E.U.)	2,1	10 %
NEC (Japon)	1,5	7 %
L.M. Ericsson (Suède)	1,3	6 %
Northern Telecom (Canada)	1,1	5 %
Thomson (France)	0,8	4 %
C.G.E. (France)	0,7	3 %

MARCHÉ MONDIAL DES INDUSTRIES DE COMMUNICATIONS

(en milliards de dollars)

	1983	Prévisions pour 1988	Taux de croissance annuel (prévisions)
États-Unis	22	39	+ 8,2 %
Europe de l'Ouest	13	17	+ 5,3 %
Japon	5	7	+ 6,3 %
COMÉCON et Chine	8	16	+ 14 %
Reste du monde	12	11	+ 8,5 %
Total	60	90	

Source : Arthur D. Little.

JEUNES CADRES JEUNES DIPLÔMÉS

Ingenieurs, juristes, économistes, scientifiques, littéraires, sciences po, médecins, pharmaciens...

si vous souhaitez valoriser votre diplôme ou votre expérience professionnelle par une formation au management des entreprises pour réussir une carrière intéressante, l'ISA doit vous concerner.

• Date limite de dépôt des candidatures pour la première session d'admission en vue de la rentrée de septembre 1984 : lundi 5 décembre 1983.

• Réunions d'information avec le Directeur de l'institut et d'anciens "ISA" :

PARIS - mardi 15 nov. - 18 h. 30 - Maison de l'Amérique Latine 217, bd St-Germain (7^e Métro Bac)
JOUY-EN-JOSAS - samedi 19 nov. - 10 h. sur le campus ISA (sortie Vaulhallon sur l'autoroute de Chartres)

LYON - mardi 8 nov. - 18 h. 30 - Sofitel - 20, quai Gailleton
NANCY - mardi 8 nov. - 18 h. 30 - Franel II, rue Raymond Poincaré
BORDEAUX - mardi 15 nov. - 18 h. 30 - Franel - rue Georges Bonnac
NANTES - mardi 15 nov. - 18 h. 30 - Franel - rue du Dr. Zamenhoff
TOULOUSE - mardi 22 nov. - 18 h. 30 - Franel - place Wilson

isa INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

78350 JOUY-EN-JOSAS - TEL. (31 956 80 00) POSTE 476 OU (31 956 24 26) (LIGNE SPÉCIALE "RENSEIGNEMENTS")
CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (HEC-ISA-CFC)
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Pour recevoir, sans engagement, une documentation personnalisée ce coupon-réponse à l'adresse ci-dessus.

Nom : _____
Rue : _____ N° : _____
Code postal : _____ Ville : _____
Diplôme : _____
Expérience professionnelle : _____

Nos intérimaires ont un plus.



Plus Interim

Secrétariat, Secrétariat bilingue, Traitement de textes, Comptabilité, Informatique.

Plus Interim est le spécialiste de l'intérim administratif en région parisienne.

Plus Interim a depuis toujours une politique de rigueur et de qualité. Au niveau de la sélection, de la formation, du suivi des intérimaires.

Chacune des 12 agences Plus Interim dispose d'un effectif d'intérimaires très important et très fidèle, ce qui permet choix et rapidité d'intervention.

Appelez-nous : vous verrez

que nos intérimaires ont vraiment un plus.

Agence St-Lazare, 60, rue de l'Arche, 522.01.79.

Agence Muehle, 97, rue de Passy, 524.04.99.

Agence Daubert, 14, place Denfert-Rochereau, 322.47.22.

Agence Nation, 3, boulevard de Charonne, 373.05.06.

Agence Les Quatre-Temps, Paris de la Défense, 774.70.70.

Agence Rueil-Albert, face RER, 732.02.86.

Agence Valéry 2, Niveau bas, porte 5, 946.27.00.

Agence Belle-Epine, Niveau bas, porte 7, 686.30.48.

Agence Crétet-Soleil, Niveau bas, porte 11, 898.11.22.

Agence Eury 2, Niveau haut, porte 8, 079.04.99.

Agence Rosny 2, Niveau bas, porte 7, 854.77.11.

Plus Informatique (sois, étude, exploitation) et Plus International (secrétariat toutes langues, traduction), 60, bd Haussmann, 522.01.79.

Plus Interim.
L'Interim Administratif

NOTES DE LECTURE

par Alfred SAUVY

● GEORGES SOKOLOFF. - L'Économie de la détente : l'U.R.S.S. et le capital occidental.

Avant même l'avant-propos, un curieux rappel d'événements presque centenaires, sous la forme d'une déclaration du ministre des finances de Nicolas II. S. Witte, qui met en garde les pays occidentaux, en train de se créer, par leurs apports de capitaux industriels, un redoutable rival.

C'est cependant dans l'autre camp, c'est-à-dire du côté soviétique, qu'est posé, par le professeur de Paris-III, tout le problème du « rideau de fer », et, plus particulièrement, des rapports économiques avec les pays occidentaux, sous l'angle des importations de biens d'équipement.

L'avant-propos brillant, pittoresque, imagé, a, sans doute, été rédigé après l'analyse pénétrante, serrée, créatrice chez l'auteur d'un besoin de détente.

Déjà assez austère, du fait même de sa fidélité, la description de l'appareil du commerce extérieur souligne le laborieux partage des responsabilités : l'expression « influence directive » n'est pas sans rappeler la fameuse « ardue obligation » de notre propre plan. Si important que soit le rôle du Gosplan, c'est le comité central du parti qui semble avoir le dernier mot.

Nous ne pouvons ensuite que suivre avec confiance la recherche des réalités dans un maquis statistique confus. Cette opération est un véritable décodage : une partie des dépenses militaires ne doit-elle pas être cherchée dans le poste « variation des stocks » ? Du reste, le souci d'embrasser l'appareil se manifeste à tout instant.

Dépendance vis-à-vis de l'Ouest ? Enchaînement fatal ? Primauté discrète des besoins économiques ? Réponse plus que nuancée : non seulement la dépendance de l'Ouest vis-à-vis des pays socialistes semble plus forte encore, mais le tournant préoccupant des années 1975 et 1976 ne semble pas dû à la hausse du pétrole de 1974. Peut-être le plan a-t-il surestimé les possibilités d'armements lourds, de sorte que persiste le besoin de recourir à l'Ouest. La contradiction des objectifs n'est d'ailleurs pas le monopole de l'Est.

Cinq annexes et une importante bibliographie, dont sont cependant exclus les ouvrages de Ch. Bettelheim et d'autres Français.

Regrettable accumulation des notes en fin de volume, plus commode pour l'imprimeur que pour le lecteur.

★ Presses de la Fondation nationale des sciences politiques. Paris, 1983, 22 cm, 225 pages, 145 F.

● MOSTAFA QAROUACH. - L'Agriculture marocaine face au deuxième élargissement de la C.E.E.

Que les gouvernements des pays occidentaux, et particulièrement ceux de la C.E.E. soient en contradiction permanente entre leur désir d'aider les pays en développement et les revendications de ceux qui les portent au pouvoir n'est qu'une constatation usuelle, bien mise en évidence par le professeur de l'université de Casablanca, qui souligne le rôle aggravant de l'entrée de l'Espagne et du Portugal dans la Communauté européenne.

La solution proposée par celle-ci au Maroc, comme à d'autres d'ailleurs, consisterait à remplacer les cultures d'exportation par des cultures vivrières. Nettement opposée de l'auteur : même si le Maroc parvenait, fait-il observer, à l'autosuffisance alimentaire, la nécessité subsisterait de cultures d'exportation. Elle serait, du reste, rendue plus vive encore, en vue de se procurer, précisément, les surplus permettant de faire face aux investissements de la conversion proposée.

Une bonne analyse, un solide plaidoyer. Annexes statistiques. Bibliographie.

★ Editions maghrébines. Casablanca, 1983, 22 cm, 120 pages, 20 dirhams.

● PHILIPPE DELMAS ET CHRISTOPHE GUILLEMIN. - La Stabilisation des prix des matières. Un dialogue manqué. Préface d'Edgard Pisani.

Rappelant les accords, aux fortunes diverses, conclus sur le cacao, le café, le caoutchouc, l'étain et le sucre, l'intéressante préface dénonce le mirage persistant d'un « stox universel », basé de stocks réguliers, et établit une curieuse comparaison entre le stox actuel et le F.M.L., pour se proposer finalement tout autant contre le livre-échange « laissez faire » que contre le « nouvel ordre international », tel, du moins, qu'il est rêvé.

Rappelant que la seule solution efficace serait la transformation sur place, l'introduction dénonce déjà les vaines solutions assises sur des stocks quelque peu mythiques.

En première partie, une analyse serrée des accords conclus sur les cinq matières citées plus haut. C'est celui de l'étain qui, à l'opposé du sucre, a donné les meilleurs résultats, mais le terrain était bien plus favorable.

Plus générale, plus théorique aussi, de ce fait, la seconde partie applique la leçon fournie par les cinq produits-cobayes et par les accords de commerce sur l'huile d'olive, le jute et divers produits tropicaux, à l'examen d'accords possibles sur d'autres produits : bananes, coton, fibres dures, oléagineux, thé, viande et produits minéraux.

Difficiles à réunir, les conditions de la réussite d'un cartel. Malgré fiche de consolation : si la ressource est rare et le produit non susceptible de substitution, la nécessité d'un accord est moins pressante. Ainsi se confirme le besoin d'une action sur la production : seulement, les intérêts des consommateurs ne devraient-ils pas être alors pris en considération ?

La nécessité d'une volonté politique claire du Sud, soulignée en conclusion, par le maître-assistant de Paris-I et par l'auditeur de la Cour des comptes, pourrait sembler une esquisse, un peu facile, de la question technique, restée pendante.

★ Economica. Paris, 1983, 24 cm, 359 pages, 98 F.

● JEAN-MARC FENET, JEAN JAU-LIN et divers. - Planification, socialisme et IX^e Plan. - Les révisions stratégiques.

Décidément voué au paradoxe, le Plan, créé par le très libéral Jean Monnet, semble compris par la gauche socialiste. Déjà, cependant, le VII^e Plan avait, pendant la période giscardienne, subi une certaine désaffection, comme si le bateau ne naviguait bien qu'avec un vent favorable, c'est-à-dire avec la croissance. Dans ce numéro spécial d'une série digne d'attention, nous trouvons sous le sous-titre général « Histoire d'un mythe fondateur », diverses réflexions critiques où le technique domine le politique.

Le lecteur pourra peut-être s'inquiéter, mais non se plaindre, de la variété des opinions. Parmi les vingt-deux articles savamment concis, dus à quinze auteurs de mérite (il en faut), citons les vues de Pierre Mendès France, présentées par Cl. Gruson, sur le Plan, vues qu'on pourra aujourd'hui juger quelque peu optimistes, sur les vertus de la stimulation de la demande, ainsi que deux entretiens parisiens, l'un avec Charles Bettelheim, plus historique, l'autre avec

Bernard Chavancet, plus doctrinal, sur le plan en Union soviétique. Les perspectives de J.-M. Fenet sur l'emploi évitent opportunément les préjugés arithmétiques usuels, sans cependant toucher le fond de la question, c'est-à-dire les besoins à satisfaire. Quant à la solution (qui pointe parfois, au bord de l'actualité) des fonds salariaux, appelés à un certain avenir, elle n'est que discrètement abordée par S.-P. Thiéry, de Paris-Dauphine. Les sauts agréables, d'un sujet à un autre, nous mettent nez à nez, si l'on peut dire, avec le modèle Propage, jugé « trop sage » par M^{me} B. de Montfort, en dépit de ses cinq mille équations. A ne pas manquer surtout, les « regards » sur le modèle hongrois, si peu connu en France, peut-être parce qu'inspiré par l'efficacité plus que par la morale ou par la doctrine, mais qui semble mal mériter le nom de « modèle » puisque son présentateur, X. Richet, le juge « peu exportable ».

Un remarquable ensemble, riche en fond, clair en forme.

★ L'Economie en questions : Le Sycomore. Paris, 1983-1984. Numéro hors série, 21 cm, 112 pages, 30 F.

● ANDRÉ GRUBINE. - L'État d'urgence.

Ce plaidoyer contre l'orthodoxie et la rigueur prend au départ la défense de thèmes qui pourraient eux-mêmes paraître conformes et rigoureux. Peut-être est-il vrai que les termes n'ont plus leur ancienne signification, mais dans ce cas il faudrait aller plus au fond, plus au fait.

Redéfinir les secteurs prioritaires, diffuser l'innovation, accroître la mobilité, établir les conditions d'une concurrence loyale, voilà quatre propositions qui ne rencontrent aucune opposition, ce qui est toujours quelque peu inquiétant. Il resterait à définir, sous forme d'un modèle d'impact chiffré, la « stratégie réajustement nouvelle » propre à nous tirer d'affaire. Les épines de notre ensemble paraissent avoir été aimablement retirées à l'avance.

★ Flammarion. Paris, 1983, 22 cm, 226 pages, 70 F.

● MANCUR OLSON. - Grandeur et décadence des nations. Croissance économique, stagnation et rigidités sociales.

Le célèbre économiste, professeur à l'université de Maryland, s'est acquis une large renommée par sa *Logique de l'action col-*

lective, titre de son ouvrage maître et essence de sa doctrine. Pourquoi les grandes civilisations, les empires, disparaissent-ils ? Cette question permanente des historiens est posée ici dès le début sous l'angle économique, en visant les temps contemporains. Au sein même de l'ordre libéral naissent des connotations, disons des groupements, dont l'action peut se révéler néfaste ou créatrice. Lorsque les coalitions visent une action redistributive à leur profit, elles freinent l'aptitude de la société à s'adapter à de nouvelles techniques, réduisant ainsi le rythme de croissance. Ce n'est pas pour autant un hymne libéral, en l'honneur de von Hayek, ni la critique classique des syndicats, car, est-il précisé, tout est dans la manière : les groupes d'intérêts ont, par exemple, été plus efficaces en Allemagne qu'aux États-Unis.

Dans tout le cours de l'ouvrage, une logique serrée, une doctrine fermée sur ses bases, s'appuient sur des exemples nécessairement choisis. Pour chaque cas apparemment rebelle (par exemple, la réussite des Scandinaves, Norvège en tête), une explication est donnée de cette « contre-performance ».

Le reproche classique, formulé contre les économistes français, de ramener tous les faits à quelque théorie admise s'applique-t-il aux Américains ? Leur attachement à l'observation rencontre souvent des démentis. C'est du moins le cas ici, à propos de l'épisode le plus fameux, la politique de F. Roosevelt contre la crise des années 30. Moins au fait, encore, que bien d'autres, l'auteur ignore non seulement le rôle majeur de la dévaluation du dollar (même pas citée), mais aussi le renversement spéculatif qui a suivi, en 1938, l'annonce de l'Anschluß. Notre attente d'une analyse rigoureuse, scrupuleuse, des faits en vue d'engendrer une construction solide est donc souvent mise à rude épreuve. En tout état de cause, il resterait l'éternelle et redoutable épreuve des faits à venir. Faute de prévisions quelque peu dessinées, nous devons nous contenter de l'espoir de voir les entraves à la croissance compensées par « une mobilité sociale plus prononcée » et par « l'égalité des chances ».

Saluons, en tout état de cause, ce si profitable exercice qui, dès le début, nous met en appétit, tout en nous laissant finalement sur notre faim.

Bonne traduction de l'anglais, par J. Gierès et D. Litvine, mais regrettable accumulation des notes.

★ Bonnet, coll. « Économie sans rivages ». Paris, 1983, 22 cm, 353 pages.

VOLVO ÉTABLIT UNE 4^{ème} TÊTE DE PONT SUR PARIS.

PONT MIRABEAU

Non, non, il ne s'agit pas encore d'un nouveau modèle Volvo mais d'une nouvelle succursale Volvo tout près du Pont Mirabeau. Aujourd'hui, c'est à dire ce matin, Volvo inaugure sa 4^e succursale dans Paris. Au 54/56 de l'avenue de Versailles, 75016 Paris. Volvo Mirabeau. Une succursale Volvo pas comme les autres. Elle regroupe toutes les Volvo d'occasion de Paris, en plus bien sûr des Volvo neuves. Facile pour vous de choisir la Volvo qui vous plaît à son juste prix dans un seul endroit, de la capitale. Avantage encore pour les autres succursales : elles pourront ainsi se consacrer plus largement à la vente des Volvo neuves, à leur entretien et à leur après-vente.

VOLVO MIRABEAU : LE CENTRE DE TOUTES LES VOLVO D'OCCASION

Volvo Mirabeau. 54/56, avenue de Versailles 75016 Paris. Tél. : 524.43.61

STERN

GRAVEUR

Pour votre Société papiers à lettres et imprimés de haute qualité

Le prestige d'une gravure traditionnelle

Ateliers et Bureau :

47, Passage des Panoramas

75002 PARIS

Tél. : 734.94.48 - 508.86.45

« Ces banquiers qui nous gouvernent »

de JEAN BAUMIER

Après avoir décrit le crépuscule des grands sidérurgistes dans la *Fin des matières de Jorges M. Jean Baumier*, on le sent quelque peu fasciné par la puissance prodigieuse de cette pompe à capitaux que sont les États-Unis et Wall Street, dont il décrit, avec virtuosité, quelques acteurs prestigieux, plus connus des milieux financiers que du grand public : feu André Meyer (de Lazard Frères), Félix Rohatyn, sans omettre bien sûr, la dynastie des Rockefellers. Il rappelle au passage le poids, devenu énorme, des marchés à terme fiévreux qui, à Chicago, traitent aussi bien la monnaie que les carreaux de porcelaine ou l'argent métal, avec quelques scandales à la clef.

Jean Baumier a des expressions heureuses pour décrire les « challenges » de Wall Street, à savoir la City de Londres, ces « États de prospérité », les « gnomes de Zurich » (avec, aussi, quelques scandales), la fabuleuse croissance des places asiatiques, notamment Singapour, et la caste des banquiers et des hommes d'affaires qui détiennent le pouvoir à Tokyo, succédant aux généraux et aux dictateurs.

« Peur du krach »

Il n'a garde d'oublier le mystérieux réseau des banques soviétiques à l'étranger, à qui l'on doit la prodigieuse création de l'euro-dollar, ni les nouveaux riches du pétrole arabe, ni la Banque mondiale, ni surtout le non moins mystérieux Club de Bâle, avec son bras séculier, la Banque des règlements internationaux, rouage capital du système financier planétaire, mais pratiquement ignoré du grand public. Il achève son livre sur la « peur du krach » et les pénibles réajustements des dettes du tiers-monde. Bien documenté, ayant personnellement rencontré nombre des banquiers qu'il décrit, Jean Baumier a broché une fresque assez impressionnante qui apprendra beaucoup aux néophytes.

Les spécialistes y trouveront certes détails qu'il leur est bon de se rappeler et que, parfois, ils ignorent, notamment la fameuse affaire de la vente de l'or de la Banque d'Angleterre au début des années 60. Il est trop rare que les journalistes français se penchent sur les banques mondiales pour ne pas saluer l'apport de cette véritable somme, fort plaisante à lire, au demeurant.

F. R.

★ Plon, Paris 1983, 312 pages, 65 F.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

LE RÉFLEXE INTERNATIONAL

Avoir le réflexe international, c'est avant tout avoir l'esprit de conquête et la volonté de rester ouvert sur un monde en perpétuelle mutation.

Pour permettre à ses étudiants d'acquiescer ce réflexe, l'École Européenne des Affaires s'est donné une action européenne :

- Une implantation à Paris, Oxford, Düsseldorf ;
- Un corps professoral à égalité française, britannique et allemande ;
- 200 entreprises dans chacun des 3 pays travaillant avec l'EAP ;
- Des accords de coopération avec les autres pays de la Communauté ;
- Une population d'étudiants issus de l'ensemble des pays de la Communauté.

Concours d'admission :

- Ouvert aux diplômés de l'enseignement supérieur (DEUG, Vordiplom, Kandidatura...) à Amsterdam, Athènes, Bruxelles, Copenhague, Dublin, Düsseldorf, Luxembourg, Nijmegen, Oxford, Paris, Rome, Turin.
- Ouvert à Paris aux étudiants des classes préparatoires admissibles à HEC, ESSEC ou ESCP.

EAP

ÉCOLE EUROPÉENNE DES AFFAIRES

La première d'une nouvelle génération d'écoles

PARIS - OXFORD - DUSSELDORF

Adresse France : 108, bd Malesherbes - 75017 Paris - 766-51-34

DISTRIBUTION INTER-ROUTE		
	Le 1 ^{er}	Le 2 ^e
1 ^{er}	83.00	88.44
2 ^e	25.00	29.66
3 ^e	56.00	66.42
4 ^e	56.00	66.42
5 ^e	56.00	66.42
6 ^e	164.00	194.50

DIRECT

L'ACHÈVEMENT DE COMMERCE

ETUDES DE CAS DU DOUBS

LE DIRECTEUR

INSTITUT DE FORMATION

PERMANENTE INFOPI

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

Bureau de la formation pédagogique internationale et

par Alfred SAUVY

	La ligne	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	55,00	55,44
DEMANDES D'EMPLOI	25,00	25,44
IMMOBILIER	55,00	55,44
AUTOMOBILES	55,00	55,44
AGENDA	55,00	55,44
PROP. COMM. CAPITAUX	184,00	184,50

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	47,00	47,44
OFFRES D'EMPLOI	14,00	14,44
DEMANDES D'EMPLOI	38,00	38,44
IMMOBILIER	38,00	38,44
AUTOMOBILES	38,00	38,44
AGENDA	38,00	38,44

* Dégressifs selon surface ou nombre de personnes.



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DU DOUBS RECHERCHE :

LE DIRECTEUR
de son **INSTITUT DE FORMATION PERMANENTE (INFOF)**.

Responsable de la gestion pédagogique, matérielle et financière d'un organisme de formation.
(3.000 stagiaires, 6 cycles longs, plus de 2.000 journées de formation par an).

Il devra :

- assurer la mise en œuvre d'une politique de formation ;
- proposer les actions destinées à répondre aux besoins des entreprises ;
- contrôler la gestion budgétaire de l'Institut ;
- animer une équipe de 24 permanents et 50 intervenants extérieurs.

Pour ce poste à pourvoir rapidement sur BESANCON, nous demandons :

- Age minimum : 35 ans ;
- une formation supérieure ;
- une expérience industrielle doublée d'une expérience de formation ;
- le sens de l'autorité mais aussi du contact et de la négociation.

Adresser curriculum vitae détaillé, photo et prétentions à la :

CHAMBRE DE COMMERCE DU DOUBS
7, rue Charles-Nodder
25042 BESANCON CEDEX.

PA

Directeur général 400.000 F

Composants électroniques - Pour accroître sa pénétration sur le marché national (chiffre d'affaires 1983 : 40 millions de francs), un important groupe international spécialisé dans la fabrication et la commercialisation de composants électroniques actifs et passifs recherche le directeur général de la filiale française qu'il entend ouvrir en proche banlieue parisienne. Rendu compte directement à la maison-mère, il se verra confier la responsabilité globale de l'animation et du développement de cette société et mettra progressivement en place les structures et les hommes qui assureront sa croissance (objectif chiffre d'affaires 1988 : 200 millions de francs). Ce poste s'adresse à un candidat de nationalité française, âgé au minimum de 34 ans et possédant une solide formation (diplôme d'une école de commerce ou d'ingénieurs spécialisés en électronique). Il devra également justifier d'aptitudes réelles au management et d'une connaissance approfondie du marché français de l'électronique, qu'il pourra utilement démontrer à partir d'une expérience réussie de direction d'une entreprise (ou d'un centre de profit) intégrée à un groupe international et développant une politique marketing adaptée à la vente de composants électroniques. La pratique courante de l'anglais est indispensable. La rémunération annuelle de départ (fixe + intéressement) pourra atteindre 400.000 francs et sera assortie d'une voiture de fonction. Ecrire à J.M. JACLOT, Réf. A/R9030M.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

PA

Directeur 400.000 F

Organisme à vocation sociale - Membre d'une union nationale à vocation sociale, cet important organisme parisien (750 personnes) recherche son directeur. Dépendant d'un conseil d'administration paritaire et assisté par deux adjoints, il sera responsable du bon fonctionnement de l'organisme et de la coordination entre les centres d'exploitation paritaires et les services fonctionnels du siège. Il mettra l'accent sur la nécessité d'une gestion et d'une organisation de plus en plus rigoureuses. Ce poste à responsabilité importante s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur âgé d'au moins 40 ans. Il possèdera une solide compétence en matière d'organisation administrative et de bonnes connaissances juridiques, sociales, comptables et informatiques. Il aura l'expérience de la direction de structures importantes. Son envergure et ses qualités humaines lui permettront d'assurer les relations multiples propres à la fonction (instances paritaires, représentants du personnel, allocataires, ministères de tutelle, relations publiques...). La rémunération annuelle, liée à la valeur de l'expérience offerte, pourrait être de l'ordre de 400.000 francs. Ecrire à J. MOUNIER, Réf. A/2454M.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

EXPRESS

Directeur des ventes France 230.000 F +

Société Française de 110 personnes, nous produisons des outils à main chauffants de qualité. Deux réseaux de distribution permettent de toucher les utilisateurs «grands public» et les utilisateurs «professionnels».

Notre nouveau Directeur des Ventes conduira notre expansion à travers trois objectifs :

- accroître nos parts de marché ;
- augmenter le nombre de points de vente ;
- stimuler, réorienter et renforcer l'équipe de vente actuellement de 16 personnes.

Responsable de la réalisation des objectifs auprès de la Direction Générale, il devra être présent sur le terrain, négocier avec les centrales d'achat et orienter l'action des chefs de vente.

De formation supérieure commerciale, le candidat retenu aura une forte expérience de la vente, de la gestion commerciale et de l'encadrement d'au moins 5 ans, il devra bien connaître les circuits de distribution traditionnels et modernes.

Poste évolutif basé à PARIS 11ème.

Merci d'adresser votre dossier de candidature qui sera traité confidentiellement, à notre Conseil sous référence 83 354 M.

Selecrom 225, rue du Fbg Saint Honoré 75008 PARIS

Directeur Financier Monaco

Chesbrough-Pond's une des 500 plus importantes sociétés américaines cherche un Directeur Financier pour sa société française : Consorzio Méditerranéen de Parfumerie. Comme le fruit d'un récent rachat, le chiffre des ventes atteindra FF 120 millions, avec une force de vente à Paris, le siège et l'usine à Monaco. La société emploie plus de 200 personnes. Le Directeur Financier sera basé à Monaco. Le candidat idéal aura environ 40 ans avec une bonne expérience financière et comptable, et notamment de la comptabilité industrielle dans le domaine des biens de consommation.

Habitude du système de reporting américain et français et connaissance parfaite de l'anglais et du français sont indispensables. Le poste reporte directement au PDG et comprend un staff d'environ 20 personnes, EDP inclus. Niveau de rémunération FF 300 000 annuels.

Envoyez de toute urgence et confidentiellement votre curriculum vitae sous référence 823 d :

morgan & partners

Morgan & Partners - Le Panorama
57 rue Grimaud
MC 98000 Monaco

Europe-wide executive search and management selection

DIRECTEUR COMMERCIAL 250.000 F

Une société française spécialisée dans la fabrication d'appareils destinés à la mesure et au contrôle de pièces usinées pour l'industrie mécanique, recherche un **DIRECTEUR COMMERCIAL**. Sous l'autorité du Directeur Général, il sera chargé d'élaborer et proposer la stratégie marketing et commerciale de l'entreprise, de définir les moyens de son application et d'en assurer le suivi. Dans cette optique, il déterminera les orientations commerciales par type de produits (politique tarifaire, actions promotionnelles...) et par segment de clientèle (automobiles, aéronautique, biens d'équipement...). Il définira, coordonnera, animera et contrôlera les activités d'une équipe de vente chargée de prospecter, suivre et fidéliser la clientèle tant en France qu'à l'étranger. Il mènera lui-même les négociations les plus importantes. Le candidat retenu, âgé d'au moins 30 ans, de formation type A & M, BACAM, ICAM... et bilingue français/anglais, possèdera une expérience professionnelle de la vente de biens d'équipement destinés à l'industrie et dont la fabrication fait appel à des technologies de pointe dans le domaine de la mécanique, de l'électronique et de l'informatique.

Ecrire sous référence 5486 à AXIAL PUBLICITE 27 rue Taibout 75009 Paris, qui transmettra.

Groupes internationaux de tout premier plan fabriquant et commercialisant des composants électroniques recherche pour une de ses divisions

UN DIRECTEUR D'USINE

Dépendant du Directeur Général, il gère opérationnellement un centre de profit, dont il assure la responsabilité des résultats dans le cadre d'objectifs budgétés.

Une équipe pluridisciplinaire, jeune et expérimentée.

Le support permanent et efficace des Directions fonctionnelles de la Division.

Un équipement automatique sans cesse perfectionné et renouvelé.

Un cadre et des conditions de travail attractifs et motivants dans une unité à taille humaine (250 personnes).

INGENIEUR AM - ENSI ou équivalent
ayant 10 ans d'expérience industrielle, de préférence dans le domaine des composants électroniques ou électromécaniques, dont au moins cinq ans comme responsable d'une unité de fabrication. Dans cette fonction, il a prouvé sa maîtrise en matière de réduction de coûts, d'amélioration de la qualité et du service client.

Une compétence de décideur et de gestionnaire rigoureux est nécessaire, ainsi que l'aptitude à la communication à tous les niveaux.

Anglais indispensable.

Le poste à pourvoir est situé dans une région touristique du littoral Nord-Ouest, et offre une opportunité de développement pour un candidat à fort potentiel.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 81783 à CONTESSA PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra - 75040 PARIS CEDEX 01

Discretion assurée.

F.F.M.J.C.
recrute par voie de concours

DIRECTEURS (TRICES)
de maisons de jeunes et de la culture pour formation ou mise en poste

Importante expérience d'animation exigée

Ecrire avant le 20 janvier 84 à F.F.M.J.C., 15, rue La Comtesse 75017 PARIS

Concours débutant le 18 février

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE TRANSPORT recherche

POUR SON ACTIVITÉ AÉRIENNE

DIRECTEUR
de son centre de ROISSY

35/45 ans
expérience confirmée du transport aérien dans un poste similaire.

Très bonne maîtrise de l'anglais.

Adresser C.V. et prétentions sous n° 21462, réf. à porter sur l'enveloppe, à la Publicité Française, 23-27, avenue de Neuilly, 75116 Paris, qui transmettra.

DIRECTEUR DE LA MAINTENANCE D'UN IMPORTANT CONSTRUCTEUR INFORMATIQUE

350 000 F +

Agé de 30 ans environ, vous avez une expérience de l'encadrement d'un important service de maintenance et vous parlez anglais. Votre formation supérieure et surtout votre potentiel d'évolution font de vous un interlocuteur à même de collaborer de façon étroite avec les Directions Générale et Commerciale, ainsi qu'avec les quartiers généraux européens.

Nous sommes un important constructeur d'ordinateurs, leader dans son créneau d'activités.

La maintenance constitue donc une dimension essentielle de notre réussite - c'est pourquoi le directeur de la maintenance que nous recherchons, jouera un rôle considérable dans notre réussite. En véritable manager, (membre du comité de direction), il aura la responsabilité d'un centre de profit bénéficiaire et sera également chargé de la réorganisation de plusieurs services en fonction des objectifs, définis par la Direction Générale. Son rôle comprend une part importante d'animation et de motivation de l'équipe : actuellement 120 personnes, probablement 200 dans moins d'un an.

Pour ce poste évolutif, la rémunération comprend un intéressement aux résultats et peut permettre de dépasser sensiblement celle que nous indiquons.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant sur l'enveloppe la réf. 5028 à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

Afin de garder à votre démarche son caractère de confidentialité, nous vous remercions de nous préciser sur double enveloppe, le nom des entreprises auxquelles votre offre ne doit pas être transmise.

Secrétaire Général Conseil du Président

Une importante société industrielle de la région Rhône-Alpes, recherche son **SECRÉTAIRE GÉNÉRAL**.

Directement rattaché au Président, il en sera en fait son conseil sur les problèmes de gestion et de droit.

Sa mission sera de suivre précisément et au jour le jour les résultats de l'activité de l'entreprise, de faire les prévisions à moyen et long termes, de proposer les modifications politiques souhaitables, de conseiller le président sur tous les aspects légaux des activités de la société.

C'est un homme d'expérience et de compétence. Il connaît bien tous les aspects de la gestion et du droit des sociétés. C'est un homme de cabinet, de réflexion, réservé, capable d'être un confident.

Merci de nous adresser CV, photo récente et rémunération actuelle sous la référence 308254 (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 PARIS

Très grand groupe prestataire de services recherche pour une de ses importantes activités (1h 30 Paris)

DIRECTEUR ADMINISTRATIF

30 ans minimum - H.E.C., ESSEC ou équivalent.

Il sera chargé de :

- l'organisation administrative du suivi des clients,
- la formation et l'audit administratif du réseau
- l'animation des services administratifs du Siège,
- le perfectionnement des techniques de crédit à la clientèle.

Rémunération très motivante et qui vous associera aux résultats obtenus.

Adresser votre candidature manuscrite, c.v. photo et prét. s/réf. 5548 à Axial Publicité 27 rue Taibout - 75009 Paris - qui tr.

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

IMPORANT CABINET VENDEUR
recherche
COLLABORATEUR de HAUT NIVEAU
pour missions d'AUDIT - Commissariat
et Conseil de direction dans Entreprises moyennes.
Formation supérieure de 5 ans d'expérience
dans la profession dont 3 ans d'Audit exigés.
Adresser lettre manuscrite et C.V.
sous n° 7.082 le Monde Pub.
service ANNONCES CLASSÉES
5, rue des Italiens, 75009 Paris.

**ENTREPRISE DE MONTAGE
ET DE CONSTRUCTION D'USINES
FILIALE D'UN GROUPE D'IMPORTANCE
INTERNATIONALE**
cherche pour son siège social à MARSEILLE
CHEF COMPTABLE
35 ans environ, niveau expert-comptable, expérience
exigée, connaissance de l'anglais, la et paré souhaitable.
Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions à Havas,
sous n° 90.655, 20, la Canebière, 13001 MARSEILLE.

**ÉTABLISSEMENT PUBLIC
NORD-PAS-DE-CALAIS**

cherche
**ATTACHÉ (E)
DE PRESSE**

Compétences professionnelles
et bonnes introductions
dans le monde de la presse
exigées. Disponibilité rapide.

Adresser lettre manuscrite et C.V.
à REGIE PRESSE
sous n° 2.718 888 M.
85 bis, rue Réaumur - 75002 Paris.

**SOCIÉTÉ DE SERVICES ET
CONSEIL EN INFORMATIQUE**
(700 personnes)
filiale d'un groupe industriel de
taille internationale, recherche
pour postes à pourvoir à

BREST

INGÉNIEURS

- Diplômés grandes écoles
(spécialisation Informatique)
ou DEA INFORMATIQUE
- 2 à 5 ans d'expérience en
système temps réel.

Envoyer C.V. photo et prétentions
à REGIE PRESSE
sous n° 2.718 888 M.
85 bis, rue Réaumur - 75002 Paris.

citec

P.M.I. qui conçoit, fabrique et installe des échangeurs
de chaleur de haut de gamme et des Unités
de Génie Thermique (chauffage, froid, climatisation)
recherche :

**UN INGENIEUR
THERMICIEN**

pour prendre en main son service Conception Process.

Formation type :
CENTRALE - ENSIC - INSA - ENSFJL
Expérience minimum 5 ans dans la Thermique
et/ou l'Ingénierie.
Compétence Mécanique et Corrosion appréciée.
La rémunération sera négociée en fonction
du potentiel du candidat et de l'expérience acquise.
Le poste est basé à 130 km au Sud-Ouest de Paris.

Adresser C.V. à C.I.T.E.C.
B.P. 14 - 28800 BONNEVAL.



emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

Esso
Débuter une carrière dans notre Groupe
par l'Audit international.
Telle est l'offre faite au
**JEUNE DIPLÔME
GRANDE ÉCOLE**

Engagé par ESSO CHIMIE, il sera détaché (pendant 2 à 3 ans maximum) auprès du
centre européen d'Audit d'Esso Chimical afin d'effectuer des missions dans
l'ensemble des filiales du Groupe. Il sera appelé à d'autres fonctions au sein
d'ESSO CHIMIE, dans son complexe pétrochimique de Notre Dame de
Gravenchon (76), ou éventuellement vers d'autres affectations internationales.
Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé d'une grande école scientifique ou
commerciale possédant si possible une formation complémentaire de gestion type
MBA/ISA. Il est débutant ou il possède déjà une première expérience profes-
sionnelle.

Le centre de l'Audit européen d'Esso Chimical est à Bruxelles mais une
résidence en région parisienne est souhaitée. Ce poste implique nécessairement de
nombreux déplacements en Europe.
La pratique de la langue anglaise est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle,
sous réf. M 11507 U à :

EGOR SA

8, rue de Berni 75008 Paris.

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUBIA ROMA DUISBURG LONDON MADRID MONTREAL

Produits de consommation
**CHEF DE ZONE
EXTREME-ORIENT**

Pour cette Société, filiale d'un des premiers groupes industriels français, qui réalise 75%
de son C.A. à l'export, la zone Extrême-Orient est primordiale. Elle y réalise déjà
35 millions de francs et désire y accroître fortement sa pénétration car le potentiel est
immense.

Le Chef de Zone participe à l'élaboration de la stratégie (produits, réseaux de distribution,
prix, service...) et il la met en œuvre concrètement sur le terrain. Il négocie avec les clients
(grossistes spécialisés, centrales d'achat, chaînes de grands magasins, chaînes d'hôtels et
restaurants...) à l'écoute des agents externes et contrôle leur activité. Il sollicite de
nouveaux. Il est enfin responsable de l'exploitation économique de la zone (montage et
suivi des budgets).

Pour ce poste, particulièrement important, nous souhaitons rencontrer un diplômé de
l'enseignement commercial. Sa première expérience professionnelle (3/5 ans) lui a
permis de vendre, avec succès, des produits de grande consommation sur la zone
considérée.

Parfaitement bilingue anglais/français, la connaissance de langues locales sera appréciée.
Basé à Orléans, il voyage 50% environ de son temps. Les perspectives d'évolution
en France ou à l'étranger, dans la Société ou dans le Groupe, sont multiples et variées.
Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 4314 AE, à :

EGOR SA

8 rue de Berni 75008 Paris.

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUBIA ROMA DUISBURG LONDON MADRID MONTREAL

jeune ingénieur
GRANDES ÉCOLES

**GRAND GROUPE TEXTILE
INTERNATIONAL**

recherche pour l'un de ses établissements situé en
TUNISIE un JEUNE INGENIEUR Grandes Ecoles,
(A. et M., IDN, IDN, IDN) débutant ayant une première
expérience industrielle, il sera appelé après
formation en France, à prendre la direction de cette
unité de production qui occupe 3 personnes.

Par la suite, d'intéressantes possibilités de dévelop-
pement de carrière seront ouvertes tant en France
qu'à l'étranger.

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence 9711-M à
Mamrès qui transmettra.

Mamrès

3, RUE D'HAUTEVILLE 5010 PARIS

MANAGEMENT OFFICERS

Large UNITED NATIONS Agency seeks Management Officers for Asian and
Gaza. Work includes the : - conduct of efficiency audit and cost benefit studies;
identification of problems and areas requiring organizational or management
improvement; manning table analysis; application of occupation classification
standards; review of local staffing and grading submissions; providing an internal
advisory service on the improvement of office procedures and technology; and
development and co-ordination of staff training programmes.

Candidates must have university degree in management science, public or business
administration, economics or related subjects and at least 6 years relevant practical
experience including demonstrated knowledge of work study and job evaluation;
command of English; readiness to travel. Knowledge of Middle-East environment, data
processing and personnel management, and Arabic language desirable. The positions
carry annual tax-free salaries and allowances of circa US dollars 36 000 plus benefits.
Write with detailed curriculum vitae to : -

Deputy Chief, Personnel Services Division
EVN/8/83 (B)

UNRWA HQ (VIENNA)

Vienna International Centre

P.O. Box 700

A-1400 Vienna

AUSTRIA

**Un poste de N°1
pour une personnalité d'envergure.
A court terme, diriger
une de nos usines au Nigéria.**

Vous êtes peut-être aujourd'hui Directeur Administratif et Financier ou vous avez une
expérience de 5 à 8 ans en Marketing ; en tous cas, vous avez une formation Ecoles
Supérieures de Commerce ou Ecole d'Ingénieurs avec dominante Marketing ou Gestion,
et vous maîtrisez l'anglais de façon parfaite.

Agé de 30 ans minimum, vous avez la rigueur et l'autonomie nécessaires pour occuper
dans un premier temps le poste de Directeur de notre unité de fabrication et de commercialisation
(200 personnes) avant d'en devenir le N°1.
Vous serez responsable de votre personnel, vous serez responsable de la dynamique et l'écoulement
indispensables à votre subordination à de nouvelles conditions de vie.
L'appartenance de notre usine en progression constante à un important Groupe
international vous assure un encadrement solide une rémunération très attractive, et des
avantages substantiels liés à l'expatriation.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. + photo en précisant la référence 6819
sur l'enveloppe, à Media-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris
qui transmettra.

KUWAIT AIRWAYS

recherche

15 personnes pour être formés en tant que

**HOTESSES
NAVIGANTES
BASÉES AU KWAIT**

- Niveau bac.
- Anglais courant.
- Age 20 ans à 26 ans.
- Mesurant 1,60 m à 1,75 m.
- Bonne apparence.

Envoyer curriculum vitae et photo à

KUWAIT AIRWAYS

6, rue de la Paix, 752 PARIS.

**CABINET FRANÇAIS D'AUDIT
ET DE
COMMISSARIAT AUX COMPTES**

recherche
pour ses bureaux de

**SAO PAOLO
UN COLLABORATEUR
EXPERIMENTÉ**

(5 ans minimum). Mécanisme, portugais, anglais.

MILAN

UN COLLABORATEUR

Ayant 2 à 3 ans d'expérience en rev. Italien
apprécié.

Envoyer curriculum vitae et prétens à
G.D.V.
114, avenue Charles-d'Orléans
92522 NEUILLY-S/SEINE.

**ANNONCES CLASSÉES
TÉLÉPHONÉES**

296-15-01

Nous prions les lecteurs répondant aux
« ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir
bien indiquer fièlement sur l'enveloppe
le numéro de l'annonce les intéressant
et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit
du « Monde Publicité » ou d'une agence.

emplois internationaux

Cette classification permet aux
sociétés nationales ou internationales de
faire publier pour leur siège ou leurs
établissements situés hors de France
leurs appels d'offres d'emplois.

**IMPORTANTE ENTREPRISE de
BATIMENT et TRAVAUX PUBLICS**
Siège à LYON, 1.000 personnes.
CA = 300 millions recherche, dans le cadre du
développement de son activité en ALGERIE, un

**Jeune
ingénieur
travaux**

ESTP, ECL, INSA Génie Civil ou équivalent

adjoint du Directeur de Travaux d'un important
programme de bâtiments en ALGERIE, il
évoluera à partir de ce poste tremplin vers la gestion
complète des chantiers dont il assurera alors toutes
les responsabilités sur les plans techniques, budgétaires
et sociaux.

2 ou 3 ans d'expérience acquise en entre-
prise de bâtiment sont indispensables pour
accéder à ce poste évolutif qui doit déboucher sur de
larges missions dans le cadre de notre politique de
développement.

Avantages liés au statut expatrié.
Entre au CABINET GATIER, 32 Rue Barrière
69006 LYON, sous réf. 009 M.

Cabinet Gatier

BANQUE PRIVÉE

recherche pour

MARSEILLE

**UN RESPONSABLE
P.M.E.**

(HOMME OU FEMME)

Une expérience bancaire et un diplôme d'études
supérieures sont nécessaires.

Adresser C.V., photo et lettre manuscrite à
REGIE PRESSE, sous n° T 042.928 M.
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

SEITHA

membre d'un grand groupe international.
Équipements techniques du bâtiment,
280 personnes, CA supérieur à 310 millions
dont 70 % à l'export offre une réelle
responsabilité d'

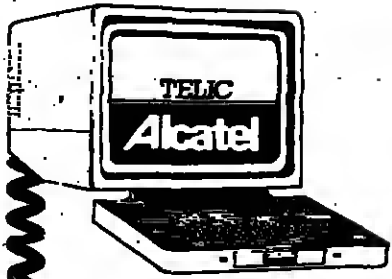
**ENTREPRENEUR
à un
INGENIEUR CONFIRME**
en lui confiant la création
d'un nouveau poste d'
**INGENIEUR
D'AFFAIRES**

Une expérience d'une dizaine d'années
dans la réalisation d'équipements techni-
ques du bâtiment, secteur tertiaire ou
industriel, est indispensable pour accé-
der à ce poste de haut niveau.
Poste basé au siège, à LYON-
VILLEURBANNE, mais déplacements
fréquents.

Ecrire à SEITHA - Service du
Personnel, Réf. 015, B.P. 5046
69601 VILLEURBANNE CEDEX



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



TELIC-ALCATEL

Nous sommes les premiers en France et l'un des premiers dans le monde sur le marché du téléphone et de la communication privée (télématique, bureautique, électronique, grand public). Une croissance rapide nous permet d'atteindre aujourd'hui le milliard de Francs de chiffre d'affaires.

La qualité des hommes de TELIC est le moteur de son développement.

Vous avez la même créativité et le même goût d'entreprendre, venez nous rejoindre dans nos Directions de Strasbourg.

DIRECTION INDUSTRIELLE

Nos équipes (1700 personnes) ont réussi dans un délai très bref et avec un niveau de qualité reconnu, l'industrialisation et la fabrication de produits d'électronique de pointe et de grande diffusion, tels que le Minitel. A une production journalière de plus de 1000 Minitel, 1000 lignes PABX, 500 systèmes d'intercommunication, 3000 postes téléphoniques, s'ajoute la réalisation de systèmes complexes à la demande destinés aux équipements spécifiques de certains clients nationaux et aux besoins de l'exportation vers plus de 30 pays.

RESPONSABLE DES MOYENS DE CONTRÔLE

Au sein de notre Service Industrialisation, vous serez chargé de développer et de mettre en place de nouveaux moyens de tests et de contrôle pour la production en série de systèmes électroniques de haut niveau de qualité. En liaison avec les services de conception et de développement, vous participerez au choix de ces outils de contrôle dans les unités opérationnelles de fabrication, vous serez responsable du suivi et de l'optimisation de ces moyens. Ingénieur électronicien, vous posséderez de bonnes connaissances en circuits logiques à base de microprocesseurs et vous pourrez vous prévaloir d'une première expérience de production de matériels électroniques, notamment au sein d'un Service des Méthodes ou d'Industrialisation.

DIRECTION QUALITÉ

Dans la course à la qualité, nous nous imposons comme l'un des leaders européens des constructeurs de centraux téléphoniques privés, en France, nous avons été sélectionnés par l'Administration comme fournisseur unique des 300 000 premiers Minitel. Dans la compétition internationale, notre stratégie est de promouvoir la qualité de nos produits et services afin d'augmenter notre avance sur nos concurrents. Le développement de nos marchés, la diversification de nos produits et l'élargissement de notre métier conduisent la Direction Qualité à se doter d'outils nouveaux plus performants et à renforcer son équipe.

RESPONSABLE CONTRÔLE QUALITÉ

Véritable représentant du client dans l'entreprise, votre mission sera triple : participer à l'élaboration des différents objectifs et plans d'amélioration de la qualité ; mettre en œuvre les moyens appropriés pour assurer la conformité des produits livrés ; informer les autres Directions des résultats obtenus. Ingénieur électronicien de formation, vous avez acquis quelques années d'expérience dans une fonction similaire et fait la preuve de vos qualités d'animateur.

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

Vous intervenerez en tant qu'expert dans des opérations d'audit sur nos systèmes ; vous coordonnerez la mise en œuvre des actions correctives et assurerez la mesure de leur efficacité. Par ailleurs, en liaison avec les Directions Technique et Industrielle, vous participerez à la définition et à la mise en place de la gestion informatisée de la qualité. Ingénieur électronicien, vous avez plusieurs années d'expérience dans la conception ou l'industrialisation d'équipements électroniques. L'entreprise vous permettra d'acquérir la maîtrise des outils informatiques et statistiques nécessaires.

SERVICE ASSISTANCE TECHNIQUE

Ce service assure deux missions importantes pour l'entreprise : il assiste les installateurs (5 000 personnes implantées dans plus de 250 villes) en leur fournissant un support technique efficace et il sélectionne les informations pertinentes concernant la vie des produits en provenance de la clientèle et les répercute vers les Directions Technique et Industrielle.

RESPONSABLE ASSISTANCE TECHNIQUE

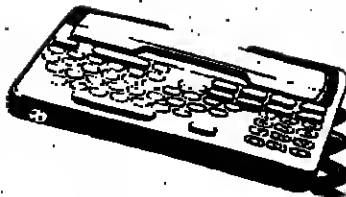
Chargé des tests de certification et du support en clientèle pour le lancement des nouveaux produits. Point de passage entre l'entreprise et le marché, vous aurez un rôle d'interface entre les chefs de projets et de produits de l'entreprise et les responsables techniques des installateurs. Vous assurerez une équipe de techniciens d'assistance. Ingénieur électronicien, vous posséderez une première expérience de 2 à 3 ans et si possible la connaissance des microprocesseurs et/ou d'un langage assembleur. Vous serez basé à Strasbourg et aurez à effectuer des déplacements de courte durée en France et à l'étranger.

Technologie de pointe. Economie de conquête. Contexte socio-culturel très évolué, font de TELIC-Alcatel une entreprise ouverte et évolutive. Notre principal capital est la "matière grise" et notre expansion se fait principalement par elle. C'est la meilleure garantie, pour un ingénieur de rester "up to date" et de se voir proposer d'intéressantes et rapides évolutions de carrière.

A 25 km de la forêt des Vosges et à 200 km des Alpes Suisses, Strasbourg, carrefour de l'Europe, vous offrira le reste, c'est-à-dire une vie culturelle intense dans une région de tradition et d'équilibre : l'Alsace.

Vous vous reconnaîtrez dans l'un des postes proposés, et vous pensez avoir le "profil TELIC", adressez, en préluce à notre rencontre, votre curriculum vitae, en indiquant le poste choisi à Bernard CAMMAS, Directeur du Personnel, qui vous assure une totale confidentialité.

TELIC-ALCATEL - 206, route de Colmar - B.P. 57 - 67023 STRASBOURG CEDEX.



Groupe C.G.E.

l'adjoint du directeur du personnel, près de Lyon,

pour une unité industrielle de plus de 900 salariés filiale d'un grand groupe multinational.

Auprès du directeur du personnel, vous prendrez en main le service formation, le recrutement du personnel non cadre et la réalisation des études de postes.

Par ailleurs, vous menez des études spécifiques destinées à l'amélioration des conditions de travail, de la gestion du personnel, de la communication dans l'entreprise. A terme, vous succédez au directeur du personnel.

Vous êtes, de préférence, ingénieur de formation et avez nécessairement 5 ans d'expérience de la fonction dans l'industrie.

Notre consultante, Mme B. ROQUES, vous remercie de lui écrire (réf. 805 LM).



ALEXANDRE TIC SA
7, RUE SERVIENT - 69003 LYON
PARIS - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

Société Industrielle française d'envie nationale (2 000 personnes, 750 millions de C.A.), implantée dans l'Est, nous développons de nouveaux systèmes d'information et recherchons pour les conduire ou y participer 2 professionnels :

Chef de projet

qui pilotera une application de comptabilité-gestion dans le cadre d'un schéma directeur et avec des méthodes de développement structurées. Il animera une équipe et sera en relation constante avec les utilisateurs, depuis la définition des besoins jusqu'à la mise en place du système. (Réf. FL3)

Jeune analyste

qui disposera d'une première expérience acquise dans une équipe de développement et participera à l'élaboration d'une application nouvelle. (Réf. FL4)

Il est important, pour travailler dans cet environnement IBM 4341 sous DOS/VSE, d'avoir eu une première approche des bases de données et du traitement.

Une formation universitaire (cyron ou court) et une première expérience antérieure seront des éléments appréciés. Les qualités relationnelles seront des facteurs de réussite dans ces postes.

Merci d'adresser lettre + C.V., précisant la référence choisie à notre Conseil.



Conseil en Recrutement
83, bd Raspail - 75006 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

SALOMON ANNECY

L'INNOVATION de nos produits (lithons et chaussures de ski - alpin et fond) nous permet une progression de C.A. de 30 % par an et une position de leader mondial des matériels de sports d'hiver. Nous recrutons aussi dans nos moyens en nous dotant d'un système C.V. de CAO - FAO.

Pour le développer, nous recherchons un

jeune ingénieur

Vous aurez pour mission de :

- former les utilisateurs,
- définir et mettre en place les procédures,
- développer nos applications spécifiques,
- assurer les relations avec les fournisseurs.

Vous prendrez aussi en charge la conduite des applications industrielles de l'informatique.

Nous comptons sur votre formation (Mécanique ou Electronique + Informatique), sur votre première expérience de CAO-FAO ainsi que sur vos qualités personnelles de formateur et votre goût du travail en équipe.

Merci d'adresser votre C.V., lettre manuscrite, photo et rémunération actuelle à Michel COLAT - SALOMON - Chemin de la Prairie Prolongée 74000 ANNECY

Ministère de la Défense

Groupe Industriel des Armements Terrestres

recherche

pour son établissement de Bourges

UN INGÉNIEUR «CHEF DE PROJET» EN INFORMATIQUE

Cet ingénieur devra :
- animer une équipe constituée d'analystes et de programmeurs
- concevoir et réaliser des systèmes informatiques, assurer le suivi de l'avancement de projets
- être un conseil auprès des utilisateurs.
Niveau souhaité : Maîtrise informatique ; expérience 2 ou 3 années appréciée mais non indispensable.

UN INGÉNIEUR «ÉLECTRONICIEN»

Cet ingénieur sera chargé d'assurer :
- le développement de dispositifs de commande d'arme, depuis la conception jusqu'à l'évaluation
- le suivi des développements, la consultation des industriels
- l'évolution possible de postes des systèmes mettant en œuvre des assemblages.
Expérience de 2 ou 3 années appréciée ; ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé d'une E.N.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée à Monsieur le Directeur de l'E.F.A.G.
6 route de Guer - BP 705 et 713
18016 BOURGES CEDEX

Vous êtes âgé de minimum 27 ans. Vous êtes domicilié (ou disposez de vous domicilier) dans un des départements de l'Est.
Vous êtes en possession d'un diplôme d'architecte, d'ingénieur ou de technicien supérieur du bâtiment.
Votre langue maternelle est le français, et vous pratiquez, éventuellement, avec aisance, la langue allemande (ou anglaise).
Vous avez, de préférence, dans le domaine de la menuiserie extérieure.
Vous aimez et acceptez de voyager intensément en France (et, éventuellement, à l'étranger).
Vous êtes dynamique, précis, ordonné. Vous êtes le

sales manager

que nous recherchons pour une importante société française, membre d'un grand groupe international. Vous serez chargé de la création et du développement d'un réseau de vente de produits en polyuréthane armés destinés aux fabricants de portes, fenêtres et vérandas. La situation est stable et offre les plus larges perspectives d'avenir.

Nous vous remercions de nous faire parvenir votre candidature MANUSCRITE, accompagnée d'une photo récente, sous la référence 83 3139, avant le 20.11.83. Le premier entretien aura lieu à Paris après le 01.12.83.

Delta Management Europe S.A.

10, rue du Buchholz L - 5740 Filsdorf / Luxembourg
Téléphone: 660777 - Telex: 3509 delta-lu

ingénieurs arts et métiers

EXPERIMENTES et DEBUTANTS

Notre Entreprise, premier groupe européen de l'industrie Sucrère, développe sa technologie et renforce son potentiel humain.

Diplômés Arts et Métiers, expérimentés et débutants, nous vous offrons la possibilité d'assumer des responsabilités opérationnelles et de contribuer à l'élaboration des décisions. Si vous avez la volonté de participer au développement de BEGHIN-SAY, si vous possédez de solides connaissances en automatisation et en économie d'entreprise, et si vous êtes aptes au commandement.



contactez-nous en nous adressant, sous la référence DC 10/83, une lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions à BEGHIN-SAY - Direction des Affaires Sociales - B.P. 1 59239 THUMERIES

Nous étudierons ensemble les postes proposés.

LA MAISON DE VALÈRE

recherche

UN (E) RESPONSABLE DE LA FABRICATION DES CATALOGUES

(sous la responsabilité du Chef du Département)

- il ou elle sélectionne les fournisseurs, photographes, papeteries, etc., etc.
- il ou elle suit la fabrication de tous les documents publicitaires
- il ou elle est responsable des budgets et de leur suivi administratif (budget annuel 50 millions de francs).

EXPERIENCE DE L'ÉDITION BOGEE POSITION CADRE

Adresser C.V. + photo + prétentions à MY SERVICES S.P.A. 41350 VINCIGNEY sous référence 1101.

REPRODUCTION INTERDITE

emplois régionaux



chef du service informatique

LA SOCIÉTÉ STEN (SOCIÉTÉ STENOGRAPHIQUE) est une entreprise spécialisée dans la fourniture de matériel de bureau et de matériel informatique. Elle recherche un chef de service informatique pour son établissement de Strasbourg. Le candidat devra avoir une expérience de 5 ans minimum dans la gestion d'un service informatique et posséder une formation universitaire en informatique. Les conditions de travail sont excellentes et une rémunération attractive sera proposée. Intéressé(e) ? Envoyer votre dossier (C.V., lettre de motivation, photo) à : STEN, Direction des Ressources Humaines, 10, rue de la République, 67000 Strasbourg.

PA Conseiller de Direction S.A.

4 Avenue Flandre - 59170 CRUCILLY - Tél. 03.20.72.12.12

PA Conseiller de Direction S.A. est une entreprise spécialisée dans la fourniture de matériel de bureau et de matériel informatique. Elle recherche un conseiller de direction pour son établissement de Paris. Le candidat devra avoir une expérience de 5 ans minimum dans la gestion d'un service informatique et posséder une formation universitaire en informatique. Les conditions de travail sont excellentes et une rémunération attractive sera proposée. Intéressé(e) ? Envoyer votre dossier (C.V., lettre de motivation, photo) à : PA, Direction des Ressources Humaines, 4 Avenue Flandre, 59170 Crucilly.

Responsable comptabilité finances

CA 90 millions/75 % Export

La Société est une entreprise d'un Groupe de 100 entreprises. Elle recherche un responsable comptabilité et finances pour son établissement de Paris. Le candidat devra avoir une expérience de 5 ans minimum dans la gestion d'un service comptabilité et finances et posséder une formation universitaire en comptabilité et finances. Les conditions de travail sont excellentes et une rémunération attractive sera proposée. Intéressé(e) ? Envoyer votre dossier (C.V., lettre de motivation, photo) à : SCHNEIDER, Direction des Ressources Humaines, 55 rue de la République, 69323 Lyon Cedex 03.

SCHNEIDER RECRUTEMENT 55 rue de la République 69323 LYON CEDEX 03

ELIBIO R

Centre Recherche

renforce une de ses équipes

GENETICIE BA

2) un BIOLOGISTE

avec une grande expérience

3) un INGÉNIEUR

avec une expérience dans la ferme

Les postes 1 et 2 sont des postes de haut niveau post-doctorale sont demandés.

Les candidats retenus assumeront l'entière responsabilité de la recherche.

Nos laboratoires de recherches et pilotes sont des laboratoires de recherche nationaux.

Envoyer CV détaillé + lettre de candidature

Elif Bio BP 62. 31321

Valorisez votre double formation

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

Jeune ingénieur ou un

REPRODUCTION INTERDITE



emploi/ régionaux emploi/ régionaux emploi/ régionaux emploi/ régionaux



Chef du service informatique Nord

STEIN INDUSTRIE La société STEIN INDUSTRIE, filiale du groupe Alstom-Atlantique, fabrique du gros matériel chaudronné et mécanisé (chaudières de centrale thermique et appareils divers nucléaires). Elle recherche le chef du service informatique de ses usines situées à proximité de Roubaix. Rattaché au chef des services généraux, il prendra en charge un service équipé d'un IBM 34 et d'un Prime 750, employant douze personnes. Responsable du budget du service, de l'exploitation, de la maintenance des programmes existants, il aura également à développer de nouvelles applications (en particulier dans le domaine de la gestion de production) en mettant l'accent sur le renforcement des liaisons et des échanges avec le service informatique du siège. Ce poste qui nécessite une grande capacité de dialogue et donc des qualités de contact s'adresse à un candidat âgé de 30 ans au moins. De formation supérieure (grande école d'ingénieurs ou IUT), il aura déjà exercé des fonctions de responsabilité au sein d'un service informatique, de préférence dans l'industrie. L'expérience en la fabrication constituerait un atout supplémentaire. La rémunération annuelle de départ sera fixée en fonction de l'expérience. Ecrire à M. OLARI, Réf. A4859M.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25
Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



Chef de projets 180.000 F

Rhône-alpes - Dépendant d'un groupe international dont elle est le siège des activités européennes, cette entreprise produit et commercialise de l'outillage à main. Dans le cadre d'un plan informatique ambitieux, elle recherche, pour développer son potentiel d'études, un chef de projets. Disposant d'une grande autonomie, il a pour mission de développer et de maintenir des applications de gestion variées (finances, commercial, production). Il prendra en charge les aspects analyse, coût, planning et organisation du travail. Il doit en outre renforcer et maintenir le dialogue entre les utilisateurs et le service. Ce poste s'adresse plus particulièrement à un chef de projet expérimenté d'accéder à plus d'initiatives dans un service à taille humaine (18 personnes). De formation supérieure, il a acquis une expérience de cinq ans minimum en informatique de gestion et a de bonnes connaissances du matériel IBM et des systèmes DOS/VSE, CICS et DL 1. La pratique de l'anglais ou du français est fortement souhaitée. La rémunération liée à l'acquisition professionnelle du candidat retenu sera de l'ordre de 180.000 à 180.000 francs. Ecrire à D. de VERNEUIL, Réf. A3766M.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
78, boulevard de 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63
Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



Ingénieur service achats 160.000 F

Ouest-atlantique - Une entreprise industrielle (2.000 personnes, chiffre d'affaires : 850 millions de francs) spécialisée dans la conception et la fabrication de biens de consommation durables, recherche un ingénieur service achats. Intervenant pour tous les produits techniques (moteurs, ressorts, matières plastiques, peintures, composants électroniques, etc.) des différentes unités de production, il devra s'intégrer à l'équipe déjà en place et promouvoir la fonction achats tant auprès des services internes que vis-à-vis des fournisseurs. Seul interlocuteur des prestataires qu'il aura lui-même sélectionnés, il aura pour mission principale l'optimisation des coûts d'achats à travers les négociations commerciales et les relations qu'il entretiendra avec les fournisseurs. Ce poste doit motiver un jeune ingénieur diplômé, homme ou femme, âgé de 26 ans minimum, de préférence électro-mécanicien de formation, et possédant de réelles aptitudes de négociateur, confirmées par une expérience de deux ou trois années récentes dans la fonction achats ou dans des responsabilités commerciales. La rémunération annuelle de départ sera fonction de l'expérience du candidat retenu et pourra atteindre 180.000 francs. L'appartenance de l'entreprise à un groupe français de dimension internationale autorise de réelles perspectives d'évolution. Ecrire à Chantal DANGEL, Réf. A1205M.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82
Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

LA VILLE DE SAINT-JEAN-DE-BRAYE (15.000 habitants) - Agglomération Orléanaise

recherche COLLABORATEUR (TRICE)

A TEMPS PLEIN POUR MISE EN PLACE D'UN SERVICE COMMUNAL D'INFORMATION

- Niveau BAC minimum.
- Expérience souhaitée : relations publiques, vie associative, information, réalisation de publications.
- Intérêt pour les nouveaux moyens de communication.

Adresser candidature et C.V. AVANT LE 30 NOVEMBRE 1983 à Monsieur le Maire - Hôtel de Ville 45000 SAINT-JEAN-DE-BRAYE.

TECHNICIENS SUPÉRIEURS DUT ou B.T.S. possédant une expérience professionnelle réelle de 3 années en électronique, informatique ou télécommunications.

UNE FORMATION D'INGÉNIEUR DIPLOMÉ D'UNE GRANDE ÉCOLE

vous est accessible à l'École Nationale Supérieure des Télécommunications de Bretagne où une filière de formation promotionnelle fonctionne dans le cadre des textes légaux sur la formation professionnelle continue. Renseignements : **SECRÉTARIAT DES ADMISSIONS F.P.** Téléphone : (98) 00-13-30. **ENST.Br. - B.P. 856 - 29279 Brest Cedex** Inscriptions reçues jusqu'au 30 décembre 1983.

ISMEA

Institut Supérieur de micro-électronique appliquée

MARSEILLE

Dans le cadre de son développement

cherche

INGÉNIEUR

Expérience industrielle, quelques années, domaines électronique et informatique, pour poste enseignement et recherche industrielle.

Ecrire avec C.V. et prétentions à M. ROS - ISMEA 28, rue des Electriciens 13012 MARSEILLE.

LYON Responsable comptabilité-finances

CA 90 millions/75 % Export

La Société, filiale d'un Groupe, devient autonome ce qui l'amène à créer un service comptabilité qui lui soit propre (personnes). Vous serez responsable de toute la comptabilité générale et de la trésorerie. Vous participerez aussi à la gestion budgétaire. Vous avez une formation (minimum DEC) et une expérience qui font de vous un bon professionnel de la comptabilité générale, y compris de la consolidation des comptes. Mais vous pouvez ne pas tout connaître, comme les financements à l'export ou la gestion de trésorerie. L'entreprise veut vous offrir une évolution de carrière, elle mise donc sur votre potentiel et vos motivations. La Société est le leader mondial de sa spécialité des équipements très techniques indispensables à de nombreuses industries. La discrétion nécessaire nous prive pour l'instant de vous en dire plus.

Merci d'envoyer votre CV avec rémunération souhaitée à Gérard SCHNEIDER qui traitera votre dossier confidentiellement (référence IPM).

SCHNEIDER RECRUTEMENT. 55 montée de houlans. 69323 Lyon Clex 05.

ELF BIO RECHERCHES

Centre de Recherche de Toulouse Labège

renforce une de ses équipes de recherche et recrute :

- 1) un **GENETICIEN BACTERIOLOGISTE** réf. M.106
- 2) un **BIOLOGISTE MOLECULAIRE** avec une grande expérience en technologie de clonage de gènes ; réf. M.107
- 3) un **INGENIEUR BIOCHIMISTE** avec une expérience dans la fermentation industrielle des cellules animales. réf. M.108

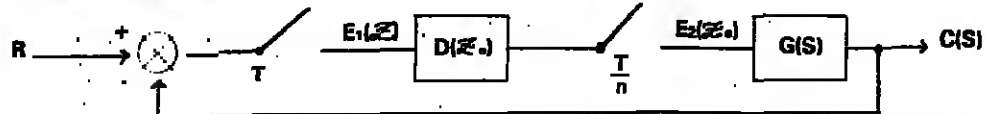
Les postes 1 et 2 sont des postes de haut niveau, pour lesquels plusieurs années d'expérience post-doctorale sont demandées.

Les candidats retenus assureront l'entière responsabilité de leur contribution à nos projets de recherche multidisciplinaire. Nos laboratoires de recherche et pilotes sont situés à Toulouse, près des universités et des laboratoires de recherche nationaux.

Envoyer CV détaillé + lettre de candidature manuscrite sous référence correspondante à :

Elf Bio Recherches
BP 62, 31320 Castanet Tolosan

Valoriser votre double formation mécanique + électronique



La SPENA - C.A. 1 200 MF - l'un des leaders mondiaux en équipements et systèmes destinés aux industries Aérospatiales, recherche un :

Jeune ingénieur ou universitaire (H/F) haut niveau

Le poste est directement rattaché au chef du Département Electromécanique et Stabilisation (95 personnes dont 30 ingénieurs). Il est situé dans l'Etablissement de Châtelleraud (1 000 personnes), consacré essentiellement aux instruments de pilotage et de navigation. Il a pour raison d'être la recherche et les études dans le domaine des capteurs, asservissements et moteurs.

Il peut convenir à un débutant possédant des connaissances étendues (mathématiques, mécanique, électronique, optique), désireux de les développer dans un environnement scientifique de haut niveau.

Merci d'adresser votre dossier complet (C.V., lettre, photo et prétentions), sous réf. 1/JIS/LM, à notre Conseil qui vous garantira toute discrétion.



Royond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Assistant marketing international

pour rejoindre la Division Internationale de la Société-mère d'un Groupe leader dans le domaine de l'Agro-Industrie, solidement implanté sur le plan international.

Les responsabilités de ce poste couvriront les domaines suivants :
• Etudes des marchés,
• Etudes des produits,
• Analyses statistiques.

Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur agronome ayant une bonne connaissance de l'anglais et/ou allemand - espagnol. Des déplacements sur le terrain sont prévus. Ce poste évolutif au sein d'une équipe de jeunes ingénieurs, implique : initiative, imagination et capacités de contacts. Poste en province.

Les dossiers de candidature détaillés doivent être adressés sous référence 288 M à PUBLIPANEL 20 rue Richer 75441 Paris Cedex 09, qui transmettra.

VALLEE du RHONE

Filiale THOMSON à VALENCE, leader européen de l'automatisation postale et du contrôle industriel non destructif crée dans le cadre de son expansion le poste suivant :

Ingénieur plate-forme d'essais

Nous accueillons un JEUNE INGENIEUR ELECTROMECHANICIEN qui après adaptation aura la responsabilité du contrôle des prototypes élaborés par les B.E. Il mettra en œuvre avec autonomie les procédures de contrôle et leurs applications. Il s'agit d'un poste de dialogue avec les autres services techniques de la Société. Ecrire au **CABINET GATIER**, 32 Rue Barrême 69006 LYON, sous réf. 520 M.

Cabinet Gatier

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

UNILOG

Groupe indépendant de Sociétés de Services et de Conseil en Informatique
- 8 Sociétés - 400 ingénieurs -
s'est doté d'une organisation décentralisée, privilégiant des équipes de dimension humaine, capables de s'adapter très vite aux nouvelles techniques.
UNILOG recrute pour le 2 Janvier 1984 des
INGÉNIEURS DÉBUTANTS
Écoles d'ingénieurs ou 3^e cycle d'études supérieures scientifiques.
Après un cycle de formation rémunéré de 6 mois, ils seront intégrés dans l'une des sociétés d'UNILOG.
Au sein d'équipes opérationnelles, ils interviendront chez nos clients équipés de grands ou moyens systèmes IBM : conception, réalisation, génie logiciel.
Leur évolution ultérieure leur permettra d'acquiescer en permanence leurs connaissances et d'évoluer vers la conduite de projets.
Adressez-nous dès maintenant votre candidature, sous référence 435 à UNILOG SYSTÈMES - 9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 PARIS - Membre de Syntec Informatique.

INMONT (550 personnes) filiale d'un important groupe américain, située à 70 km au Nord de Paris, nous recherchons pour notre DIVISION PEINTURES AUTOMOBILES
ingénieur chimiste
DEBUTANT
De formation universitaire ou Ingénieur, vous seconderez le Chef de notre Laboratoire Recherche et Développement.
Vous parlez anglais, et souhaitez une carrière évolutive dans une société en position forte sur son marché. Rémunération motivante et nombreux avantages sociaux.
Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous référence IC à :
INMONT - Service du Personnel
B.P. 26
60602 CLERMONT Cedex

INMONT

QUAND CERTAINS CONSTRUCTEURS INFORMATIQUES PROPOSENT JUSQU'À 10 RAISONS DE REJOINDRE LEUR ÉQUIPE...

3 MOTIFS SOLIDES DOIVENT PERMETTRE DE CHOISIR

ERICSSON

- 1 - L'avenir de l'informatique passe par les communications. Parce que le rôle des réseaux est de plus en plus important et qu'il exige la maîtrise totale des télécommunications. Les grands constructeurs informatiques ne s'y sont pas trompés et leur diversification récente le confirme. Avec 70.000 personnes et 25 Milliards de C.A., le groupe suédois ERICSSON a construit en 100 ans une réputation qui le classe parmi les géants mondiaux de ce secteur.
- 2 - Le bon sens n'a de sens que s'il est appliqué. Parmi les premiers, ERICSSON a fait le choix informatique. Plus d'un tiers de notre C.A. vient aujourd'hui de l'informatique et à terme, nous pensons y réaliser plus de la moitié de nos activités. Le choix était le bon : sur les six premiers mois de 83, notre résultat global a fait un bond de 28%. Présents en France avec 750 personnes et près d'un milliard de C.A., notre développement est explosif mais contrôlé. Les opportunités de carrière sont naturellement à ceux et celles qui nous auront choisis dès la première heure (c'est-à-dire aujourd'hui).
- 3 - Des hommes et des femmes sans qui nous ne pourrions rien ! Parce que vous êtes importants pour nous, l'aspect ERICSSON s'appuie sur une exigence réciproque de compétence, simplifiée dans les relations et le travail. Cette confiance de notre part vous fait nous respecter l'individualité de chacun et assure la qualité du climat de travail. De plus, le moyen d'égalité du groupe est de 35 ans.

Il va presque sans dire que sans une contrepartie matérielle adéquate et suffisante (rémunération, avantages...), nous ne resterions pas crédibles longtemps.

PARIS

INGÉNIEUR COMMERCIAL
réseaux et systèmes distribués
expérimenté, anglais obligatoire, basé à Paris.
Formation complémentaire assurée en France et à l'étranger.
Réf. LM/801

PROVINCE

TOULOUSE, STRASBOURG, NANCY, LILLE, PARIS.

INGÉNIEUR COMMERCIAL
3 à 4 ans d'expérience. Anglais souhaité pour introduire l'un de nos meilleurs produits : les postes de travail compatibles ALFASOFT.
Réf. LM/802

La décision de nous écrire constitue peut-être pour vous la première étape d'un choix professionnel capital à très long terme. Elle nous permettrait qu'il vous.

Mercuri Urval

emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

JAEGER

SPECIALISTE DES EQUIPEMENTS DE BORD ELECTRONIQUES ET ELECTROMECHANIQUES POUR L'AUTOMOBILE
recherche pour l'une de ses usines situées en CHAMPAGNE

INGENIEUR DE FABRICATION

Ayant quelques années d'expérience industrielle.
Formation grandes écoles mécanique et électronique

Adressez CV, photo et prétentions à P. STOFATI, Recrutement des Cadres, JAEGER 2, rue Baudin, 92303 LEVALLOIS PERRET

BOLLORE S.A.

DIVISION FILMS - 180 personnes - CA 130 M de F 85% à l'exportation recherche pour ses Services Techniques

1 JEUNE INGENIEUR

Libéré des Obligations Militaires.
Anglais indispensable.
Lieu de travail : QUIMPER
Adressez CV à Société BOLLORE S.A. ODET - BP 607 - 29195 QUIMPER Cédex.

2 ingénieurs chimistes

SOCIÉTÉ de CHIMIE FINE, implantée en NORMANDIE, recherche 2 ingénieurs chimistes

pour son Laboratoire d'Analyse et de Contrôle Réf. 283M

qui secondera le Chef de Laboratoire en prenant en charge le DÉVELOPPEMENT ANALYTIQUE des produits nouveaux.
- Formation Supérieure exigée (grande école et doctorat ou filière universitaire et doctorat)
- Si possible une première expérience sinon une très bonne connaissance des méthodes d'analyse physico-chimique.

pour ses laboratoires de Développement Réf. 284 M

Diplômé d'une grande école et libéré des obligations militaires.



Les deux postes font appel à des jeunes ingénieurs hautement motivés, dynamiques, recherchant les responsabilités et joignant à leurs compétences techniques les qualités humaines indispensables pour assumer leur autorité.
Adressez lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo en précisant la référence du poste choisi à rscg carrières 48, rue St Ferdinand 75017 PARIS, qui transmettra.

JEUNES INGENIEURS

Prenez rapidement du «galon» en production

Cette Société Industrielle de produit de second oeuvre est leader sur son marché. Elle dispose en France d'un certain nombre de petites et moyennes usines (50 à 150 personnes) très autonomes et très automatisées.
Pour assurer son développement, elle souhaite s'adjointre 2 jeunes ingénieurs (AM, ECAM, IDN, INSA...) débutants ou possédant déjà une petite expérience. Après différents stages opérationnels dans les usines du groupe, ils doivent accéder rapidement à des fonctions d'encadrement et de direction en fabrication.
Compte tenu des diverses situations des usines, il est indispensable d'être mobile et disponible et de ne pas avoir d'a priori sur telle ou telle région de France.
La rémunération offerte, l'autonomie et les réelles perspectives de carrière sont de nature à intéresser des personnalités de valeur.
Merci d'adresser CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 6030 CF

EGOR INDUSTRIE

8, rue de Berr 75008 Paris.

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUISSELDOFF LONDON MADRID MONTREAL

P.M.I. FRANÇAISE recherche

CHEFS DES VENTES

FRANCE ET EXPORT

Lieu : Région Berry.
Formation : Ingénieur textile, chimiste ou équivalent.
Age minimum : 30 ans.
Langue : allemand indispensable anglais souhaité. Min. 5 a. d'exp. technique en enduction commercial. Rémunération : selon expérience.
Envoyer CV + photo à Sociétés réf. 8710/M, 9, rue du Delta 75008 PARIS qui transmettra.

AGENCE DE PUBLICITÉ TOULOUSE/PARIS

UN CHEF DE PUBLICITÉ 2 à 3 ans d'expérience en agence de publicité à TOULOUSE
Soirée avec C.V. + photo + prétentions à :
AGRI COMMUNICATION, Immeuble Péri-Ouest rue Jacques Babinet 31100 TOULOUSE.

BANQUE, région méditerranéenne, recherche,

pour étoffer son Service Relations Extérieures :

UN(e) ASSISTANT(e) RELATIONS EXTÉRIEURES

qui aura notamment pour mission d'aider le responsable à assurer une présence lors des missions de représentation. A cela s'ajoutera un rôle de relations publiques devant l'ambassade à participer à toutes manifestations extérieures, tant ainsi par sa présence l'image de la Banque.
Le développement de la communication extérieure lui sera en outre confié, notamment par les relations avec la presse, mais aussi par la prise en charge de documents d'informations techniques ou générales destinés aux élus des caisses locales.
Il sera, pour ce faire, amené à collaborer avec le service formation.
Ce poste nous paraît devoir convenir à un diplômé d'études supérieures/Sciences Po notamment, mais aussi éventuellement ESC, Droit, école de journalisme... disposant déjà d'une première expérience professionnelle dans le domaine des relations publiques.
A moyen terme, des perspectives d'évolution seront envisageables.
Adr. lettre de candidature manuscrite, avec C.V., photo et prét. à HAVAS, B.P. 346, 06072 NICE CEDEX, réf. 0736.

JEUNE CADRE

Rejoignez l'équipe Recrutement de notre Groupe International de 20.000 personnes, leader dans son activité

- Si vous avez :
- Une formation supérieure.
- Une première expérience réussie.
- Une mobilité et une disponibilité totale.
- Un tempérament réellement opérationnel.
Nous saurons vous intégrer rapidement, vous former à nos méthodes et vous faire évoluer à terme vers des fonctions plus élevées au sein du Groupe.

Le poste est à pourvoir en REGION PARISIENNE. L'anglais serait un plus.
Merci d'envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo et prétentions, sous réf. LM/3.056 à RESSOURCES & DEVELOPPEMENT 6, rue Cassini-Delaunay 75006 PARIS.

CONSEILS EN ORGANISATION

recherche DIPLOMES GRANDES ÉCOLES

- Débutants réf. 9.848.
 - Expérimentés réf. 9.849.
- Adressez lettre manuscrite C.V., photo et prétentions en précisant bien la référence sur l'enveloppe à PLAIN CHAMPS, 37, rue Froidevaux, 76014 PARIS.

Organisation professionnelle recherche pour son service juridique : Collaborateur, libre très rapidement, maîtrise Droit Expérience de deux ou trois ans. Droit fiscal et social souhaités. Envoyer lettre + CV et prétentions à / n° 7084 Le Monde Pub. service ANNONCES CLASSES, 5, rue des Battois, 75008 Paris.

EXPERT COMPTABLE

Recherche COLLABORATEURS

- Formation D.E.C.S. + Maîtrise en Droit.
 - Première expérience souhaitée.
- Envoyer C.V. + prétentions à J.J. GARNIER 165, rue du Fbg St-Honoré 75008 PARIS.

Nous sommes une Société française de première importance

Nous recherchons quelques

PERSONNES DE CARACTÈRE

Capables, après un stage de formation, d'acquiescer au bout de quelques mois un revenu mensuel de 6.000 à 8.000 F

Nous leur offrons :

- Une formation complète.
- Une activité pénalisante.
- Un plan de carrière précis.

Si vous pensez pouvoir faire « PEAU NEUVE »

Ecrire avec C.V. et photo à 3.435 Publicités Reunies, 112, boulevard Voltaire, 75011 PARIS.

La préférence sera donnée à candidats ayant fait :
- SOIT de bonnes études.
- SOIT la preuve de leur personnalité.

financier

SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE
Filiale d'un groupe en expansion depuis 10 ans recherche pour l'Ouest de la France

chef de programme même débutant

Ce collaborateur sera chargé du montage et de la gestion d'opérations immobilières.
Rémunération attractive et réelles perspectives d'évolution pour un candidat de valeur.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prét. as réf. 88843 à CONTESSE Publicité 80, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

RECRUTEMENT DE 6 AGENTS LOCAUX DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIE

(Département du Nord)

Un concours sur titres et références est ouvert. Peut-être faire acte de candidature les candidats titulaires d'une licence de sciences économiques ou d'un diplôme équivalent, justifiant en plus de trois années d'expérience professionnelle dans le domaine économique.
Ils auront pour mission de présenter aux entrepreneurs les aides dont ils pourraient bénéficier, de recenser les potentialités de développement, de réunir les partenaires susceptibles de travailler ensemble à des créations d'emplois.

Bonne connaissance des données géographiques, sociologiques, économiques du département et de la réglementation en matière économique et notamment de celle relative aux aides aux entreprises, souhaitée.
Les demandes de renseignements et les dossiers de candidatures doivent être adressés à M. le Président du Conseil général, Hôtel du Département, 2, rue Jacques-mars-Gièle à Lille, tél. : (20) 30-35-51. Le registre des inscriptions sera clos le 30 novembre 1983.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



RECHERCHE POUR LE COMPTE D'UN DE SES CLIENTS

**FUTUR DIRECTEUR
DE LA GESTION INDUSTRIELLE**
200 - 250.000 F/AN

Une importante société française du secteur Mécanique, transformation des métaux, 1.300 personnes, 2 usines en France, plusieurs filiales à l'étranger, recherche un **INGÉNIEUR DIPLOMÉ** capable de prendre en charge à terme la Direction de la gestion industrielle de l'entreprise : contrôle de production, gestion des stocks, magasins, planning, ordonnancement, etc.

Dans un premier temps, en tant qu'Adjoint au Responsable, assisté de collaborateurs de haut niveau, il aura à assurer l'ensemble du suivi quotidien de la gestion des stocks, la supervision du planning et le contact permanent avec les ateliers. En outre, il lui sera confié l'animation et le suivi d'un vaste projet de gestion industrielle informatisée. Après quelques années, il sera appelé à prendre la Direction de l'ensemble du secteur "gestion industrielle" de l'entreprise.

Ce poste ne peut convenir qu'à un ingénieur diplômé (Arts et Métiers ou équivalent), âgé de 32 ans minimum, ayant acquis une expérience concluante de la production (ateliers, entretien, etc.) et désireux progresser rapidement vers un poste à haute responsabilité.

L'entreprise pourra se charger, si nécessaire, d'une formation complémentaire, en informatique de gestion notamment.

Ce poste constitue une opportunité très intéressante pour un ingénieur brillant désireux faire carrière dans une entreprise en développement, leader de sa profession.

Envoyer curriculum-vitae et prétentions sous la référence 10 231 à : AICE-CONSULTANTS, 22, rue Edienne-Marcel, 75002 PARIS.



l'une des premières SSCI françaises, leader dans le secteur BANQUES-FINANCES, 30 ans d'expérience, 500 personnes, CA 150 MF, renforce sa division Conseil/Organisation et recherche 2

**ANALYSTES
CHARGÉS
DE CLIENTÈLE**

Très rapidement, ils auront la responsabilité du suivi d'un certain nombre de banques clientes pour :
• l'assistance informatique sur les applications opérationnelles
• le développement de nouvelles études en vue de l'évolution des systèmes d'information de ces Banques.

Ces postes conviendront bien à des diplômés d'études supérieures ayant plusieurs années d'expérience de participation à des projets et désireux d'intégrer à leur activité d'Analyste davantage de contacts et d'autonomie.

Adresser dossier de candidature, sous référence CC 103, à Alain Demarque, SITB, 38 rue des Jeûneurs 75002 Paris.



**Mesures et performances
de systèmes**

Filiale d'un groupe international, nous sommes le premier organisme Français d'études de marché (700 personnes). Notre centre informatique composé de matériels IBM 43 XX est la base de notre activité.

Le passage en M.V.S. dans un environnement bases de données, télétraitement nous conduit à rechercher la personne capable de mettre en place et d'animer la cellule mesures et performances de systèmes.

Nous souhaitons rencontrer un candidat de formation supérieure en informatique possédant une expérience de la fonction acquise dans un contexte système ou exploitation et qui désirerait pouvoir étendre ses activités sur l'ensemble d'un site.

René Pillot examinera votre candidature sous Réf 627.

A.C. Nielsen Company - Ressources Humaines
9 Avenue des Trois Fontaines 95000 Cergy Pontoise



GENERAL MOTORS FRANCE

recherche
pour son département Finance

analyste

pour prendre en charge l'analyse de nouveaux projets concernant la gestion de production ainsi que la maintenance de projets existants. Diplômé de l'enseignement supérieur (ingénieur informaticien ou maîtrise informatique), il a environ 5 ans d'expérience, une bonne connaissance du milieu industriel et une compétence technique confirmée sur VM/CMS - PLI - CICS - DLI - DOS/VSE. Anglais indispensable.

Adresser CV et prétentions au Service des Ressources Humaines
GENERAL MOTORS FRANCE - 56-68, avenue Louis Roche
92231 GENNEVILLIERS Cedex, sous réf. JMQ/225 DM

**Rejoignez la qualité
avec Marks & Spencer.**

Marks & Spencer: un groupe de distribution que le succès a déjà couronné en Grande-Bretagne, au Canada et partout ailleurs en Europe. A travers 460 magasins, tous nos produits - depuis l'habillement en passant par l'alimentation et la librairie jusqu'aux plantes d'intérieur - sont vendus sous une marque: St. Michael.

Ce nom est devenu le symbole d'un bon rapport de qualité/prix. Et cette renommée a fait notre succès.

Naturellement, nos collaborateurs sont à l'image de notre entreprise.

Aujourd'hui nous recherchons des hommes et des femmes exceptionnels à qui nous confierons la gestion d'un département.

Que vous demandons-nous?

Le fait que vous soyez capable de motiver et d'encadrer les autres, que vous preniez des décisions et apportiez rapidement des solutions à leur problème avec le souci du détail.

Vous y parviendrez car vous avez un sens aigu des contacts et vous savez ce que rentabilité veut dire.

Vous avez entre 22 et 25 ans, un niveau d'études supérieures et vous parlez anglais.

Après un séjour de 18 mois en Angleterre pour votre formation, vous aurez un poste de chef de département dans un de nos magasins de moyenne dimension. Et cela partout en France.

Après 3 à 4 années vous pourrez prétendre à un poste de sous-directeur.

Le salaire de départ est de 85.150F par an minimum (et plus si vous avez déjà une expérience) plus une indemnité durant votre formation, un restaurant d'entreprise et un escompte sur nos articles.

Si vous pensez que vous présentez les qualités requises, envoyez votre CV à:

Mme B. Villard
Marks & Spencer S.A.
6-8 rue des Mathurins
Boite Postale 252-09
75424 Paris Cedex 9

Marks & Spencer
LA QUALITÉ, JUSQUE DANS LE DÉTAIL.

**Jeunes TELECOM, SUPELEC, SUP AERO ...
nous misons sur votre diplôme**

Nous offrons aux grands groupes industriels un service de qualité fondé sur la confiance.

Notre Département Techniques Avancées vous propose de relever des défis d'envergure nationale en Micro-Informatique, Télécommunications, Transmission de Données, Bureautique, Productique...

Votre volonté de mettre en pratique et développer vos connaissances, votre passion pour l'informatique appliquée aux technologies nouvelles justifient notre intérêt et vos prétentions.

Misez sur APSIDE !

Adresser votre dossier, sous référence DTA 9,
6 rue Paul Baudry - 75008 Paris.



AVOIR LES MEILLEURS POUR DONNER LE MEILLEUR



**BAYARD SERVICES
INFORMATIQUE**

(filiale du groupe BAYARD PRESSE)

Chiffre d'Affaires en progression de près de 25% par an depuis 5 ans cherche un

**ingénieur
commercial**

pour attaquer le marché avec
de nouvelles gammes de produits :

gestion d'abonnements, gestion de fichiers, VPC, impression laser, programmes financiers (APL), micro informatique.

Conditions de réussite : diplôme d'études supérieures, une première expérience réussie, savoir convaincre et négocier, l'attrait du challenge au sein d'une équipe performante.

Envoyer votre dossier de candidature sous référence 110-M à notre Conseil



Elisabeth FRENCH
Conseil en Psychologie Industrielle
17, rue Mirabeau - 75016 Paris
qui garantit toute discrétion

Pour s'intégrer aux équipes d'études qui préparent
ses futures gammes d'ordinateurs
Bull Systèmes recherche des

INGENIEURS CAO VLSI

Ils participeront à l'étude et au développement d'un système intégré de CAO VLSI permettant la mise en oeuvre de méthodologies nouvelles de conception structurée des VLSI.

Plusieurs postes sont ouverts touchant la simulation fonctionnelle et la vérification des VLS, la composition assistée du plan de masse, la compilation des masques et les tests des VLSI.

Ces postes s'adressent de préférence à des candidats diplômés des Grandes Ecoles.

Lieu de travail : Les Clayes sous Bois (78).

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la réf. 131 M à

Gérard Lavergne
Cii Honeywell Bull
PC OG021C
94, avenue Gambetta
75990 PARIS CEDEX 20



OFFRES D'EMPLOIS

مَكْنَزٍ مِنَ الْأَصْلِ

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

FONCTION ADMINISTRATIVE ET COMPTABLE

Un challenge pour un jeune professionnel : diversifier notre activité

Cette Société (90 personnes, 120 milliards de Francs de C.A.) est le premier spécialiste dans son domaine d'activité. Associée à des partenaires industriels extrêmement puissants, elle développe une technologie de pointe dans un secteur en très forte croissance. Nous proposons aujourd'hui pour sa filiale française (30 personnes) le poste de Responsable Administratif et Financier.

Dépendant du Directeur de la Société et avec une large délégation, il prend en charge tout l'aspect classique de la fonction, avec une équipe de 3 personnes : comptabilité, trésorerie, fiscalité, dossiers juridiques et sociaux, budgets et gestion prévisionnelle. Au-delà de cette mission, il est chargé des études de diversification de l'entreprise : études d'opportunités, proposition d'activités nouvelles, organisation éventuelle des structures, etc.

Nous souhaitons rencontrer un jeune professionnel de la fonction comptable et administrative. Diplômé de l'enseignement supérieur, il a déjà une première expérience en entreprise dans le contexte d'une PME de préférence.

Cette offre constitue une réelle opportunité pour un candidat de valeur, désireux acquérir une expérience de gestion polyvalente dans une Société jeune et très dynamique.

Merci d'adresser C.V. complet, photo, rémunération actuelle sous réf. M 14761 D à :

EGOR PROMOTION
63 rue de Pontieu 75008 Paris

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DÜSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

egor

JEUNES INGENIEURS

généraliste ou génie chimique

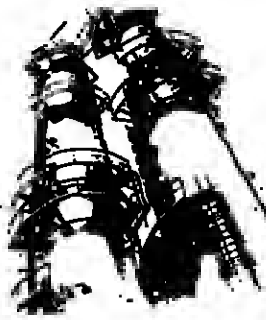
engagez une véritable carrière industrielle au sein d'Esso Chimie



filiale du plus important groupe pétrolier mondial, réalise un C.A. de 5 milliards de Francs, dont 40 % à l'exportation. ESSO CHIMIE est spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de produits chimiques dérivés du pétrole.

La production d'organes par lignes de produits élaborés dans différentes unités largement automatisées autour d'un vapocraqueur central. Ses résultats économiques en font une des Sociétés les plus performantes dans son secteur d'activité en France.

Le maintien dans la compétition internationale est le véritable enjeu des années qui viennent, ce qui nécessite une approche humaine et technique particulièrement dynamique. Dans ce contexte, ESSO CHIMIE propose aujourd'hui plusieurs



postes pour ses Usines de Production de Notre Dame de Gravenchon, en Normandie.

Votre mission consistera à assurer l'optimisation des moyens de production, à développer de nouvelles installations techniques, ou à contrôler la fabrication sous l'angle économique et financier.

Au sein de nos équipes, vous développerez sur le terrain vos qualités d'animation des hommes. Par la suite des responsabilités opérationnelles en exploitation ou dans les services techniques vous seront proposées.

Votre formation (Centrale, Mines, AM, IGC, ENSI, INSA, etc.) éventuellement complétée par un diplôme de gestion, votre connaissance concrète de l'anglais, votre réelle motivation pour le contexte de la production dans toutes ses dimensions vous conduisent naturellement à nous écrire, sous la référence M 6507 H, à :

EGOR INDUSTRIE
8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DÜSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

egor

Responsable département commercial

L'un des plus importants groupes de presse et d'édition français, employant près de 2000 personnes et réalisant un chiffre d'affaires d'environ 700 millions de Francs, recherche le responsable de l'un de ses départements commerciaux. S'appuyant sur une structure composée notamment de chefs de groupes de vente, il aura la responsabilité de l'animation, de la gestion et du développement commercial d'un réseau de vente spécifique et autonome fort d'une soixantaine de personnes, et mettant en œuvre des techniques de marketing direct. Ce poste conviendrait à un candidat d'au moins 30 ans, diplômé de l'enseignement commercial supérieur, disposant d'une solide expérience de l'animation d'une équipe importante et de la gestion d'un centre de profit autonome. La rémunération, qui correspond à un poste de réelles responsabilités, sera également fonction de l'expérience du candidat retenu. Le poste est situé à Paris. Ecrire à J.A. DENNINGER.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en reprenant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
3, rue des Gravières - 92280 NEUILLY - Tél. 747.11.04
Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Cadres d'affaires sociales

Ils assureront un rôle de recherche et de conseil auprès de la Direction des Affaires sociales en participant à l'élaboration de la politique sociale et en prenant en charge la conception et la mise au point d'outils de gestion du personnel, gestion prévisionnelle, gestion des salaires, temps et conditions de travail, indicateurs sociaux.

Pour tenir avec efficacité ces postes et évoluer vers des responsabilités élargies, nous demandons une expérience minimum de 5 ans au sein de la Direction des Affaires Sociales d'une importante entreprise industrielle.

Postes à pourvoir à la Défense

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., prétentions en indiquant sur l'enveloppe la réf. 6991, à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra.

LE RESPONSABLE DU DÉPARTEMENT facturation/recouvrement

Mission : • Animation de l'équipe comptable et juridique • Suivi des dossiers de litiges avec les Clients • Amélioration de l'organisation administrative de l'unité pour exploiter toutes les ressources de l'outil informatique et bureautique.

Profil : • Ecoles supérieures de commerce ou formation juridique-comptable approfondie, avec expérience réussie de la gestion d'un service comptable et contentieux • Agé minimum 30 ans • Connaissances en organisation et informatique • Etre disposé à s'implanter en Seine-et-Marne.

Adresser Curriculum-Vitae, sous référence 176, à : L.P.A.-GENEVAY, 11, square Jaurès, 75018 Paris.

un Ingénieur de Travaux

Celui-ci aura en charge outre l'animation d'une petite équipe, l'étude et le suivi des éléments techniques des réalisations dans leur totalité, depuis le démarrage des chantiers jusqu'à leur achèvement. Contrôlant le bon déroulement des chantiers (construction ou rénovation) il devra assurer le suivi des contentieux techniques éventuels. Sa formation est celle d'un ingénieur T.P. ou équivalent, il aura une expérience de plusieurs années dans le suivi de chantiers industriels et commerciaux.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. GV 9 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 - qui transmettra

Notre client, une société d'études et de gestion financière, leader sur son marché et poursuivant une forte croissance, recherche pour développer son équipe :

Un conseiller de clientèle gérant de portefeuille.

SA MISSION

- Animer l'équipe exécutant les décisions de gestion.
- Assurer le développement et le suivi d'une clientèle existante.
- Justifier auprès des clients la stratégie de placement en valeurs mobilières.
- Conseiller les formules de placement correspondant à la situation personnelle de chaque client.

IL VOUS OFFRE

- Un outil informatique performant.
- Une intégration progressive dans l'entreprise.
- De larges possibilités d'évoluer.
- Une rémunération motivante.

IL VOUS DEMANDE

- Une solide connaissance de la Bourse et de l'économie.
- Une expérience commerciale réussie dans le secteur financier.
- Un sens aigu du service et le souci de bien conseiller.
- Des capacités d'animation.
- Un diplôme de l'Enseignement Supérieur.

Les candidatures composées d'un curriculum-vitae détaillant votre formation, vos résultats et votre rémunération accompagnée d'une lettre rédigée décrivant vos aptitudes et vos objectifs personnels devront être envoyées sous la référence FMI 838 à :

I.R. Bourin - Finance Marketing International, Conseils en recrutement 33 rue de Mogador - 75009 PARIS

CABINET FRANCO-BRITANNIQUE

Clientèle internationale recherche

JURISTE

- Minimum 4 ans expérience.
- Environ 30 ans.
- Niveau Doctorat, diplôme anglo-saxon souhaité.
- Anglais courant.

Adresser C.V. avec photo à : FRESHFIELDS 69, av. Victor-Hugo, 75116 PARIS.

Société de presse (Paris-8°)

FILIALE D'UN GROUPE INTERNATIONAL recherche pour sa

DIRECTION GÉNÉRALE

UN CHARGÉ DE MISSION

Appelé à seconder le Directeur Général dans toutes ses activités, il sera attiré par un poste polyvalent et fonctionnel comportant des missions d'études et de coordination auprès des principales fonctions de l'entreprise. Par la suite, il pourra lui être confié des fonctions opérationnelles.

Il possèdera une formation supérieure (niveau HEC, Sup de Ca) complétée par une première expérience professionnelle acquise de préférence dans l'audio (interne ou en cabinet). Sa personnalité associant rigueur et sens de la communication.

La pratique de l'allemand ou de l'anglais est indispensable.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. T 042.944 M, REGIE-PRESSE 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Région Parisienne (92)

DIRECTION FINANCIERE ET COMPTABLE

Cette entreprise, spécialisée dans le domaine des produits de revêtement, de protection et de scellement est structurée juridiquement en différentes sociétés, (recherche, diffusion, application). Elle emploie au total 50 personnes et réalise un C.A. de plus de 35 millions dont une part importante à l'exportation.

Sa direction générale souhaite s'adjointre un collaborateur capable de prendre en charge l'ensemble de la vie financière, comptable et administrative des différentes entités. Ceci implique un rôle opérationnel dans les domaines comptabilité, finance, consolidation, (avec l'utilisation et le développement des outils informatiques existants), mais également un rôle de gestionnaire et de conseil auprès de la direction générale pour prédire et suivre le développement du groupe.

Nous souhaitons rencontrer un homme (minimum 30 ans) possédant une formation supérieure adaptée (commerciale et/ou économique plus D.E.C.S.), et une expérience significative des fonctions financières et comptables acquises en moyenne entreprise. La connaissance de la langue anglaise serait vivement appréciée. Outre ses compétences techniques, c'est un homme qui conçoit que la gestion n'est pas une fonction statique mais un élément moteur du développement d'une entreprise.

Les conditions offertes, l'autonomie et les responsabilités du poste ainsi que les perspectives de l'entreprise sont de nature à intéresser une personnalité d'avenir.

Merci d'adresser C.V. complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 6930 A, à :

EGOR SA
8, rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DÜSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

egor

Matériels de haute technologie

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET COMPTABLE

Notre Société, filiale d'un puissant groupe britannique, est spécialisée dans la distribution de matériels de haute technologie. Notre croissance rapide nous amène à renforcer notre structure en créant le poste de Responsable Administratif et Comptable.

Rattaché au Directeur Général, vous animerez au siège (à PARIS) un service d'une dizaine de personnes. Vous prenez la responsabilité de l'ensemble des problèmes financiers, comptables et juridiques : reporting mensuel, bilans, trésorerie, déclarations, paie et administration du personnel. Mais, vous êtes aussi un élément actif du développement de la Société, qui propose et met en œuvre des systèmes nouveaux adaptés à cette évolution, en particulier au plan informatique. Vous êtes âgé de 30 ans minimum, vous avez acquis par votre formation (Sup de Co ou DEC) et par votre expérience en entreprise, la maîtrise de votre métier, vous parlez anglais et vous voulez évoluer dans une ambiance dynamique où vous avez le profil du candidat que nous souhaitons recruter.

Salaires motivants - véhicule fourni. Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 11962 A, à :

EGOR PROMOTION
63 rue de Pontieu 75008 Paris

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DÜSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

egor

MINISTRE DE LA DEFENSE

recherche

ADJOINT AU CHEF DE BUREAU

chargé de la tutelle de l'industrie d'armement.

Ingénieur diplômé, option gestion ou formation complémentaire en comptabilité d'entreprise. Expérience professionnelle de quelques années souhaitée. Esprit d'analyse et aisance pour des contacts à niveau élevé demandés.

Adresser C.V. et prétentions à l'adresse suivante : **DIRECTION DES PROGRAMMES ET DES AFFAIRES INDUSTRIELLES DE L'ARMEMENT** 14, rue Saint-Dominique 75997 PARIS ARMEES.

IMPORTANT GROUPE FRANCAIS opérant à l'échelle internationale dans la distribution d'eau et les travaux publics recherche

INGENIEURS DEBUTANTS

intéressés à faire carrière dans l'étude, la réalisation et la gestion de services publics d'eau et d'assainissement et dans la mise en œuvre des biotechniques associées.

Une formation de base en électricité ainsi qu'une formation complémentaire en automatismes seront des avantages. Ces postes comportent une affectation initiale à PARIS. Les candidats devront être motivés pour assumer à terme des responsabilités importantes en France ou à l'Etranger.

Adresser curriculum vitae manuscrit, photo et prétentions sous réf. B2011 à CONTESSA PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Pour répondre à sa croissance cette société de dimension internationale recherche

Responsable système

5 ans d'expérience OS/MVS/JES 3, IMS
Responsable de 4 personnes il :
- assurera le support et l'optimisation des systèmes d'exploitation,
- participera à l'évolution de son environnement (choix du matériel et des logiciels) et au recrutement de ses collaborateurs.
(Réf. 3032 A)

Ingénieur système

3 ans d'expérience
OS/MVS - JES 3
Il maîtrise ROSCOE, TSO/SPF, RACF, JARS
(Réf. 3032 B)

Le matériel :

IBM 3083 - 370/168 sous OS/MVS/SP,
JES 3, VTAM, temps réel, bases de données

Ces 2 postes évolutifs, basés en proche banlieue parisienne, nécessitent la connaissance de l'environnement IBM. Merci d'adresser votre dossier de candidature comprenant lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence du poste choisi, à Média-System, 104, rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.



LES CAFES JACQUES VABRE

C.A. 2,5 milliards
recherchent

ASSISTANT ANALYSE FINANCIERE

Le titulaire du poste participe :
- à l'établissement du budget,
- à l'établissement des prévisions,
- aux analyses financières diverses.

Le candidat sera diplômé d'une école de gestion (HEC, ESSEC, ESCP), il aura déjà une à deux années d'expérience dans le domaine financier, il parlera couramment anglais.

Env. C.V. et prétentions aux
CAFES JACQUES VABRE
Département du Personnel - Z.I. des Petites Haies
5, rue Charles Margigny 94701 MAISONS-ALFORT.

CADRE SCIENTIFIQUE

Electrotechnique
Paris proche banlieue Est

Une société française employant plusieurs milliers de personnes filiale d'un groupe industriel international, leader mondial dans sa spécialité, et dont les productions font appel à des technologies de pointe, recherche UN CADRE SCIENTIFIQUE de haut niveau. Au sein d'une équipe scientifique pluridisciplinaire, il participera aux recherches portant sur la connaissance chimique, physique, électrique et mécanique des matériaux utilisés et à la définition de leur comportement et caractéristiques, en vue de leur utilisation en phase industrielle. Il entretiendra des relations avec la profession au niveau national et international. Le candidat (H ou F) âgé d'au moins 28 ans, de formation type Ecole Polytechnique, Ecole de Physique et Chimie de Paris, ou Universitaire (Docteur de Chimie), possédant quelques années d'expérience acquise dans un laboratoire de recherches industrielles utilisant des moyens modernes d'investigation. Une formation complémentaire sera assurée au sein des usines françaises et étrangères du Groupe, ce qui implique une connaissance parfaite de la langue anglaise.

Ecrire sous référence 633/M à :
GRH conseils
3 avenue de Ségur 75007 PARIS
Discrétion assurée.

INGENIEURS INFORMATIENS DEBUTANTS

ENSIMAG, ENSEEIHT, INSA, ...

SPI, Société de Services et d'Ingénierie en Informatique, filiale de PECHINEY, a 400 collaborateurs dont une forte proportion de Cadres et Ingénieurs, de grands ordinateurs IBM (3081 - 3083 - 3033) et un réseau important (plus de 1.200 terminaux et 10.000 télex).

Dans le cadre de l'expansion de nos activités, nous recherchons de jeunes ingénieurs grandes écoles, à qui nous confierons la mission suivante :

Participer au développement d'outils d'aide à l'analyse-programmation et à l'exploitation.

Dans un environnement technique de haut niveau, nous vous confierons, après la formation nécessaire, de réelles responsabilités, et vous proposerons les perspectives d'évolution liées à un Grand Groupe.



Merci d'adresser votre candidature sous référence
GM à SPI - Service des Affaires Sociales
98, boulevard Victor Hugo - 92115 CLICHY

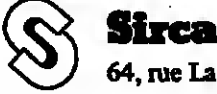


Conseil en systèmes de gestion et informatique, X, Centrale, Supelec, Telecom...

C'est en effet un ingénieur de haut niveau qui nous intéresse. Il développe depuis 3 à 5 ans une carrière orientée vers l'informatique en SSCI, en cabinet, chez un constructeur, ou au sein d'une grande entreprise. Exerçant aujourd'hui des responsabilités de type chef de projet et familiarisé avec les gros et moyens systèmes, il souhaite poursuivre son évolution en diversifiant son expérience. Il est tenu par la perspective d'atteindre rapidement une position d'associé.

Ses missions seront variées : conception de schémas directeurs, développement de systèmes de gestion, études de faisabilité, définition de cahiers des charges, etc... Il animera des groupes pluridisciplinaires, en collaboration étroite avec les équipes des sociétés clientes. Secteurs les plus fréquemment abordés : banques et institutions financières, agro-alimentaire, presse, entreprises industrielles moyennes, monde hospitalier.

BDA, c'est aujourd'hui 400 personnes réparties à Paris, Lyon, Bordeaux, Strasbourg, qui, outre le conseil, travaillent sur des activités d'audit, d'expertise comptable et de conseil fiscal. Un groupe français qui affirme sa vocation internationale par la représentation de TOUCHE ROSS INTERNATIONAL. Vous apprécierez de pouvoir bénéficier dans ce contexte d'un savoir-faire mondialement reconnu. Les consultants du cabinet SIRCA nous présenteront votre candidature. Merci de leur écrire sous référence 995 517M.



Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

FILIALE D'UN GRAND GROUPE FINANCIER PUBLIC
recherche

CADRE INGENIERIE FINANCIERE

Il aura pour missions :

- la recherche de financements et d'investisseurs pour des Sociétés d'Economie Mixte d'Aménagement et de Gestion d'activités d'intérêt public,
 - les montages financiers novateurs,
 - la participation à la création de nouvelles sociétés.
- De formation supérieure, le candidat devra justifier d'une expérience des montages financiers acquis dans un groupe bancaire, ainsi que celle des négociations avec les investisseurs institutionnels pour bureaux, surfaces commerciales et immobilier industriel.

Adresser lettre manuscrite CV, photo, prétentions sous réf. 8803 mentionnée sur l'enveloppe à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra.

Importante société Sud de Paris
recherche

INGENIEURS DEBUTANTS GENIE ELECTRIQUE OU GENIE MECANIQUE

pour mise au point d'installations d'équipements automatisés

Déplacements France et Etranger.
Anglais souhaité.

Adresser C.V., photo et prétentions à
SIETAM (service montage, réf. 12.44)
42-48, avenue du Président-Kennedy
91170 VILLY-CHATELON.

ANATOR S.A.

Société en constante expansion
recherche

COMMERCIAUX

chargés de la promotion et de la vente de ses produits. Les postes proposés nécessitent un minimum de connaissances en péri-informatique. Une expérience dans les domaines suivants :

- terminaux à lecteur de badge ;
- Télécommunications ;
- constituer un stock supplémentaire.

Poste à pourvoir en région parisienne

Envoyer C.V. manuscrit + photo + prétentions à
Société ANATOR
18, rue de Sartrouville
95240 Cormeilles-en-Parisis.

Importante Entreprise du secteur hôtelier
recherche pour PARIS

FUTUR ADJOINT DU DIRECTEUR DU PERSONNEL H/F

Responsable du recrutement du Personnel, il participera immédiatement à la gestion administrative du Personnel, ainsi qu'à diverses opérations destinées à le familiariser avec l'ensemble de la fonction.

Ce poste évolutif conviendrait à une (jeune diplômée) de l'enseignement supérieur, ayant une bonne connaissance de la législation du travail et une première expérience de la fonction Personnel. Connaissance de l'anglais nécessaire.

Adresser C.V., photo et prétentions, sous réf. 81935,
à CONTESTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra,
75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

digital

N° 1 de l'informatique interactive

Matériel manager

Il déterminera les « besoins nets » en produits, pièces détachées et documentations à partir des plans directeurs et des stocks dont il assurera la gestion.

Il lancera les approvisionnements en veillant au meilleur équilibre entre la qualité des services offerts aux clients et le niveau des stocks.

Ce poste clé sera confié à un ingénieur de haut niveau, ayant acquis une expérience similaire d'au moins 5 ans, par exemple dans une activité de type distribution.

Il devra bien maîtriser l'Anglais.

Ecrire sous la réf. M 69, à P. Bevilard
DIGITAL EQUIPMENT FRANCE,
11 avenue Juliette Curie, Z.I. Bois de l'Épine,
BP 202, 91007 Evry Cedex.

chef comptable

Notre client, un holding financier coté en bourse, recherche pour faire face à un volume croissant d'activités un CHEF COMPTABLE capable d'évoluer avec la Société.

Cette personne, responsable pour l'ensemble de la comptabilité, aura aussi à préparer la consolidation des comptes et à développer des outils de gestion. Elle devra mener à bien la mise en œuvre du nouveau plan comptable et participer à l'informatisation de la comptabilité.

Pour réussir dans cette fonction sont nécessaires :

- une première expérience de 3 à 5 ans - une formation supérieure type grande école de commerce et/ou DECS et une certaine familiarité avec l'informatique et le droit des sociétés.

Envoyez votre C.V. sous réf. M-1111 à Marie-Jo MARTIAL en indiquant si possible un n° de tél. au 4 avenue Marceau 75008 Paris.



SOURLIAU

DIVISION EQUIPEMENTS
INDUSTRIELS

Dans le cadre de son expansion cherche à renforcer son potentiel humain technique en créant un poste d'

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Il sera chargé de l'étude et du suivi de projets, ingénieur diplômé (ENSI, ESIEE, INSA ou équivalent), au cours d'une première expérience industrielle, de préférence en micro-processeurs ainsi qu'en analogique. Une formation universitaire, de rigueur, son dynamisme et surtout son sens de l'initiative lui permettront de réussir en s'intégrant à une équipe.

Lieu de travail : Z.I. de la Vallée (proximité ORLY).
Merci d'adresser C.V., photo et prétentions à SOURLIAU
11, rue Gallieni 92100 BOULOGNE

OFFRES D'EMPLOIS

ELECTRONIQUE

recherche pour ses Services
PROSPECTION - TECHNOLOGIE

INGENIEURS ELEC GRANDES ECOLES

si possible avec q

dispositif de qualité de contact et d'une

descripteur des matières

IL SERA CHARGÉ :

de la conception «composants» en «c

de la sélection d'une politique qualité «

de la mise en œuvre des contacts fréqu

technique

Vous adresser C.V., photo et prét

à l'ingénieur SERGE DASSAULT - 55

Ingénierie Informatique et



une des plus importantes sociétés d'Ing
de Thomson Communications recher
d'Ingénierie Informatique

Ingénieurs Commerciaux

Vous avez déjà une expérience
commerciale de plus de trois ANS
chez un Constructeur d'Ordinateurs
ou Société d'Ingénierie Informatique
et par conséquent l'aptitude à prendre
des contacts au plus haut niveau

Votre mission :
- recherche de nouveaux marchés,
- suivi des grands comptes, appui
commercial auprès des agences
Paris et région.

Transware

Nous sommes à

135 re

LUTRANA EST UN SPECIALISTE D

Cette longue expérience a permis la mise au point
des techniques les plus sophistiquées pour appuier
l'analyse des données les plus rigoureuses de fiabilité

La développement structurelle de nos ventes, la mise
de haute précision nous amène à créer le SERVICE Q

RESPONSABLE INGENIEUR ELE

Rattaché au Directeur de la Société, il créera le ser
vices techniques aux différents stades de notre acti
vités. Il devra être capable de résoudre les problèmes
liés à la mise en œuvre de nos activités. Son
impulsion sera le moteur de l'avancement des travaux

Envoyez C.V., photo et prétentions à I
à l'ingénieur SERGE DASSAULT - 55

Logements sociaux Délégués de secteur

Nous sommes l'un des premiers organismes n.

de logements sociaux.

Le Délégué de Secteur, sur un territoire équiv
général d'un groupe d'établissements. Il anim
le personnel, de l'organisation administr
mobilité des approvisionnements et des achat
notamment les collectivités locales).

Le poste est celui d'un généraliste et suppose
la maîtrise de l'entreprise. Il combine en o
passe l'ouverture pour les populations immigr
humaine et leur progrès, d'autre part une r
conception d'explication. Il convient bien ma
bonnes, des animateurs.

Plusieurs secteurs sont actuellement disponi
de Paris et de Bordeaux.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. DS 1

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE S

P.O. GESTION

Etablissement Financier du Groupe Rothst

Recherche une équipe de haut niveau pour une clientèle de

gestion de la clientèle et investissements en valeurs mobilières et

de la gestion de nos activités, nous offrons à

ADJOINT ADMINISTRATIF

Recherche des GERANTS DE PORTEFEUILLES, la possibilité de

de gestion et d'investissement, perspectives d'évolution

de gestion et d'investissement, perspectives d'évolution

de gestion et d'investissement, perspectives d'évolution

de gestion et d'investissement, perspectives d'évolution

de gestion et d'investissement, perspectives d'évolution

de gestion et d'investissement, perspectives d'évolution

de gestion et d'investissement, perspectives d'évolution

de gestion et d'investissement, perspectives d'évolution

de gestion et d'investissement, perspectives d'évolution

de gestion et d'investissement, perspectives d'évolution

مكتبة من الأصل

هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE
ES D'EMPLOIS

REPRODUCTION INTERDITE

*** LE MONDE - Mardi 8 novembre 1983 - Page 35

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



ELECTRONIQUE SERGE DASSAULT

recherche pour ses Services
PROSPECTION - TECHNOLOGIE - FIABILITE

INGENIEURS ELECTRONICIENS

GRANDES ECOLES si possible avec quelques années d'expérience.

Disposant de qualité de contact et d'une grande curiosité d'esprit, capables de prendre des initiatives.

ILS SERONT CHARGES :

- de la prospective « composants » en liaison avec les ingénieurs d'études
- de la définition d'une politique qualité « composants » propre à chaque projet.

Ces postes impliquent des contacts fréquents tant à l'extérieur qu'à l'intérieur de l'entreprise.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions, Administration du Personnel
ELECTRONIQUE SERGE DASSAULT - 55, Quai Camot - 92214 SAINT CLOUD



LABORATOIRES D'ELECTRONIQUE ET DE PHYSIQUE APPLIQUEE

travaillant en coopération
avec l'ensemble des Laboratoires PHILIPS

recrute

INGENIEURS GRANDES ECOLES (X, ENST, ESE, Mines, Centrale...)

Réf. 31 - Option Informatique :
débutant ou quelques années d'expérience pour mener des études de logiciel dans le domaine de l'informatique domestique et des applications des microprocesseurs du futur.

Réf. 33 - Option Traitement du Signal :
débutant ou quelques années d'expérience pour mener des études de traitement d'images de télévision numérisées.

Ecrire avec C.V. et photo au Service du Personnel
3, avenue Descartes - B.P. 15 - 94450 LIMEIL BREVANES

Ingénierie Informatique et Télécommunications

THOMSON ANSWARE

une des plus importantes sociétés d'ingénierie informatique, filiale
de Thomson Communications recherche pour son département
d'Ingénierie Informatique Industrielle.

Ingénieurs Commerciaux

Vous avez déjà une expérience
commerciale de plus de trois ANS
chez un Constructeur d'Ordinateurs
ou Société d'Ingénierie Informatique
et par conséquent l'aptitude à prendre
des contacts au plus haut niveau.

- Votre mission :
- recherche de nouveaux marchés,
 - suivi des grands comptes, appui
commercial auprès des agences
Paris et région.

Ingénieurs d'Affaires

Vous avez déjà une expérience
technique de conduite de projets
d'Informatique Industrielle et le sens
de la communication.

- Votre mission :
- suivi de projets et de clientèle,
 - responsabilité d'un chiffre d'affaires,
 - encadrement et recrutement
d'ingénieurs.

answare

Nous vous remercions d'adresser votre candidature à
Monsieur ASKENFELD sous réf. IN/10 -
135 rue de la Pompe 75116 PARIS.

LUTRANA EST UN SPECIALISTE DU PESAGE DEPUIS 50 ANS.

Cette longue expérience a permis la mise au point d'une gamme très complète de matériel.
Les techniques les plus sophistiquées sont appliquées à la conception et à la construction pour
répondre aux conditions les plus rigoureuses de fiabilité et durabilité.

Le développement spectaculaire de nos ventes, la mise au point de nombreux produits électroniques
de haute précision nous amène à créer le SERVICE QUALITE et nous recherchons un

RESPONSABLE QUALITE INGENIEUR ELECTRONIQUE

Rattaché au Président de la Société, il créera le service en définissant et en mettant en place les
contrôles nécessaires aux différents stades de notre activité. Homme de terrain, il alertera les différents
responsables sur les problèmes relatifs à la qualité. Son autorité naturelle lui permettra d'être l'élément
impulseur et coordinateur de l'avancement des travaux destinés à améliorer la qualité.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à LUTRANA - Service du Personnel
68, avenue Gambetta - 93170 BAGNOLET sous réf. 545/183.

Logements sociaux Délégués de secteurs

Nous sommes l'un des premiers organismes nationaux de la construction, réhabilitation et gestion
de logements sociaux.

Le Délégué de Secteur, sur un territoire équivalent à peu près à un Département, a la charge de la
gestion d'un groupe d'établissements. Il anime et contrôle les responsables locaux dans les domaines
du personnel, de l'organisation administrative et comptable, de l'entretien du patrimoine
immobilier, des approvisionnements et des achats, des relations avec les résidents et avec l'environne-
ment (notamment les collectivités locales).

Ce poste est celui d'un généraliste et suppose une expérience suffisante pour maîtriser les différen-
tes fonctions de l'entreprise. Il combine en outre deux facteurs particuliers : d'une part une sym-
patie ouverte pour les populations immigrées et d'adhésion à un projet basé sur le respect des
hommes et leur progrès, d'autre part une rigueur de gestion très professionnelle, du budget au
compte d'exploitation. Il convient bien mais sans exclusive à des hommes du bâtiment, des ges-
tionnaires, des animateurs.

Plusieurs secteurs sont actuellement disponibles, dont, plus urgents, ceux d'Ile-de-France Nord,
de Picardie et de Bordeaux.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. DS 1187M, de préciser le secteur préféré.

SEFOP

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTHEC

P.O. GESTION

Etablissement Financier du Groupe Rothschild

PARIS
140/170.000 Frs

Nous sommes une équipe de haut niveau apportant à une clientèle sélectionnée, tant institutionnelle que particulière, un service
personnalisé de conseils d'investissements en valeurs mobilières françaises et étrangères.

Dans le cadre du développement de nos activités, nous offrons à un jeune

ADJOINT ADMINISTRATIF TITRES-BOURSE

qui assistera des GERANTS DE PORTEFEUILLES, la possibilité de donner la pleine mesure de ses capacités personnelles et
professionnelles. Excellentes perspectives d'évolution.

- Une expérience approfondie d'au moins 5-7 ans de la gestion administrative et comptable de l'ensemble des opérations
TITRES est indispensable, y compris l'aspect fiscal de la gestion. Connaissances d'anglais nécessaires.

Vous êtes bien sûr précis, méthodique et organisé, mais vos qualités personnelles d'autonomie, votre sens des responsabi-
lités et votre esprit d'équipe sont primordiaux. De plus, l'usage d'un micro-ordinateur vous attire.

Envoyez donc sous réf. ATM/RS à notre Conseil
R. BATIFOLIER, 39, Avenue des Champs Elysées 75008 PARIS.
Il vous garantira une totale discrétion et une réponse rapide.

200.000+

POUR NOS FUTURS
INGENIEURS TECHNIQUE-COMMERCE
CONFIRMES

Notre Société, leader dans le domaine de l'instrumentation de mesure et des systèmes de test, vous
propose de prendre en charge la vente de matériels de réputation internationale. Il s'agit toujours de
produits hautement sophistiqués, faisant appel aux technologies les plus avancées.

Les contacts que vous devrez prendre avec une clientèle de haut niveau feront appel à toutes vos
qualités techniques ainsi qu'à votre sens commercial très développé.

Si le profil décrit ci-dessus n'est pas entièrement le vôtre, vous êtes peut-être un ingénieur électro-
nicien désireux de voir évoluer sa carrière vers des responsabilités plus larges : dans ce cas votre
candidature nous intéresse également.

Ces postes à pourvoir sont placés en banlieue sud-ouest, proche de Paris.

Veuillez adresser votre dossier (CV + lettre manuscrite), en précisant sur l'enveloppe la référence
275 973 M, à Régie Presse, 85bis rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

UNIVERSITAIRES SCIENTIFIQUES

LA COMPAGNIE GENERALE D'INFORMATIQUE

Industriel de l'informatisation, où premier rang pour la production des PROGiciels et
le taux de développement (30% par an), vous offre le

CHOIX INFORMATIQUE

- une FORMATION aux techniques avancées de l'informatique, propre à développer vos
compétences,
- un MÉTIER au sein d'équipes soudées où votre autonomie sera sollicitée et encouragée,
- une CARRIÈRE, dans des disciplines diversifiées : conseil, ingénierie de systèmes,
développement de progiciels,...

CGI est implantée dans plusieurs régions : Paris, Nord-Picardie, Ouest-Atlantique,
Rhône-Alpes, Midi-Méditerranée.

Pour un premier contact, adressez votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo)
sous réf. DJU-11 à D. JAMET - CGI - 84, rue de Grenelle - 75007 PARIS.

UNE FORMATION • UN MÉTIER • UNE CARRIÈRE



Pluridisciplinaire... pour société de services.

Notre Groupe, spécialisé dans le Service, intervient dans de nombreux domaines (Techniques, Com-
merciaux...) pour de multiples secteurs d'activité (Industriel, Distribution...).

Toutes ces démarches entraînent l'élaboration et la rédaction des contrats prévoyant précisément les
éléments de la collaboration (définition exacte du besoin, assurance, prix, délais...) puis la mise en
place et le suivi de structures opérationnelles.

C'est pour assister progressivement notre Direction dans ces fonctions que nous souhaitons nous attacher
un homme ayant par expérience approché les aspects pluridisciplinaires d'une PME (person-
nel, gestion, organisation...).

Il est particulièrement adaptable, disponible. Il possède du sens commercial. Des notions juridiques
seraient appréciées.

La rémunération prendra en compte l'expérience acquise.

Poste à pourvoir à Paris.

SEFOP remercie les personnes intéressées de leur adresser leur candidature sous réf. SGA 1188M.

SEFOP

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTHEC



services

BANQUE PRIVEE
FILIALE D'UN
GROUPE INTERNATIONAL
recherche pour son Agence de PARIS :

exploitant entreprises

classe V - H / F

- Exigences du poste :
- 2 à 4 ans d'expérience bancaire,
 - bonne connaissance des principaux types
de crédits (France et étranger),
 - études supérieures,
 - bilingue anglais.

Adresser lettre manuscrite, CV,
photo et prétentions sous réf. 5130M
à OCIF, 66, rue de la Chaussée
d'Antin 75009 PARIS.



vous assiste dans le recrutement bancaire

SOCIETE MULTINATIONALE CERGY PONTOISE

recherche

RESPONSABLE COMPTABILITE ANALYTIQUE

160.000 F +

Sous l'autorité du Directeur Administratif et
Financier, vous serez chargé de la mise en
place et du développement des procédures
dans le cadre de la réorganisation interne.

Vous êtes titulaire du DECS ou équivalent et
possédez une expérience de 5 ans minimum
de la comptabilité anglo-saxonne ainsi que
de la comptabilité analytique industrielle
(établissement des coûts standards de
fabrication) dans une structure informatisée.

Anglais indispensable.

Adresser CV + photo + prétentions
sous référence 82280 à
CONTESSÉ PUBLICITE 20, av. de l'Opéra
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SITA

Société Internationale
de Télécommunications
Aéronautiques



Exploitant et développant le plus grand réseau civil mondial de transmission et de commutation de messages à l'usage exclusif des compagnies aériennes, recherche pour son siège situé à Neuilly

INGENIEUR «études de réseau»

Au sein d'une équipe de 7 personnes intégrée à la Direction Technique, cet ingénieur participera à l'élaboration de la stratégie de développement technique du réseau (optimisation de la topologie du réseau distribué).

Ce poste s'adresse à des ingénieurs Grandes Ecoles débutants ou ayant déjà acquis une première expérience d'étude des réseaux. Une formation complémentaire dans les domaines informatique et mathématiques appliquées sera hautement appréciée. Une excellente maîtrise de l'anglais écrit et parlé est indispensable.

Envoyer CV détaillé et prétentions à SITA - Direction du Personnel
112, avenue Charles de Gaulle 92522 Neuilly sur Seine

GRUPE FRANCAIS
D'ACTIVITE INTERNATIONALE
C.A. 3,5 Milliards

Assistant du Directeur Administratif et Financier D'UNE FILIALE COMMERCIALE DU GROUPE.

Ce collaborateur, engagé par le siège, détaché auprès de cette filiale, aura pour première mission de participer à la réorganisation pratique de la comptabilité et des circuits administratifs pour une informatisation à l'usage plus spécifique de ce type de négoce. Possibilité de carrière dans le Groupe pour un collaborateur performant.

Environ 28 ans - formation : Sup. de Co + option Fin. compt. + expérience informatique. Anglais nécessaire. Lieu de travail : PARIS.

Cabinet LECOMTE nous garantissons la qualité de collaboration offerte par nos clients.

4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS s/réf. 82065

GRUPE BANCAIRE DE PREMIER PLAN
recherche pour fonction

Audit Interne

informatique, comptable, financier

Jeunes Collaborateurs HF de Formation Supérieure (HEC, ESSEC, ESCP, IEP)

éventuellement complétée par Études de Droit, DESS, DESS...

Expérience nécessaire de 2 à 3 ans en cabinet spécialisé international.

- Déplacements fréquents en province et à l'étranger.

- Bonne pratique de l'anglais.

- Larges possibilités d'évolution ultérieure dans le Groupe après 4 à 5 ans.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 80461 M à HAVAS CONTACT
1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS, qui transmettra.

Informatique filialisée d'un grand groupe français nous cherchons à renforcer notre potentiel d'encadrement futur en recrutant un

Ingénieur système

au sein d'une équipe système (3 personnes) il devra être le promoteur d'une politique logicielle, matériel, réseau et devra participer à sa mise en application. Il jouera un rôle de conseil et d'assistance auprès des autres informaticiens (études et exploitation) et sera l'un des interlocuteurs des fournisseurs extérieurs. Les connaissances acquises lors d'une première expérience dans un environnement IBM 4341, DOS/VSE - VM, sont primordiales.

Les perspectives de développement de carrière existent au sein d'un département en plein essor.

Merci d'adresser C.V. + prétentions, sous réf. JU/35 à notre Conseil.



INFRAPLAN

Conseil en Recrutement
63, bd Raspail - 75006 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

Expert

Coûts - Prix de revient

Le Centre National d'Etudes Spatiales recherche pour la région parisienne un expert en analyse des coûts et prix de revient.

Vous avez une formation d'ingénieur complétée par une première expérience dans un bureau des méthodes ou de gestion industrielle, de préférence dans le domaine aérospatial.

Vous effectuerez auprès des industriels travaillant pour le compte du CNES des enquêtes sur les prix de revient des matériels commandés et vous assisterez les ingénieurs d'affaires pour l'analyse des devis.

Veuillez adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous la référence SG/17 au CNES - Service du Personnel - 129, rue de l'Université - 75007 PARIS.

CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATIALES

BANQUE FRANÇAISE DE PREMIER PLAN

Ingénieurs confirmés Grande Ecole (X, Centrales, Mines, Agro...)

Nous renforçons notre équipe d'ingénieurs-Conseils dont les missions d'étude concernent tous les aspects de l'entreprise : technique, économique, commercial et financier. Ces fonctions impliqueront des contacts de haut niveau auprès d'entreprises diversifiées tant en France qu'à l'étranger.

Agés de 30/40 ans, une expérience dans l'industrie vous a permis de développer une grande aisance dans les contacts et de bonnes facultés d'évaluation des hommes. Vous êtes également dotés d'excellentes aptitudes rédactionnelles et de très bonnes capacités d'analyse et de synthèse.

Une bonne maîtrise d'une langue étrangère (Anglais en particulier) est indispensable. Des connaissances juridiques, comptables et financières seront un complément apprécié.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en précisant la référence 6840 sur l'enveloppe, à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra.



Le développement de notre activité "maille" nous conduit à renforcer notre structure. Nous recrutons deux collaborateurs

directeur commercial "maille"

L'importance de nos collections "maille" Homme, Femme, Enfant, par rapport à notre activité sportswear chaîne et trame, nécessite une commercialisation spécifique. Le Directeur Commercial de ce département participe à la définition de la politique produit en liaison avec les Chefs de département Homme, Femme, Enfant, et le bureau de création, fixe les objectifs, anime et contrôle les représentants, surveille l'implantation du produit chez les détaillants multimarques et les boutiques franchisées. Une grande expérience de la maille est indispensable. Ce poste, basé à Cholet, nécessite la double expérience de la direction commerciale et de la bonneterie, un fort potentiel pour pouvoir suivre le développement de cette activité. La rémunération peut-être élevée pour un vrai professionnel.

responsable de collection "maille"

Au sein du département création, nous avons besoin d'un collaborateur capable d'établir, en liaison avec les Chefs de produits et les Directeurs de Collections Homme, Femme, Enfant, un plan de collection, de faire les recherches formes, matières, avec l'aide de stylistes extérieurs et mettre sur pied les collections "maille" pour l'Homme, la Femme et l'Enfant. Ce poste, basé à PARIS, nécessite une expérience de création dans le domaine des articles d'habillement maille, une bonne connaissance des contraintes de fabrication. (Réf. 309 M)



Chantal Baudron s.a.

Si l'une de ces propositions vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous la référence correspondante à notre Conseil - 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS

COMPAGNIE DE NAVIGATION

recherche pour son
SERVICE EXPLOITATION

CADRE ENVIRON 35 ANS

Justifiant de plusieurs années d'expérience dans une société de transport maritime.
Poste à pourvoir : Région parisienne.

C.V. manuscrit, photo et prétentions sous réf. T 042 992 M,
RAGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, Paris-2.

Importante société Sud de Paris

recherche

CHEFS DE CHANTIER EN ELECTRICITE INDUSTRIELLE

ayant une solide expérience en suivi de chantiers d'électricité industrielle.

Profil souhaité :

Sens du commandement, goût des responsabilités.
Déplacements France et étranger.
Formation complémentaire assurée.

Adresser C.V., photo et prétentions
à SIETAM (service montage, réf. 1245)
42-48, avenue du Président-Kennedy
91170 VIRY-CHATILLON.

L'INSTITUT DE MANAGEMENT PUBLIC/CESMAP

Organisme de formation, conseil, recherche en gestion des administrations, entreprises publiques et collectivités locales.

RECRUTE DES ASSISTANTS

pour une période de deux ans

- Titulaires d'un D.E.A. ou D.E.S.S. en gestion, économie publique, systèmes d'information, informatique, ces assistants sont destinés à une carrière d'enseignement et cherchent un management public.

- Ils assisteront pour un tiers de leur temps les professeurs-conseillers de l'institut dans leurs activités de formation, conseil et recherche.

- Ils consacreront leur deuxième mi-temps à suivre une scolarité sur les thèmes centraux de management public, puis à préparer et à rédiger une thèse.

Au reçu d'un curriculum vitae, l'Institut de Management Public enverra, aux personnes répondant aux conditions susmentionnées, un dossier détaillé.

Envoyer curriculum vitae à

L'INSTITUT DE MANAGEMENT PUBLIC/CESMAP
67, AVENUE LENINE
94112 ARCUEIL CEDEX

LABORATOIRE INRA

recrute un

INGENIEUR DE LABORATOIRE

(Licence ou niveau diplôme équivalent)

- Formation : biologie animale, physiologie et biochimie, nutrition, toxicologie.

- Bonne connaissance méthodologique, expérimentation animale, disséction.

- Expérience laboratoire 1 an minimum exigée.

- Souhaitons de préférence sur thèse et travaux (C.V. 2 pages maximum).

Sélection après entret. avec JURY.

Les dossiers ainsi qu'une enveloppe timbrée avec l'adresse du candidat sont à envoyer au Laboratoire des Sciences de la Conservation, C.N.R.S.

78350 JOUY-EN-Josas.

CONSTRUCTEUR AMERICAIN D'INFORMATIQUE TEMPS REEL,
situé en Banlieue Ouest de Paris, recherche

Ingénieurs commerciaux

Paris (réf. IP)

Rhône Alpes/Sud Est (réf. IR)

Ces ingénieurs en informatique justifieront d'une réelle réussite commerciale dans la vente de systèmes haut de gamme en informatique Temps Réel 32 Bits, dans les domaines de la CAO, CFAO, simulation...

La notoriété de nos produits alliée à vos qualités tant humaines que techniques, vous amèneront à évoluer de façon constante dans notre société.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant la référence choisie à :

Ingénieurs assistance technique

MATERIEL AVANT VENTE

Paris (réf TP)

Ces spécialistes matériel (2 à 3 ans d'expérience) maîtriseront de bonnes connaissances logicielles. De formation supérieure (type Supélec), ils seront chargés des études de faisabilité, suivi de sous-traitance, réalisations et connexions...

SOURCES

16 rue Jean-Jacques Rousseau,
75001 Paris (qui transmettra)

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

CITIBANK

proposé un poste de **cadre d'exploitation** pour son Département Crédit Export. Le candidat sera diplômé d'études supérieures (grande école, 3^e cycle universitaire). Il aura 3 ans d'expérience minimum, de préférence dans une banque avec de solides connaissances de crédits acheteurs et de crédits financiers. Il aura l'habitude des contacts à haut niveau, tant avec les industriels que les administrations françaises et les acheteurs étrangers. Une parfaite maîtrise de l'anglais est indispensable. Adresser lettre manuscrite, CV, à CITIBANK, Citicenter, Cédex 36, 92073 Paris-La Défense.

Agence de communication dont le siège social est à Neuilly recherche un(e) **Commercial(e)**

pour assister son directeur du développement. Formation sciences-po ou faculté de droit. Expérience de deux ans d'agence sur budgets publics, para-publics ou d'intérêts nationaux. Envoyer C.V., photo, salaire souhaité et décrire vos expériences sur ces budgets, sous réf. 8746 (mentionnée sur l'envoi), à Media-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra. Discretion assurée.

TECHNICIEN SUPERIEUR pour le **TRAITEMENT DE DONNEES EN TEMPS REEL**

• ACQUISITION DE MESURES (BANQUES DE DONNEES)
• ASSERVISSEMENT NUMERIQUE
• CONTROLE DE PROCÉDES
Ce poste est à pourvoir en Région Parisienne Ouest.
Envoyer C.V. et rémunération souhaitée, s/réf. 3457, à PIERRE LICHOU S.A., BP 220, 75083 PARIS Cédex 02 qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'UN GROUPE NATIONALISÉ recherche pour renforcer son SERVICE JURIDIQUE : **JURISTE**

Niveau Maîtrise, DEA ou DESS, ayant déjà une première expérience de 3 à 4 ans dans un autre service juridique ou dans un cabinet d'avocats, spécialisé en droit des affaires et droit du travail. **SECRÉTAIRE DE DIRECTION** Niveau B.T.S., ayant acquis expérience professionnelle de plusieurs années auprès d'un secrétaire général (préparation des conseils et assemblées, etc.). Adresser C.V. sous réf. 81795 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 PARIS Cédex 02 qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ PETROLIÈRE MULTINATIONALE recherche

JEUNE FISCALISTE INTERNATIONAL Pour prendre en compte l'ensemble des aspects fiscaux de ses filiales d'AFRIQUE NOIRE FRANCOPHONE. Il sera basé à Paris après, le cas échéant, un séjour en Afrique de l'Ouest et sera amené à effectuer de fréquents déplacements dans les pays concernés. Le candidat doit justifier d'une expérience d'environ trois ans en matière de conseil fiscal dans un cabinet ou une entreprise et parler couramment l'anglais. Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous référence ANP au 3 villa Emile Bergerat 92522 NEUILLY SUR SEINE Cédex.

SOCIÉTÉ DE CONTRÔLE FIDUCIAIRE (Fiduciaire Chaussée d'Antin) recherche

AUDITEURS HEC - ESSEC - ESC - IEP UNIVERSITAIRES 2^e et 3^e cycle Pratique Cabinet minimum 3 ans et titulaire DECS Pour participer aux missions variées d'un cabinet important. Préparation aux examens d'Expertise comptable facilitée par séminaires internes animés par les spécialistes de **LA REVUE FIDUCIAIRE** Envoyer CV et photo à Société de Contrôle Fiduciaire Département Recrutement 100, rue Lafayette 75010 PARIS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ Quartier Champs-Élysées recherche

JURISTE CONFIRMÉ Bilingue Anglais minimum 35 ans Expérience des contrats internationaux et des procédures françaises, acquise dans le domaine industriel. LE CANDIDAT RETENU SERA CHARGÉ : - du contrôle du contenu juridique : • des contrats (biens d'équipement, usines clés en main) • des accords de licence • des accords de consortium - de la gestion des contentieux en liaison avec les avocats de la société. Adresser C.V. et prétentions S/réf. 7097 LE MONDE Pub service annonces classées 5, rue des Italiens - 75009 PARIS.

MACHINES AUTOMATIQUES, CONDITIONNEMENT pour industries alimentaires, pharmaceutiques, etc... société basileuse Ouest Paris recherche

un chef des ventes un technico-commercial Niveau B.T.S. électromécanique. Minimum 5 ans d'expérience dans la vente de biens d'équipement. Adresser C.V. manuscrit + photo sous n° T 042.945 M REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Sagatel Société d'Études et de Conseil en Télécommunications et Télématique

RECHERCHE POUR RENFORCER SON ÉQUIPE **INGÉNIEURS-CONSULTANTS** en : TÉLÉCOMMUNICATIONS RÉSEAUX TÉLÉINFORMATIQUE TÉLÉMATIQUE-BUREAUTIQUE Les candidats seront des ingénieurs ayant de bonnes connaissances techniques dans l'un des domaines cités. L'activité se développe sur le marché européen, elle est passionnante et offre des perspectives très intéressantes aux candidats dynamiques. Envoyer CV et prétentions à : SAGATEL - 21 rue du Mont Thabor 75001 PARIS

ELF BIO RECHERCHES recrute un

INGÉNIEUR DE RECHERCHE **CULTURE DE CELLULES ANIMALES** Formation minimum thèse 3^e cycle. Expérience en culture de cellules animales et étude du métabolisme souhaitée. Il étudiera les effets des hormones sur la synthèse protéique. Le candidat travaillera de façon autonome en pratiquant des expérimentations dont il évaluera les résultats. Lieu de travail Paris avec fréquents déplacements sur Toulouse. Contrat à durée déterminée. Adresser lettre manuscrite et CV sous réf. M102 à : Elf Bio Recherches BP 62 31320 Castanet Tolosan.

Chambre syndicale (coiffeurs, arts, artisanat, décoration) recherche son ou sa **RESPONSABLE** Notions de droit indispensables. Sans lien contractuel et de l'organisation. Temps partiel.

Écrire avec C.V., SPAS 26, av. Pierre-1^{er}-de-Sarbie, 75116 PARIS. Administration cherche pour poste correspondant informatique **D.U.T. GESTION OU B.T.S.** ayant fait, et possible, stage analyste - informatique. Nationalité française. Écrire S.C. 45, rue Desbassades, 75017 PARIS.

La ville de MEAUX recrute le **FUTUR RESPONSABLE** de son système de traitement des eaux usées :

Station d'Épuration pour 80.000 équivalents habitants et réseau d'une agglomération de 50.000 habitants. Adjoindre au chef de station, ont argent aura le grade d'ingénieur adjoint. Il devra disposer de solides connaissances dans le domaine de l'épuration des eaux usées. Poste pouvant convenir à jeunes diplômés ou personnels expérimentés par mutation. Adresser candidature à : MAIRIE DE MEAUX Service du Personnel 77100 MEAUX.

UN RESPONSABLE de bon niveau en comptabilité et en secrétariat, ayant l'esprit d'initiative, le sens de l'organisation et étant disponible. (Avantages sociaux, conventions collectives)

URGENT Envoyer C.V. et photo à : U.N.A.P.E.I. 15, rue Coysevox 75018 Paris. Recherches **PROFESSOR D'HISTOIRE-GEO** et **RECHERCHEURS** des missions. Tél. pour R.V. : 281-28-30.

Dans le cadre de son développement, Société 5 personnes, activités imprimerie et Audio-visuel

recherche **AGENT TECHNIQUE** Notions de conception et connaissances techniques indispensables. Poste plein temps. Adresser C.V., détail, photo et prétentions sous référence L.M.O.L.L. - PSYCHOREC, 85, rue François-Ier, 94130 Nogent-sur-Marne. Collège sous contrat chèque. Professeur de français suppléant longue durée. Tél. Jeudi 763-46-36.

Comptabilité - Réassurance

ADJOINT(E) AU RESPONSABLE DU SERVICE Assurances PARIS 8^e recherchent l'Adjoint(e) au Responsable du Service Comptabilité-Réassurance. Ce poste s'adresse à de jeunes diplômés d'enseignement supérieur, ayant éventuellement une première expérience de 1 à 2 ans dans une fonction similaire. Ils devront posséder des connaissances en comptabilité ou en technique d'assurances, en informatique, en organisation. Envoyer lettre, C.V., photo et prétentions, sous la référence 8255 à : **Organisation et Publicité** 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

secrétaires secrétaires

SOCIÉTÉ COMMERCIALE INTERNET recherche **SECRÉTAIRE DACTYLO**

Parfait bilingue anglais (écrit), très bien organisé, responsable, expérimenté. À pourvoir le 1/12. Env. C.V. + photo + prétentions avant le 15/11 à GALAXE S.A. - 15, av. Maignon 75008 PARIS.

SOCIÉTÉ IMPORTATION DISTRIBUTION Quartier ST-LAZARE recherche **SECRÉTAIRE** expérimentée pour service commercial. Notions anglaises appréciées.

Tél. pour R.V. : 367-45-55 Mlle LEBREUX. Entreprises bancaire nord-est de Paris spécialisée en fabricat. de biens d'équipement tech. **ASSISTANTE JURIDIQUE** de formation universitaire bilingue anglaise et française en dactylographie. Écrire à SGP, n° 175 2, rue de Choiseul, Paris 2^e.

ANNONCES CLASSÉES TÉLÉPHONÉES **296-15-01**

S.A. d'ILLM recherche **secrétaire de gérance**

80.000 F+ responsable de la gestion administrative de 1.000 logements en location. Ce poste conviendrait à un candidat accordeur, titulaire d'un B.T.S. de Secrétariat ou similaire : • expérience professionnelle de 3 ans minimum comportant l'informatique • bonne dactylographie. (Réf. SGR)

secrétaire pour sa direction générale

80.000 F+ titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur, ou d'un B.T.S. de Secrétariat, dactylo. Cette fonction requiert impérativement des qualités de discrétion, d'initiative et de sérieux. (Réf. SDG) Adresser votre dossier comprenant lettre manuscrite, C.V., photo, rémunération souhaitée, en précisant la référence, à ABEILLE, Service du Personnel, 19 rue de Passy, 75116 Paris.

PHOTOGAY dans le cadre du développement de ses activités D.A.O. recherche un

INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE • électronicien, débutant, dégagé des O.M. • intéressé par le développement de l'informatique graphique. Ce poste, à pourvoir rapidement, est basé en banlieue EST de PARIS. Écrire sous mention confidentielle WH à : PHOTOGAY - BP 10 69511 VAULX-EN-VELIN Cédex.

Foyer de Jeunes recherche ENSEIGNANTS

Pour cours soutien en français et math., niveau seconde, 1^{er} et 2^e ann. + enseignement pour rattrapage. Matin et soir, pour jeunes ayant importantes lacunes de base. Contacter M. Rodriguez, 636-65-00.

Grande presse micro-informatique cherche Collaborateurs pilotes pour réaliser des essais de matériels et de logiciels professionnels ou des logiciels.

Profil recherché : professionnel de l'informatique ayant une bonne connaissance du marché ou spécialiste en robotique, biomécanique, automatique, électro, C.A.O., E.A.O., etc., désirant rédiger. Tél. 563-54-33, hour. Bureau.

D.O.O. 78, Champs-Élysées recrute **INGÉNIEURS TÉLÉPHONIE** (LOGICIELS) FORTE RÉMUNÉRATION

Tél. pour RV 369-17-88. **SOCIÉTÉ DE SERVICES** recherche **INGÉNIEURS** Logiciel temps réel, diplômés et expérimentés sur 80000. SOLAR, MITRA... pour grands projets T.R. TANG - 608-36-80. **ORGANISATION INTERNATIONALE**, SIÈGE PARIS recherche **SECRÉTAIRE DE RÉDACTION** Langue maternelle anglaise, bilingue ou trilingue (anglais, français, espagnol). Exp. domaine médical ou scientifique souhaitée. Envoyer C.V. et prétentions, sous le n° T 042.945 M, REGIE-PRESSE, 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

BANQUE & ARDIT. recherche Pour son service étranger

GRADE (E) CLASSE II ou III Connaissent opération documentaire import-export. Nations anglaises indispensables. Env. C.V., photo et prétentions sous le n° T 42.984 REGIE-PRESSE, 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

ORGANISME SOCIAL recherche pour services prestations (contrat, groupe de rente, sur-vie et mutuelle)

UN RESPONSABLE De bon niveau en comptabilité et en secrétariat, ayant l'esprit d'initiative, le sens de l'organisation et étant disponible. (Avantages sociaux, conventions collectives) URGENT Envoyer C.V. et photo à : U.N.A.P.E.I. 15, rue Coysevox, 75118 PARIS.

Service Département d'Assainissement - Région Parisienne recherche un **INGÉNIEUR HYDRAULICIEN**

Débutant ou ayant une première expérience pour réaliser des études de conception d'ouvrages complexes et de fonctionnement hydraulique de réseaux, dans le cadre d'un projet de gestion automatisée. Disponibilité et esprit d'équipe souhaités. Téléphonez au 628-90-20 (poste 3731).

Canon recherche pour sa Direction Commerciale des Ventes Indirectes une : **Secrétaire de direction** possédant le BTS de Secrétariat de Direction. Les candidates à ce poste devront avoir une excellente présentation. Merci d'envoyer vos candidatures (lettre manuscrite + CV + photo) à Geneviève CAJAT, 36 bd de Clichy 75018 Paris. **Canon**

Vous pouvez obtenir la brochure *Autour Afrique* à votre Agence de voyages ou en téléphonant au (1) 225-71-69, poste 236

**swissair**

Il faut rappeler que
nauté ne prendra en
50 % du coût de chaq
que limite moi à 1972

مكنا من الأصل

AFFAIRES

APRÈS LA LEVÉE DES RÉSERVES FRANÇAISES

Le programme « Esprit » a toutes chances de voir le jour

Bruxelles (Communautés européennes). — Il y a tout lieu de penser que le programme « Esprit », qui prévoit un important effort collectif des industries de la Communauté dans le domaine des technologies de l'information, sera formellement approuvé lors du conseil européen de décembre à Athènes. Les Français, qui, le 26 octobre à Luxembourg, s'étaient opposés au projet présenté par la Commission européenne parce qu'ils trouvaient le montant des crédits trop élevé (*le Monde* du 28 octobre), ont levé

leurs réserves lors de la nouvelle réunion qu'ont tenue les ministres de la recherche et de l'industrie des Dix le samedi 5 novembre à Bruxelles. Les Allemands et les Britanniques n'ont pas fait d'objections de fond au programme proposé, mais ont estimé que les décisions ne pouvaient être prises tant qu'on ne serait pas au clair sur l'avenir budgétaire de la Communauté.

« J'estime que la réalisation du programme « Esprit » est fondamentale pour la constitution d'une force européenne en matière industrielle et de recherche. Je n'ai pas la religion des chiffres dès lors qu'il y a des dépenses utiles pour l'industrie européenne », a déclaré M. Fabius pour expliquer pourquoi il acceptait à peu de choses près ce que M. Auroux, sous-secrétaire d'Etat, avait reçu instruction de refuser dix jours plus tôt. Les crédits affectés sur le budget communautaire au programme « Esprit » atteindront 700 millions d'ECU sur cinq ans (4,76 milliards de francs) au lieu des 750 millions d'ECU prévus par la Commission. Le 26 octobre, les Français avaient estimé qu'il convenait de se limiter à 400 millions d'ECU. Le gouvernement a donc vite rectifié le tir et mis en harmonie les déclarations d'intention de ses plus hauts représentants et sa position dans les pourparlers concrets. Au-delà de la controverse toujours possible sur le rythme optimal de montée en charge du programme, c'était nécessaire si l'on ne voulait pas que soit mise en doute la volonté affichée par Paris de faire en sorte que la négociation européenne en cours soit l'occasion d'engager des « politiques nouvelles » et d'opérer une relance en matière de recherche et de coopération industrielle.

Il faut rappeler que la Communauté ne prendra en charge que 30 % du coût de chaque projet et que l'autre moitié sera financée par

les entreprises, centres de recherche et universités qui se chargeront de l'exécution. C'est donc un total de 1 milliard 400 millions d'ECU que l'Europe va dépenser au cours des cinq années à venir dans cinq branches des technologies de l'information (microélectronique, logiciel, traitement de l'information, biométrie, fabrication assistée par ordinateur) pour essayer de rattraper le retard pris sur les États-Unis et le Japon.

Susciter une collaboration de tous les intéressés

La règle d'« Esprit » veut qu'un projet, pour bénéficier du concours financier de la C.E.E., soit présenté par des firmes appartenant à deux ou plusieurs États membres de la Communauté. L'objectif principal est en effet de susciter une coopération transnationale dans la C.E.E. En réalité, « Esprit », qui est dû à l'initiative des douze plus importants groupes industriels opérant dans les technologies de l'information (pour la France, Bull, la C.G.E. et Thomson), existe déjà : un programme-pilote de trente-huit projets comportant un financement communautaire de 11,5 millions d'ECU est en cours d'exécution. Le programme de travail 1984 tracé dans une perspective de cinq ans par les mêmes douze groupes industriels avec l'assistance de deux cents experts qui ont été sélectionnés par la Commission (sur les sept cents qui ont répondu à l'appel aux contributions lancé par Bruxelles) est pratiquement prêt. Les trois quarts de l'aide financière devront être attribués à des projets A, c'est-à-dire de grands projets d'un coût supérieur à 5 millions d'ECU ; 25 % des aides pourront être affectés à des projets B d'une moindre envergure. La mise en œuvre d'« Esprit » implique une collaboration étroite entre les industriels, les centres de

recherche et les universités d'une part, la Commission européenne de l'autre. Celle-ci pour éviter les blocages, facteurs de perte de temps, déclinant des pouvoirs de gestion assez larges. Samedi, le conseil a été prêt à les lui accorder. Les Français, qui sur ce point aussi avaient montré des réserves, ont levé leurs réserves.

Il n'est désormais dans le camp des Allemands et des Britanniques. Bloqueront-ils en cas de divergences à Athènes sur d'autres dossiers de la négociation telles la réforme de la politique agricole, les camps ou la correction des déséquilibres budgétaires subis par le Royaume-Uni ou accessoirement par l'Allemagne ? Une telle attitude serait d'autant plus difficilement défendable que Bonn et Londres disent considérer le programme « Esprit » comme nécessaire.

PHILIPPE LEMAITRE.

M. EDUARD LECLERC ENVISAGE DE RECRUTER DE « JEUNES PHARMACIENS »

Invité de l'émission « Grand Jury » R.T.L. *le Monde* le dimanche soir 6 novembre, M. Edouard Leclerc a rappelé ses positions après la décision du gouvernement d'accroître les rabais sur les prix de l'essence (ou les lire par ailleurs). L'animateur des Centres Leclerc a aussi redit son intention de vendre des produits pharmaceutiques. Il doit rencontrer très prochainement les principaux fabricants, et il les mettra en demeure de lui livrer des produits qui sont, pour le moment, réservés aux seuls pharmaciens.

M. Leclerc pourrait lui-même ouvrir des officines en recrutant des jeunes pharmaciens (« ils sont pour moi », a-t-il dit). Il a écarté l'argument — comme contraire au traité de Rome — du *numerus clausus*, qui limite les possibilités de créer des magasins de pharmacie en France.

LE GROUPE ALLEMAND I.B.H. EST MIS EN RÉGLEMENT JUDICIAIRE

La société I.B.H. Holding, maison mère du groupe allemand I.B.H. troisième groupe mondial de matériel de travaux publics et numéro un en Europe, a demandé et obtenu du tribunal de Mayence la mise en place d'une administration judiciaire « afin d'éviter une faillite pure et simple », a indiqué, vendredi 4 novembre, le porte-parole du tribunal.

Cette procédure a dû être déclenchée par le gel d'une ligne de crédit de 50 millions de deutschemarks (150 millions de francs) décidée la semaine dernière par plusieurs banques, selon M. Horst Dieter Esch, président du groupe, qui a chiffré à 500 millions de deutschemarks (1,5 milliard de francs) la dette bancaire d'I.B.H.

On sait que les difficultés d'I.B.H. avaient déjà mis en danger la banque privée allemande Schröder-Munchmeyer, Hengst (S.M.H.), dont le sauvetage a été organisé la semaine dernière par un groupe de vingt banques de R.F.A. (*le Monde* du 4 novembre).

M. Esch a indiqué que son groupe présenterait un plan de restructuration dans les semaines qui viennent, avec le « délestage » des filiales britanniques (Hynac), brésiliennes (Teras) et française (Maco-Mendou, Pingon et Derrupé). Pour ces trois dernières filiales, il faudra trouver une « solution nationale ».

Volkskswagen investit au Brésil. — Volkswagen-Bresil, premier constructeur automobile en Amérique latine, va investir 800 millions de dollars au cours des quatre prochaines années. Une partie importante de cette somme, indique le *Financial Times* du 17 novembre qui donne l'information, sera consacrée à l'étude et à la fabrication d'une nouvelle famille de petites voitures à usage multiple destinées au marché local, mais aussi à l'exportation. Le lancement de certains modèles sur le marché européen pourrait avoir lieu en 1985.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SEPT MOIS
	+ km - km	Rep. + ou Dép. -	Rep. + ou Dép. -	Rep. + ou Dép. -
1 \$/DM	8,1430 8,1460	+ 100 + 100	+ 215 + 200	+ 820 + 970
1 £/DM	6,2980 6,2990	+ 145 + 140	+ 310 + 370	+ 820 + 970
1 ¥/DM	3,6345 3,6375	+ 105 + 105	+ 325 + 300	+ 995 + 1000
1 DM/100 FF	1,8370 1,8400	+ 125 + 175	+ 315 + 340	+ 940 + 1000
1 DM/100 S	2,7005 2,7110	+ 130 + 130	+ 265 + 250	+ 765 + 820
1 DM/100 L	14,9700 14,9760	+ 390 + 400	+ 715 + 820	+ 1540 + 1600
1 DM/100 F	2,2345 2,2400	+ 245 + 250	+ 510 + 540	+ 1,075 + 1,055
1 DM/100 P	2,6070 2,6115	+ 195 + 195	+ 405 + 390	+ 1,375 + 1,235
1 DM/100 B	12,0000 12,0090	+ 275 + 300	+ 625 + 710	+ 1,700 + 1,985

TAUX DES EURO-MONNAIES

	3 M	6 M	9 M	12 M	18 M	24 M	36 M	48 M	60 M
1 DM/100 FF	1,8370	1,8400	1,8430	1,8460	1,8490	1,8520	1,8550	1,8580	1,8610
1 DM/100 S	2,7005	2,7110	2,7220	2,7330	2,7440	2,7550	2,7660	2,7770	2,7880
1 DM/100 L	14,9700	14,9760	14,9820	14,9880	14,9940	15,0000	15,0060	15,0120	15,0180
1 DM/100 F	2,2345	2,2400	2,2455	2,2510	2,2565	2,2620	2,2675	2,2730	2,2785
1 DM/100 P	2,6070	2,6115	2,6160	2,6205	2,6250	2,6295	2,6340	2,6385	2,6430
1 DM/100 B	12,0000	12,0090	12,0180	12,0270	12,0360	12,0450	12,0540	12,0630	12,0720

Ces taux pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués par le service de la banque de la place.

COPIEZ EN 3 DIMENSIONS

Reduire (2 formats au choix) et agrandir : le papier, le dessin, les traits postaux. Agrandir, c'est augmenter la lisibilité, la précision et la rapidité de lecture. Le copier à plume, c'est la possibilité de copier des livres épais ou même des objets. La réunion de ces trois « dimensions » sur un même copieur, le SF 825, SHARP vous l'offre.

En outre, la combinaison réduction/agrandissement-reproduction tel quel, vous permet soit un seul format de copie à partir d'originaux de format différent, soit la copie en 4 formats différents à partir du même original.

Plus SHARP, c'est aussi de nombreux accessoires d'édition, introducteur automatique de documents, trieur, etc., et une gamme de copieurs s'étendant, pour que chacun copie selon ses besoins.

BUREAUTIQUE
SHARP
VOYAGE DANS LA PERFECTION

SHARP, copieur, imprimante, photocopieur, scanner, etc.
Tous les modèles sont disponibles chez les revendeurs agréés.

lente de la cor-
érogues sont é-
ement agencés
à déplier une
lure sur la so-
des affaires pour
vacances. L'ou-
détente est une
est instaurée
avantageux. Les
s'prévoient une
me de l'année
aire 1974

air

AFFACTURAGE SOFIREC: Les moyens de votre expansion.

L'expansion de votre entreprise justifie des besoins en trésorerie que ne couvrent pas toujours vos fonds propres. Et certains de vos clients paient tard. Alors, pour financer vos ventes, SOFIREC propose une formule d'affacturage sans contrainte dont bénéficient déjà des centaines d'entreprises. SOFIREC vous règle sous 48 heures les factures des clients que vous avez choisis de lui confier, par chèque ou billet à ordre escomptable auprès de votre banque habituelle. De plus, SOFIREC vous garantit intégralement contre les risques de non-paiement. Expliquez-nous vos besoins. Nous y apporterons, au moindre coût, une solution personnalisée.

BANQUE SOFIREC

16, rue d'Aguesseau, 75008 PARIS - Tél.: (1) 742 73 97
24, rue Francis Davis, 13231 MARSEILLE - Tél.: (91) 54 92 76

(Publicité)

RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE MINISTÈRE DE L'ÉNERGIE ET DES INDUSTRIES PÉTROCHIMIQUES ENTREPRISE NATIONALE DES TRAVAUX AUX PUITS

Avis d'appel d'offres international Numéro 1130-A1/00

L'entreprise nationale des travaux aux puits lance un avis d'appel d'offres international pour la fourniture de :

- 80 000 GANTS DE FOREURS ;
- 20 000 GANTS DE MANUTENTIONNAIRES EN CUIR.

Cet appel d'offres s'adresse aux seules entreprises de production à l'exclusion des regroupements, représentants de firmes et autres intermédiaires et ce, conformément aux dispositions de la loi n° 78-02 du 11 février 1978, portant monopole de l'Etat sur le commerce extérieur.

Les soumissionnaires intéressés par cet appel d'offres peuvent retirer le cahier des charges à l'adresse suivante : Entreprise nationale des travaux aux puits, 2, rue du Capitaine Azzoug, Côte Rouge, Hussein Dey, Alger (Algérie). Département approvisionnements et transports, à partir de la date de parution du présent avis.

Les soumissions établies en cinq (5) exemplaires devront parvenir sous double pli cacheté et recommandé au secrétariat du D.A.T. à l'adresse sus-indiquée. L'enveloppe extérieure, strictement anonyme, sans en-tête, portera la mention « APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL, N° 1130-A1 - CONFIDENTIEL - A NE PAS OUVRIR ».

Les soumissions devront parvenir au plus tard le SAMEDI 17-12-1983 à 12 heures, délai de rigueur.

Le délai d'option sera de 180 jours à la date de clôture de cet appel d'offres.

SOCIAL

L'INSTALLATION A PARIS DU PREMIER COMITÉ DÉPARTEMENTAL CONTRE LES TRAFICS DE MAIN-D'ŒUVRE

M^{me} Dufoix souhaite accélérer la lutte contre les trafiquants

M^{me} Georgina Dufoix, secrétaire d'Etat aux travailleurs immigrés, a installé le 4 novembre à la Préfecture de Paris, en présence de M. Lucien Voche, commissaire de la République du département de Paris et de la région Ile-de-France, le comité départemental de coordination pour la lutte contre les trafics de main-d'œuvre. C'est le premier comité de ce type créé à l'échelon local depuis la mise en place, en 1976, de la mission de liaison interministérielle chargée de réprimer ces trafics. Vingt-deux autres comités départementaux doivent être mis prochainement en place.

A l'issue de l'opération exceptionnelle qui a permis la régularisation de la situation de cent trente mille immigrés, a indiqué M^{me} Dufoix, de nombreux départements ont insisté sur l'importance d'une coordination régionale des actions menées contre les employeurs frauduleux. C'est vrai particulièrement pour Paris, où les industries de la confection sont un secteur « très exposé » au travail clandestin. La création du comité départemental s'inscrit toutefois, a rappelé le secrétaire d'Etat, dans un dispositif plus large dont le gouvernement avait décidé la mise en œuvre le 31 août dernier : augmentation considérable de la contribution spéciale versée à l'Office national d'immigration par un employeur d'immigrés (de 5 000 F. à 24 000 F.) ; renforcement des services de contrôle et des moyens de la mission de liaison au niveau central ; création d'une antenne pour le Sud-Est de la France, etc...

M^{me} Dufoix souhaite que l'on accélère la lutte contre les trafiquants de main-d'œuvre en France même. Les travailleurs clandestins aiment en effet, a-t-elle indiqué, une économie parallèle qui échappe à de nombreuses contraintes, avec la complicité d'employeurs qui encouragent directement l'immigration illégale, en faisant naître de faux espoirs — des employeurs qui, bien souvent, s'organisent pour disparaître quand ils sont démasqués.

Le secrétaire d'Etat a présenté un rapport sur l'immigration clandestine en France établi par les services

du ministère des affaires sociales et de la solidarité nationale. A partir d'un échantillon de dix mille clandestins — parmi les cent trente mille régularisés en 1981 et 1982, — ce rapport montre que, pour 95 %, les « sans-papiers » avaient un emploi dossier ; que c'était une population dans une très forte proportion masculine (80 % d'hommes et 20 % de femmes) ; qu'ils se retrouvaient surtout dans les branches d'activité rassemblant un grand nombre de petits établissements (le bâtiment, les travaux publics et les services), au sein desquels ils sont orientés vers un nombre restreint de métiers généralement les plus « déqualifiés », c'est-à-dire aussi les plus pénibles et les plus précaires.

De cette étude peuvent être tirés quelques enseignements généraux sur la dynamique de l'immigration clandestine. La part importante prise par l'apport externe de travailleurs arrivés entre 1975 et 1980 indique notamment que les mesures de contrôle décidées depuis la suspension des entrées officielles en 1974 n'ont pas réussi à enrayer le flux des primo-immigrés. Les effets des pratiques administratives (expulsions, refus de délivrance ou de renouvellement de titres administratifs, et non-admission au travail) liées au durcissement de la politique migratoire depuis 1976 et à une gestion plus stricte des populations déjà installées, n'ont pas eu sur le développement de l'immigration clandestine l'ampleur que l'on pouvait supposer. La proportion de ceux qui ont été concernés par ces motifs d'irrégularité se révèle en fait très limitée.

JEAN BENOIT.

● **Manifestation à La Chapelle-Darblay.** — Les ouvriers des papeteries de La Chapelle-Darblay, à l'appel de la C.G.T., ont organisé le dimanche 6 novembre une opération « portes ouvertes » à l'usine de Saint-Etienne-du-Rouvray (Seine-Maritime), qu'ils occupent. En même temps, ils ont détourné la circulation sur l'autoroute de Normandie à la sortie Oissel qui mène vers la papeterie et ont distribué des tracts aux automobilistes.

L'UNAF souhaite développer son action en faveur des jeunes immigrés

L'Union nationale des associations familiales (UNAF) va intensifier son action en direction des jeunes immigrés de la deuxième génération. Cette décision a été annoncée, samedi 5 novembre, au cours de l'assemblée générale de ce mouvement, en présence de M^{me} Georgina Dufoix, secrétaire d'Etat chargé de la famille, de la population et des travailleurs immigrés.

La France, a rappelé M^{me} Dufoix, compte plus de deux millions deux cent mille jeunes d'origine étrangère de moins de vingt-cinq ans, et la plupart d'entre eux acquerront la nationalité française à leur majorité. Après avoir rappelé les difficultés de ces jeunes, dont les conditions d'entrée dans la vie sociale sont souvent aggravées par la ségrégation de l'habitat et de l'emploi, le secrétaire d'Etat a évoqué les « solutions globales », telles que le plan d'insertion socio-professionnelle, ainsi que les mesures plus spécifiques en faveur de la deuxième génération, notamment pour les jeunes Franco-Algériens. M^{me} Dufoix a, d'autre part, annoncé un développement de

la formation des maîtres et du soutien scolaire dans les classes d'initiation et d'adaptation. Elle a enfin souligné le rôle important d'une organisation telle que l'UNAF dans l'insertion de ces jeunes et, plus généralement, dans la lutte contre la xénophobie et le racisme.

Reste à savoir quels moyens l'UNAF peut mettre en œuvre pour assurer une réelle représentation des familles étrangères. M. André Dufaur, vice-président du mouvement, a suggéré, à cet égard, que son organisation s'appuie largement sur les associations d'immigrés, à leurs valeurs et à leurs cultures propres.

Les élections professionnelles dans l'entreprise

par

Jean LAROQUE

procureur général honoraire
près la Cour de Cassation

Volume cartonné 16 x 24
Edition 1983, 212 pages
Prix public TTC : 95 F

DALLOZ 11, rue Soufflot 75240 PARIS CEDEX 05

L'ACIER DE DEMAIN, C'EST DE LA RECHERCHE

USINOR

Une nouvelle sidérurgie est en train de naître

Dans 10, 20, 50 ans, nous aurons toujours besoin d'acier, et d'acier de qualité. Les difficultés actuelles ne doivent pas nous empêcher de préparer l'avenir. USINOR s'y emploie : la carrosserie de la voiture qui consommera 3 litres aux 100 sera tout aussi résistante aux chocs et à la corrosion, mais deux ou trois fois moins épaisse qu'autrefois. Et elle sera en acier. C'est en maîtrisant chaque jour davantage leur connaissance de la structure profonde de la matière que les chercheurs USINOR peuvent y parvenir. Chimie, physique, électronique, informatique, mais aussi marketing et gestion, nous avons besoin des chercheurs qui vont nous aider à continuer à inventer l'acier de demain, face à un marché en perpétuelle évolution. Si vous sortez d'une grande école ou de l'université, venez discuter avec nous de votre carrière à USINOR. Il y a là, pour vous, une opportunité à saisir. Un pari à gagner.

Vous avez serré des mains, fixé des délais, des contrats. Vous restez plus qu'à faire livrer. A première vue, c'est facile: il suffit d'emballer les produits et d'expédier. Mais cette livraison engage votre parole et votre réputation. Si les marchandises n'arrivent pas à temps, personne ne s'occupera de vous si la faute en revient au porteur. C'est vous qui ser

Doc 7524C PAGE THREE

Atlantic Container Line No.1 on the North Atlantic

BOURSE DE PARIS Comptant 4 NOVEMBRE

		VALEURS			
INDIC.	COURS			INDIC.	COURS
247	236	Taneco	436	433	
8.45		Thomson	99.90		

326	321	Thyssen C. 1 000 ..	306
456	450	Toray Indus. Inc ...	16 40	19 30
122	122	Vielje Montagne ..	580	581
322	322	Wagon-Lies	327	338

[illegible]

387 70	370 72	Pacific St-Honore ..	389 75	381 82
388 72	340 64	Paibes Europe	11622 38	11578 08
58006 03	65439 71	St-Honore ..	541 04	537 08

[illegible]

100 30	100 00	Sigmar	1054 28	815 54
500 34	500 06	Sigmar	1121 46	7070 60

408 00	408 00	408 00	408 00	408 00	408 00
358 05	342 30	U.A.P. Inspec.	344 60	329 03	329 03
12 12 25	1157 28	Unifacat	248 41	235 24	235 24
6 10 50	583 10	Unifacat	852 08	822 52	822 52
358 00	340 52	Unifacat	824 08	598 54	598 54
630 00	802 08	Unifacat	1024 00	1028 28	1028 28
1307 28	1108 21	Unifacat	1726 17	1673 08	1673 08
404 00	8942 66	Unifacat	128 10 30	128 10 40	128 10 40
257 40	255 27	Unifacat	382 55	365 20	365 20
358 04	571 11	Unifacat	10768 44	10714 08	10714 08
0105 47	10136 29	Unifacat	11063 37	11794 37	11794 37
1222 67	12203 17	Unifacat	800 00	605 01	605 01
605 21	636 05				

Δ : prix préférencé.

e : coupon détaché; " : droit détaché;
o : offert; d : demandé.

	VALEURS	Cours précéd.	Premier cours	Dernier cours	%
4	Ateliers de	77 80	80 80	80 50	+ 0 47
	Marché	1061	1064	1050	- 1 03
	Minerals M.	615	608	608	- 0 76
	Mobil Corp.	320 10	322	322	+ 6 69
2000	Norfolk	2150	2154 00	2150 00	+ 6 69
	Norfolk Hydro.	768	762	765	- 0 18
	Parsons	1080	1078	1084	+ 0 18
	Phillips Marine	736	740	742	+ 0 81
	Phillips	164 50	165 50	165 80	+ 3 23
	Prod. Brand	300	305	400	+ 2 80
	Refining Stays	414	428 50	425	+ 2 80
	Rockwell	1180	1190	1186	+ 1 27
	Roadrunner	1180	1185	1195	+ 2 04
	Royal Dutch	470	474	474	+ 8 55
	Sta. Tinto Zinc	61 50	60 10	60 10	- 1 63
	Sta. Helene Co	346	363	368	+ 3 76
	Schubertinger	678	688	698	+ 2 85
	Shell Transport	80	80 50	80 50	+ 6 50
	Sherrill A.S.	1120	1120	1120	- 0 28
	Sony	161 50	161 50	161 30	+ 5 12
	T.O.J.	218	210 50	210 50	- 0 69
	Unilever	648	638	638	- 1 17
	Unif. Techn.	728	728	728	—
	Van Buren	990	1015	1005	+ 1 01
	West Coast	461	468	472	+ 5 68
	Westinghouse	462	462	468	+ 5 9
	Worm Corp.	900	905	904	+ 0 80
46	Zambia Corp.	2 25	2 35	2 34	+ 2 63

MARCHÉ LIBRE DE L'OR		
MONNAIES ET DEVISES	COURS préc.	COURS 4/11
Or fin (à la on once)	98900	100400
Or fin (à la on once)	98950	100000
Or fin (à la on once)	989	998
Plat (comptes 100 lb)	356	—
Plat (comptes 100 lb)	650	636
Plat (comptes 200 lb)	760	694
Souverain	830	784
Plat de 20 dollars	3800	3800
Plat de 10 dollars	1780	1720
Plat de 5 dollars	1050	—
Plat de 50 pence	4045	4085
Plat de 100 pence	645	645

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. L'ALGÉRIE ET LA FRANCE : « Pour une authentique réciprocité », par Jacques Roussu ; « Quel destin pour les musulmans de France ? », par Mokhtar Lakhal ; « Une identité à forger », par Nacer Kettane.

ÉTRANGER

- 3-4. LA VISITE DU PRÉSIDENT CHADLI EN FRANCE
- 4. DIPLOMATIE
 - La controverse sur les euro-missiles.
- 4. AMÉRIQUES
 - Grenade : la présence militaire américaine pourrait être maintenue pendant plusieurs mois.
- 4. AFRIQUE
 - 5-6. PROCHE-ORIENT
 - L'offensive contre l'O.L.P. à Tripoli.
 - La situation au Liban et ses répercussions.
- 8. EUROPE
 - La maladie de M. Andropov.

POLITIQUE

- 9. Le recul de la gauche aux élections municipales partielles.
- 10. Une « galaxie Chirac » en voie de formation.

SOCIÉTÉ

- 11. Rumeurs de contamination autour de l'usine nucléaire de Windscale en Grande-Bretagne.
- 12. Quatre ans après l'assassinat de Robert Luong, l'interminable instruction d'une affaire franco-gabonaise.
- 13. ÉQUIPEMENT : Jean-Baptiste Colbert et le raison d'État.
- 14. SCIENCES.
- 14. URBIENS.

SPORTS

- 15. La guerre du tennis n'aura pas lieu.
- FOOTBALL : les hommes du P.S.-G.

CULTURE

- 16. THÉÂTRE : la Tempête au Théâtre de l'Europe.
- RENCONTRE : avec Dirk Bogarde.

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

- 19. TÉLÉCOM : la déréglementation américaine ébranle aussi le monopole des P.T.T. en Europe.
- Apparence et réalité de la fiscalité (II) : l'impôt français, l'un des plus progressifs qui soient.
- 20. Comment les Français paient-ils leurs impôts ?
- 22. Les notes de lecture d'Alfred Sauvy.

ÉCONOMIE

- 43. AFFAIRES : le programme « Esprit » a toutes les chances de voir le jour.
- 44. SOCIAL : M^{me} Dufour souhaite accélérer la lutte contre les trafiquants de main-d'œuvre.
- 46. ÉNERGIE : les rebais éventuels sur l'essence vont être portés de 10 à 17 centimes.

RADIO-TÉLÉVISION (18) INFORMATIONS « SERVICES » (14) :
« Journal officiel » ; Météorologie ; Mots croisés.
Annonces classées (23 à 40) ; Carnet (41) ; Programmes des spectacles (17-18) ; Marchés financiers (47).

LE PREMIER MAGASIN DE TISSUS À DROITE

EMPIRE DE COUTURIERES

CHATELAIN

TISSUS RODIN

TISSUS COUTURE L'ORIGINALITE ET L'ESSENTIEL

DE LA MOIE

RODIN

36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

Les sommaires de novembre

• LE MONDE DIPLOMATIQUE : une nouvelle chasse aux sorcières

Avec une véhémence accrue, de nombreuses voix dénoncent à la fois le « tiers-mondisme » et l'« anti-américanisme » dans son éditorial, Claude Julien tente de montrer le sens caché de ces accusations. Deux grands ensembles retiennent ensuite l'attention, l'un sur le Proche-Orient, plus particulièrement sur Israël et le Liban, l'autre sur la situation des Noirs aux États-Unis.

• LE MONDE DE L'ÉDUCATION : faut-il supprimer le bac ?

Comme toutes les grandes réformes urgentes, celle du bac est sans cesse différée. « Nous avons suffisamment à faire avec une guerre scolaire », laisse-t-on entendre au ministère. « N'en allumons pas une seconde ». Pourtant la bête telle qu'il est aujourd'hui devrait mobiliser tous ceux qui sont partisans de la justice sociale. Le Monde de l'éducation ouvre le dossier et propose une réforme en profondeur, pour faire du bac un examen de fin d'études et non plus le premier grade du supérieur.

• DOSSIERS ET DOCUMENTS : le Tchad déchiré

Le Tchad est l'un des pays les plus pauvres de la planète, la moitié de la population y souffre de malnutrition, l'espérance de vie ne dépasse pas quarante ans et le P.N.B. par habitant atteint péniblement 800 F par an. Telle est la toile de fond de la guerre civile qui déchire le pays. Dans un dossier rassemblé et organisé sur la base de la documentation du Monde, Daniel Juncos dresse un sombre tableau de cette « décolonisation lamentablement manquée » par la France et analyse les données actuelles du drame tchadien.

• LE MONDE DE LA MUSIQUE : quand Glenn Gould s'entretient avec Arthur Rubinstein

Ces deux immenses pianistes n'avaient rien pour s'entendre. D'ailleurs, ils s'entendaient mal : Rubinstein était un homme de scène ; Gould ne s'exprimait que par le disque. Pourtant, ils se sont rencontrés, ils se sont beaucoup parlés. Et Gould a tout noté.

• LE MONDE DES PHILATÉLISTES : en souvenir d'Hermès

Hermès, le dieu ailé, messager de Zeus, protecteur des voyageurs et du commerce, fut, au royaume des dieux, l'ancêtre des postiers. Rien d'étonnant donc à ce que le premier timbre de la Grèce moderne lui ait été consacré. Cette vignette, qui a pris place parmi les chefs-d'œuvre de la philatélie, est l'œuvre d'un artiste français, Albert Barre. A l'occasion du Salon philatélique

VAINQUEUR DES ÉLECTIONS LÉGISLATIVES

M. Ozal devrait être appelé par les généraux à former le gouvernement turc

De notre envoyé spécial

Ankara. - Les élections législatives du 6 novembre en Turquie ont donné la victoire au Parti de la mère patrie dirigé par M. Ozal. Alors que près de 90 % des quelque vingt millions de bulletins étaient dépouillés lundi 7 novembre, ce parti recueillait 45 % des suffrages. Le programme de M. Ozal se distinguait de celui de ses deux rivaux - le Parti du peuple (Halki) de M. Calp, qui arrive en seconde position, et le Parti de la démocratie nationaliste de M. Sunalp - par ses thèses économiques

Déjà, la semaine dernière, on chuchotait dans les milieux qui avaient accès aux sondages non publiés que l'ancien « patron » de l'économie dans le gouvernement militaire issu du coup d'État du 12 septembre 1980 remonterait très fort par rapport à celui qui avait été considéré comme le favori des militaires, le général Sunalp.

Était-ce l'effet de la médiocre campagne personnelle du président du Parti de la démocratie nationaliste, obsessionnellement centrée sur le seul thème de « la loi et l'ordre », ou le fruit des bonnes prestations télévisées du président du Parti de la mère patrie ?

Toujours est-il qu'un an, jour pour jour, après l'approbation de la nouvelle Constitution et l'élection triomphale du général Evren, principale figure du coup d'État de 1980, à la présidence de la République, la situation politique ne ressemble pas tout à fait à ce qu'auraient souhaité les dirigeants des forces armées. La défaite du général Sunalp (24 % des suffrages) est un message aux « vainqueurs du terrorisme » et de l'anarchie : ils en ont assez fait pour le bien du pays ; il est temps pour eux de procéder à une ouverture graduelle, ainsi qu'ils l'ont promis, semblent dire les électeurs.

La très bonne tenue de M. Calp, président du Parti du peuple, constitue également un enseignement intéressant. Le Halki était considéré au départ comme « le parti de l'opposition des généraux », c'est-à-dire davantage comme un faillite-valeur démocratique que comme une représentation de la gauche en dépit d'une campagne à tonalité vaguement social-démocrate. Or, faute de trouver une formation possédant une incontestable label de gauche, un grand nombre d'électeurs turcs, plutôt que de voter blanc ou nul, ont choisi des candidats indépendants, ont choisi d'appuyer le Halki. On le constate par exemple dans certaines provinces de l'Est à forte population kurde. Cela ne fait nullement du parti de M. Calp le virtuel successeur du P.R.P. de M. Ecevit, mais ses 30 % de voix indiquent qu'il faut compter avec lui.

M. Ozal, qui disposera de la majorité absolue dans la grande Assemblée, devrait normalement être pressenti par le général Evren pour former un gouvernement. Tout indique qu'il y aura dans la conduite des affaires un partage des tâches entre le chef de l'État, les forces armées et le nouveau premier ministre. M. Ozal s'occupera essentiellement de l'économie. Il a été clairement élu pour cela, sa campagne ayant été tout entière orientée sur le thème du redressement.

Les forces armées, elles, se chargeront du maintien de l'ordre public. Le général Evren a bien averti ses concitoyens avant les élections qu'ils ne devaient pas s'attendre à la levée rapide de l'état de siège, en vigueur depuis plus de trois ans. Tant que les proches des militants extrémistes ou séparatistes kurdes ne seront pas achevés - et ils s'achèveront - et qu'il y aura des morts du fait de la violence.

Manifestations à Paris et à Marseille en faveur de Yassif Begun. - Plusieurs milliers de personnes ont défilé dimanche 6 novembre dans les rues de Paris à l'appel du Comité représentatif des institutions juives de France (CRIF), du Panthéon au mémorial de la déportation, pour protester contre la condamnation à sept ans de camp suivis de cinq ans de relégation du mathématicien juif soviétique Yassif Begun (le Monde daté 16-17 octobre). Le grand rabbin Sirat, M. Bernard-Henry Lévy, ainsi que des élus du P.S. et de l'opposition ont participé à cette manifestation. Environ deux cent cinquante personnes ont également manifesté dimanche à Marseille en faveur de Yassif Begun.

ÉLECTIONS GÉNÉRALES

LE 18 DÉCEMBRE AU JAPON

Tokyo (A.F.P.). - Des élections générales auront lieu au Japon le 18 décembre pour renouveler la Chambre des représentants, a confirmé ce lundi 7 novembre l'agence de presse Kyodo, citant des sources du parti libéral démocrate (au pouvoir).

Selon Kyodo, le premier ministre, M. Nakasone, et le secrétaire général du parti libéral démocrate, M. Nishida, ont également décidé de dissoudre la Chambre des représentants le 26 novembre, prolongeant ainsi de dix jours la présente session de la Diète. La législature devait s'achever normalement en juin 1984. La décision de M. Nakasone de convoquer des élections générales anticipées vise à mettre fin à l'imbroglio politique né de la condamnation pour concussion le 12 octobre dernier de l'ancien premier ministre, M. Tanaka, et du blocage consécutif de toute activité parlementaire.

LA REMONTÉE DU DOLLAR

S'ACCÉLÈRE : 8,16 F

La remontée du dollar sur les marchés des changes, amorcée il y a une quinzaine de jours, s'est accélérée lundi 7 novembre. A Francfort, la monnaie américaine a dépassé 2,68 DM contre 2,668 DM à la veille du week-end et, à Paris, son cours s'est élevé brutalement de 8,10 F à 8,16 F euros lundi en fin de matinée, les cotations ayant débuté à 8,1250 F.

Cette reprise spectaculaire est due d'abord à des motifs politiques : l'aggravation de la tension au Liban et les mouvements de la flotte des États-Unis vers le Golfe persique inquiètent de plus en plus les spéculateurs. Ensuite, les déclarations de M. Henry Kissinger, célèbre expert new-yorkais, sur le durcissement prévisible de la politique des autorités monétaires américaines à la fin de 1983 ont contribué à élever le taux d'intérêt, ce qui dope le dollar.

Incendie criminel dans une station d'essence Leclerc à Aubervilliers. - Les pompes d'une station-service des établissements Leclerc à Aubervilliers (Seine-Saint-Denis) ont été totalement détruites par un incendie d'origine criminelle dans la nuit du dimanche 6 au lundi 7 novembre.

21 - SALON DES ANTIQUAIRES TOULOUSE 10 au 20 Novembre 1983

"La plus importante manifestation d'Antiquaires en Europe"

(à Paris)

Renouveau, NEUMAN S.A. 11, Rue de l'Éclairage 31000 TOULOUSE

Les lois éternelles du succès

Le petit livre gratuit

Le petit livre gratuit

Surprenantes révélations sur une méthode très simple pour guérir votre timidité, développer votre mémoire et réussir dans la vie.

Ce n'est pas juste : vous valez 10 fois mieux que tel de vos amis qui "n'a pas inventé la poudre", et pourtant gagne beaucoup d'argent sans se tuer à la tâche ; que tel autre, assez insignifiant, qui cependant jouit d'une inexplicable considération de la part de tous ceux qui l'environnent.

Qui faut-il accuser ? La société dans laquelle nous vivons ? Ou vous-même qui ne savez pas tirer parti des dons cachés que vous avez en vous ?

Vous le savez : la plupart d'entre nous n'utilisent que le centième de leurs facultés. Nous ne savons pas nous servir de notre mémoire. Ou bien nous sommes paralysés par une timidité qui nous condamne à végéter. Et nous nous enorgueillons dans nos tabous.

W.R. Borg, dpi 320, chez AUBANEL, 6, place St-Pierre 93028 AIGNON Cedex

BON GRATUIT

A remplir en lettres majuscules en donnant votre adresse permanente et à retourner à : W.R. Borg, dpi 320, chez AUBANEL, 6, place St-Pierre, 93028 AIGNON Cedex, pour recevoir sans engagement de votre part et sous pli fermé « Les Lois Éternelles du Succès ».

NOM _____ PRÉNOM _____

N° _____ RUE _____

CODE POSTAL _____

VILLE _____

AGE _____ PROFESSION _____

Aucun démarcheur ne vous rendra visite.

L'ORDINATEUR PERSONNEL

Les réponses à toutes les questions des non-spécialistes sur l'acquisition et l'usage professionnel d'un micro-ordinateur.

Le N° 2 : 20 FF chez votre marchand de journaux.

12084

À Bâle, Japon

Westminster Tokyo

à effectuer les réservations

STAYERS

LIRE P. 100

UNITÉ DE RAYON BINGAUX

Fondation

Les lois éternelles du succès

L'assemblée que les États la « non-v »

De M. François...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...

Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...

Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...

Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...

Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...

Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...

Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...

Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...
L'assemblée que les États la « non-v »...
Le président de la République...

مكتبة من الأصل